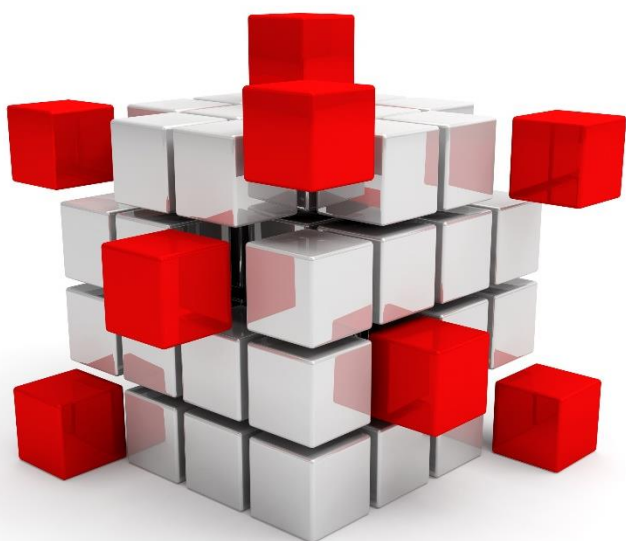


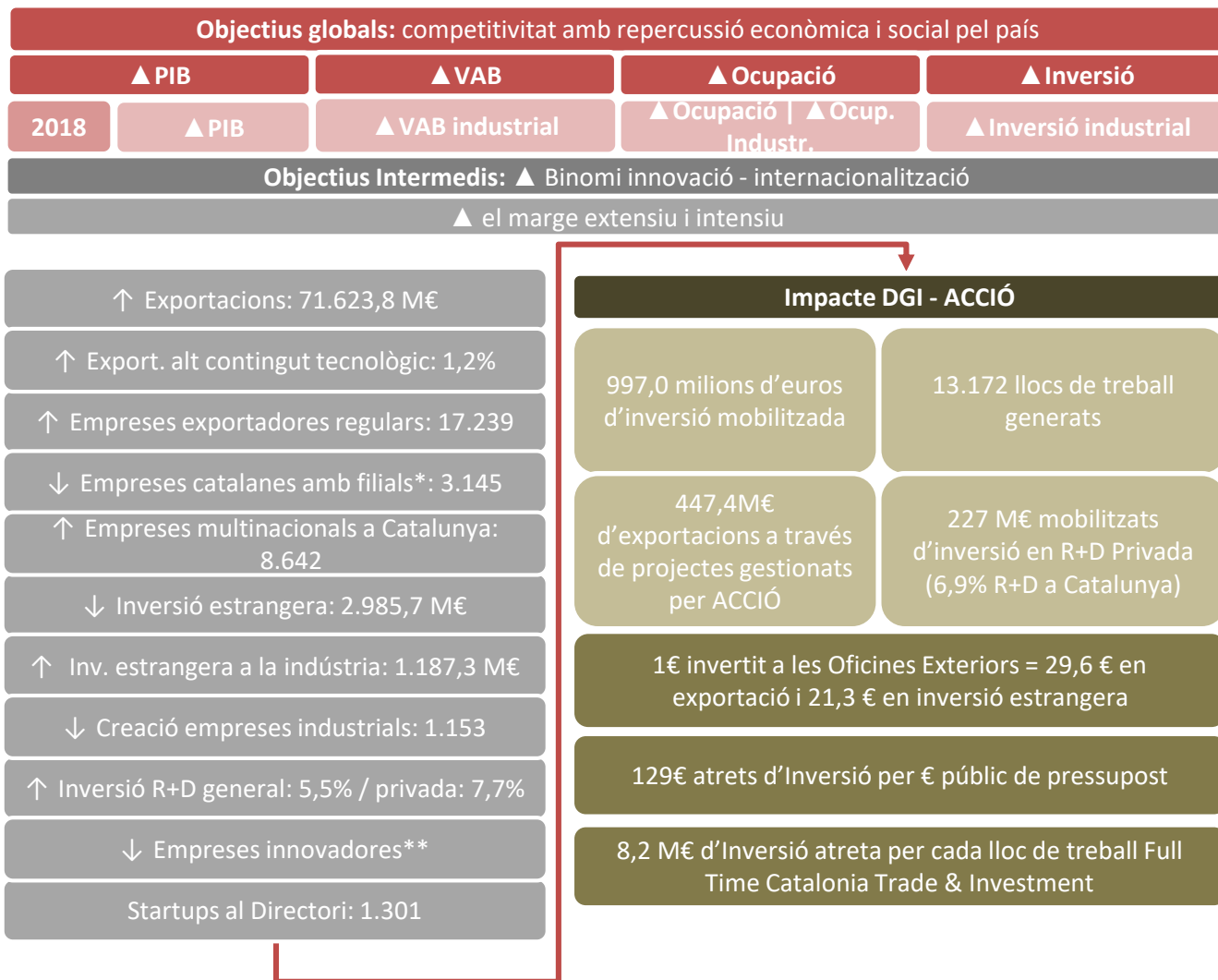
PLA ACTUACIONS ACCIÓ 2019



Índex

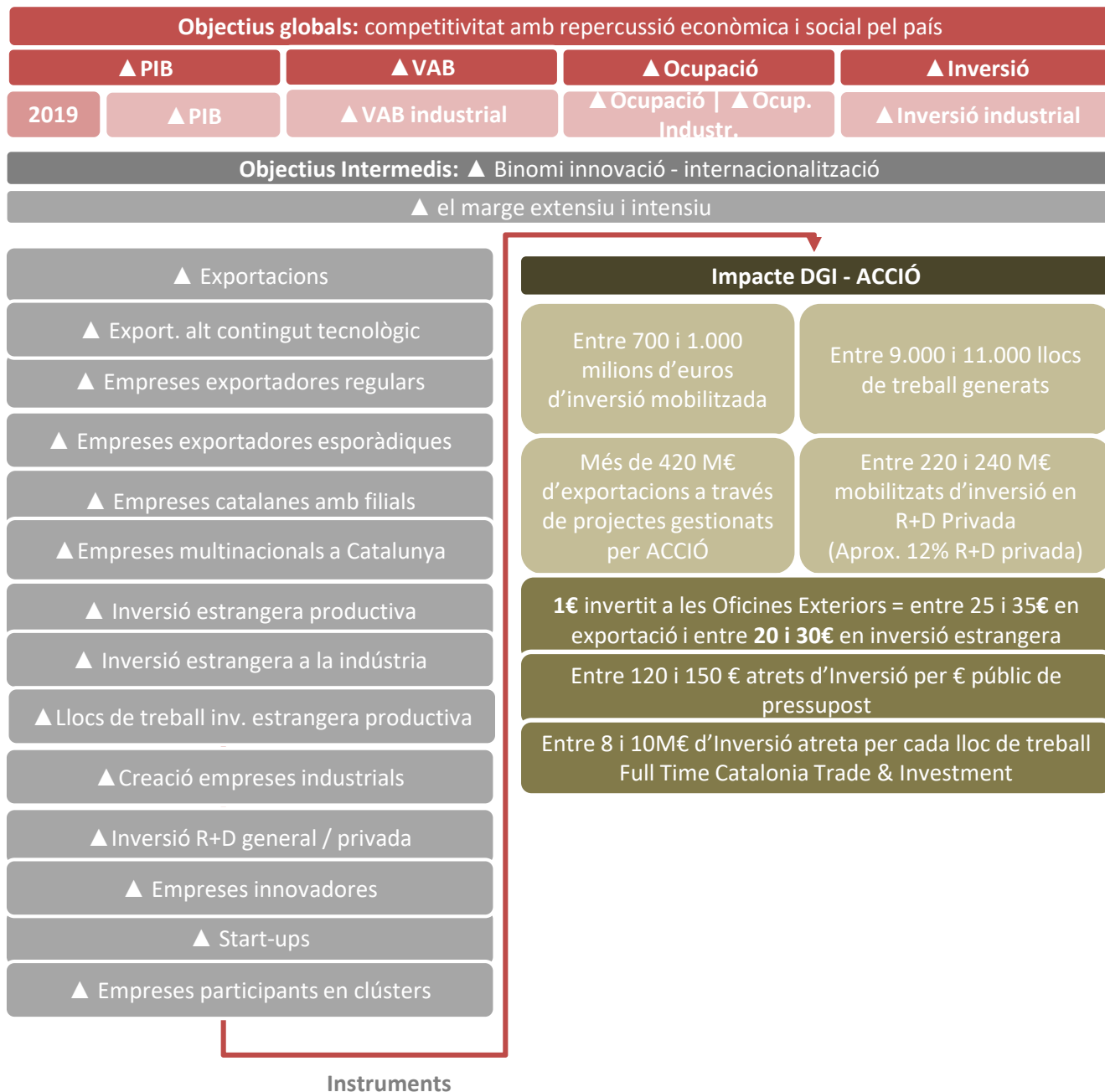
1. Resultats 2018	3
2. Objectius 2019	4
3. Estructura operativa	5
4. Col·laboració Público – Privada	6
5. Competitivitat	7
6. Estratègia Innovació	9
7. Estratègia Internacionalització	16
8. Estratègia Inversió	20
9. Àmbits Transversals	25
10.1 Clústers	26
10.2 Finançament	30
10.3 Oficines Exteriors i Mercats	33
10.4 Delegacions Territorials	37
11. Participació en projectes europeus	40
12. Participació d'ACCIÓ en xarxes	42
13. Estructura Laboral	44
14. Pla missions 2019	48

Resultats 2018

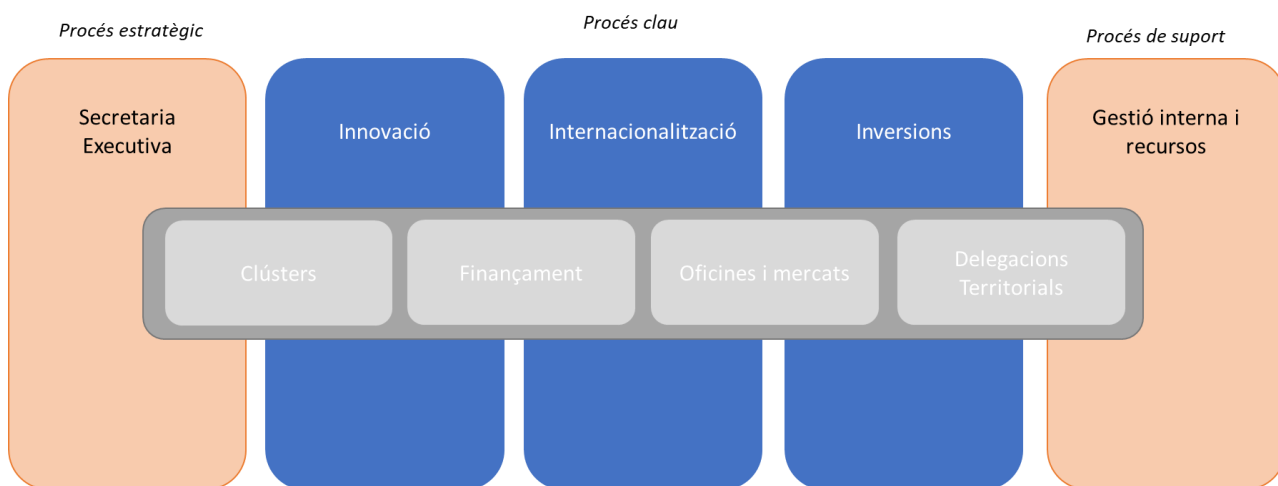


Instruments

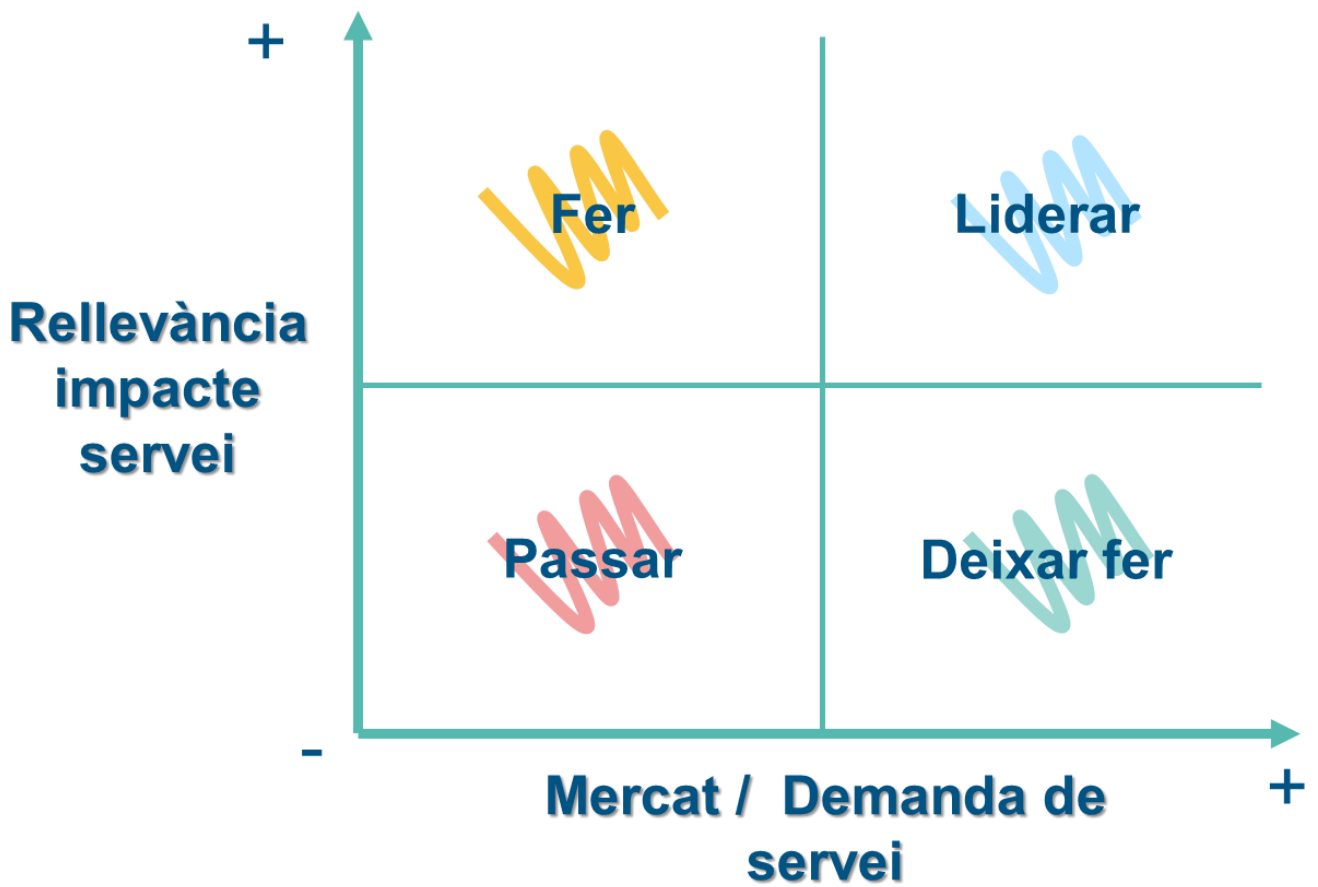
Objectius 2019



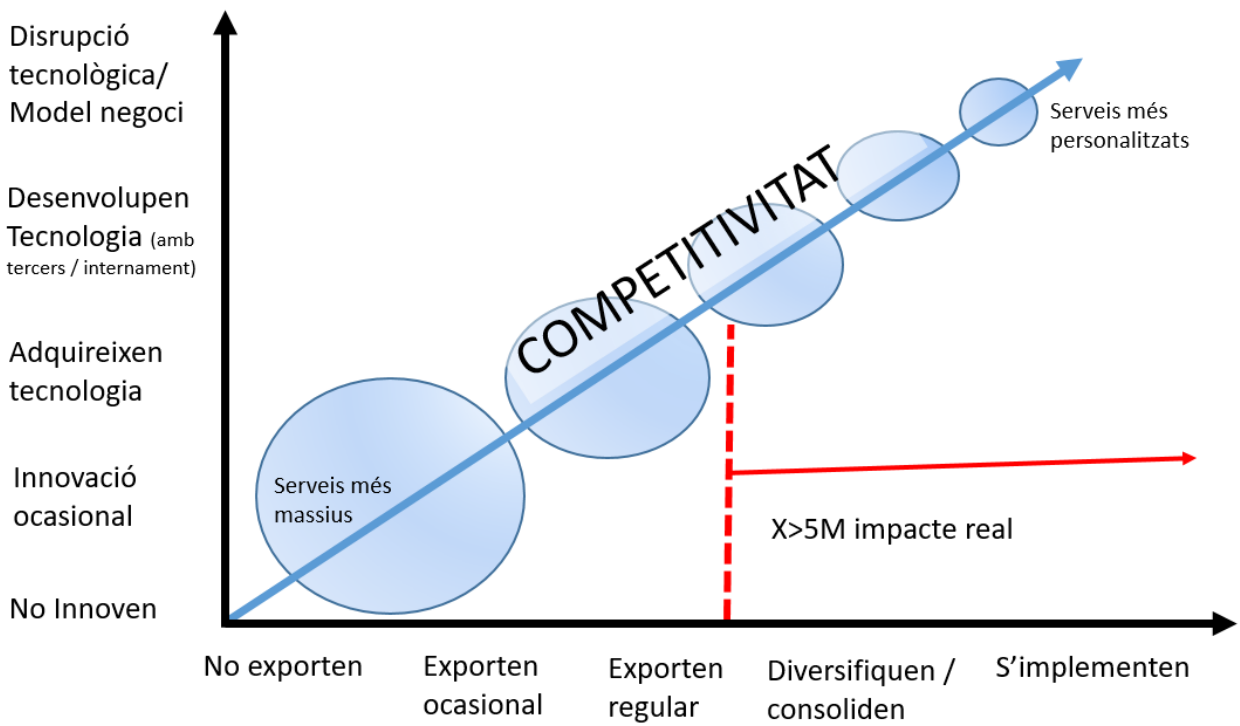
Estructura operativa

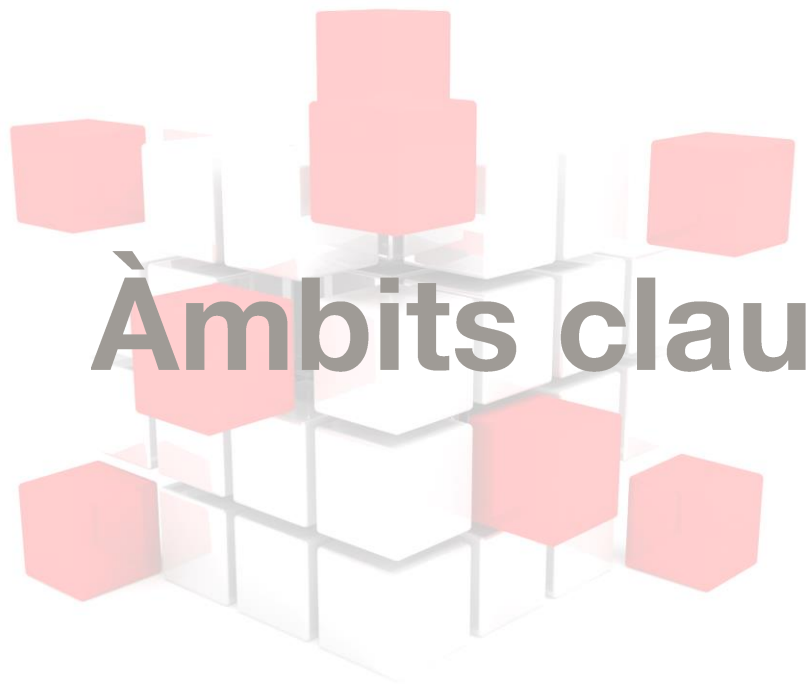


Col·laboració públic - privada



Competitivitat





Àmbits clau



Estratègia d'Innovació

Reptes i objectius

1

Lideratge en Innovació

- ✓ Participació al Pacte nacional per la societat del coneixement
- ✓ Participació en la definició de la nova estratègia RIS3CAT 2021-2027
- ✓ Impulsar el Catalonia Tech HUB
- ✓ Coordinar actuacions conjuntes amb la Secretaria d'universitats i recerca i amb la resta de departaments amb iniciatives d'innovació
- ✓ Priorització d'àmbits d'aplicació, reptes i tecnologies
- ✓ Posada en marxa del premi Catalonia Exponential
- ✓ Reformulació del model TECNIO i els seus mecanismes de finançament

2

Augmentar la base d'empreses innovadores i el seu creixement

- ✓ Realitzar programes de sensibilització, dinamització i d'arrancada d'innovació empresarial per augmentar la base d'empreses innovadores.
- ✓ Impulsar la sistematització de la innovació (programes de gestió avançada i estratègica de la innovació)
- ✓ Dinamitzar de forma general la propietat industrial i intel·lectual empresarial i en el target d'alt impacte. Creació Oficina de Dinamització de Propietat Industrial.
- ✓ Incrementar la innovació de les empreses a través de la col·laboració amb startups
- ✓ Preparar i donar suport a la participació catalana al proper Programa Marc-Horizon Europe.
- ✓ Fomentar la innovació internacional en forma de projectes en cooperació
- ✓ Simplificació i reformulació dels ajuts a la RDI, considerant els marcs d'ajudes català, estatal i europeu.
- ✓ Programes convocatòries i incentius a la RD

3

Impulsar la innovació disruptiva

- ✓ Posada en marxa del programa Catalonia Exponential

4

Transformació tecnològica

- ✓ Transformació del teixit productiu industrial (Indústria 4.0).
- ✓ Impulsar els àmbits tecnològics prioritaris (àmbit TIC, Smart city, circularitat, 3D.)

5

Impulsar les startup

- ✓ Interconnectar sistema startups català internacionalment
- ✓ Donar suport a la Llei d'emprenedoria



Objectius

1.1. Participació al Pacte nacional per la societat del coneixement

1.2. Participació en la definició de la nova estratègia RIS3CAT 2021-2027

1.3. Impulsar el Catalonia Tech Hub

1.4. Coordinar actuacions conjuntes amb la Secretaria d'universitats i recerca i amb la resta de departaments amb iniciatives d'innovació

1.5. Priorització d'àmbits d'aplicació, reptes i tecnologies

1.6. Posada en marxa del reconeixement Catalonia Exponential

1.7. Reformulació del model TECNIO, els Centres tecnològics i els mecanismes de finançament

Actuacions

L'equip d'innovació UIE, participarà de manera activa en els diversos grups de treball dels eixos plantejats en el PN@SC. Es participarà de manera activa en els eixos 5) el sistema de transferència, d'innovació i d'emprenedoria i en el 1) la missió i visió del sistema de coneixement en coordinació amb la resta de grups.

La Unió Europea promou un procés dinàmic d'especialització intel·ligent que resulta de les decisions d'inversió dels agents de Catalunya, tant de les empreses com de les universitats i els altres agents de recerca i innovació.

Així el procés de generació de la "nova" RIS3CAT inclourà la participació efectiva de la UIE en tots els processos d'avaluació, de definició i disseny, d'execució i de seguiment.

- Seguiment i avaluació estratègia RIS3CAT 2015-2020
- Participació en disseny RIS3CAT 2021-2027.
- Coordinació interdepartamental i dels agents del sistema de RDI
- Connexió amb les S3 de l'Estat

- Actuacions dins PN@SC, i donar suport a les Oficines exteriors d'ACCIÓ.

- Reunió de treball de posada en comú
- Priorització d'actuacions i concreció primers projectes.
- Promoure Unitats conjuntes Empresa-Universitat

(Es creu que en el marc del PN@SC i en la elaboració de la nova llei d'empreses emergents on les Universitats tindran part del rol, en sortiran les primeres actuacions conjuntes)

- Estudis prospectius d'àmbits i reptes tecnològics (suport EIC)
- Difusió i sensibilització dels estudis fets, promovent la realització de projectes RDI que responguin als reptes i àmbits identificats.
- Alineació dels instruments d'ajuts i de serveis a aquestes prioritats identificades.

- Convocatòria del premi Catalonia Exponential 2019 i esdeveniment de presentació dels guanyadors del premi Catalonia Exponential 2019.

- Reformular els requeriments que s'hauran de complir per reeditar el segell TECNIO.
- Incentivar i incrementar, mitjançant els objectius variables del conveni amb EURECAT, la col·laboració amb les PIMES catalanes
- Instruments de foment de la transferència a través de TECNIO amb els INNOTECH-TECNIOSPRING.



2. Augmentar la base d'empreses innovadores i el seu creixement

Objectius

2.1. Realitzar programes de sensibilització, dinamització i d'arrancada d'innovació empresarial per augmentar la base d'empreses innovadores.

2.2. Impulsar la sistematització de la innovació (programes de gestió avançada i estratègica de la innovació)

2.3. Dinamitzar de forma general la propietat industrial i intel·lectual empresarial i en el target d'alt impacte. Creació Oficina de Dinamització IP.

2.4. Incrementar la innovació de les empreses a través de la col·laboració amb startups

Actuacions

- Una trentena de sessions de sensibilització i capacitatí de la innovació, des dels esmorzars d'innovació, les sessions de *gamificació* i tallers metodològics. Aquestes actuacions es realitzen moltes amb col·laboració de patronals, cambres, entitats públiques de promoció i les nostres pròpies delegacions territorials'.
- Servei Horitzo innovació: servei d'assessorament que prepara a l'empresa per innovar i ofereix la possibilitat de millorar el seu rendiment. Es realitza una anàlisi personalitzada de la situació actual i un pla a mida per implementar les millores detectades.
- Cupons d'innovació: cupons de descompte econòmic directe que es bescanvien per un servei expert d'innovació ofert per proveïdors acreditats d'ACCIÓ (serveis IP, Fiscal RDI, tecnologia, EC, estratègia). Casos empresarials: identificació, publicació i divulgació de casos empresarials exemplars que fomentin la cultura de la innovació.

- Un mínim d'una dotzena de sessions de capacitatí de la innovació i de temàtiques variades (*Desing thinking*, Propietat Industrial, *Compliance* per a empreses innovadores, *Blockchain*, etc.). Aquestes sessions es realitzen amb experts externs i interns d'ACCIÓ.
- Servei d'innovació estratègica: servei assessorament empresarial per sistematitzar i transformar el seu model d'innovació, permetent-li accelerar els seus processos de canvi, ser més eficient i àgil i augmentar la seva rendibilitat. S'adreça a empreses que ja innoven però volen fer-ho millor (INNCAT)

Definició de la Oficina de Dinamització de IP de Catalunya, els seus serveis, funcions, estructura i finançament .
La Oficina IP d'ACCIÓ gestionada per la UIE incorporarà els elements essencials de qualsevol servei de promoció actual (informació, formació, dinamització, demostració i ajuts) i recollirà elements , actuacions i projectes diferencials que sempre des de l'òptica del servei permeti a les empreses i entitats catalanes millorar la seva posició competitiva en base a la seva estratègia de gestió de IP

- Línia d'ajuts Startup Capital
- Programa Escola de Negocis



2. Augmentar la base d'empreses innovadores i el seu creixement

Objectius

2.5. Preparar i donar suport a la participació catalana en l'actual i el proper Programa Marc-Horizon Europa.

2.6. Fomentar la innovació internacional en forma de projectes en cooperació

2.7. Simplificació i reformulació dels ajuts a la RDI, considerant els marcs d'ajudes català, estatal i europeu.

2.8. Convocatòries i incentius a la RDI

Actuacions

- Programes europeus innovació 2021-2027: Anàlisi i *lobby* de les prioritats catalanes per als futurs programes. Creació de grups de treball (vincles amb Comunitats RIS3CAT, Plataformes S3, etc.) al respecte els diferents instruments en clau innovació interregional, tecnològica i/o sectorial.
- Horizon 2020 Projectes Col·laboratius (*): Assessorament a empreses (orientació i revisió de propostes), Cerques de socis i difusió d'oportunitats
- Horizon 2020 European Innovation Council (EIC) (*): Assessorament a empreses (orientació i revisió de propostes), Serveis de Key Account Manager per a PIMEs beneficiàries de l'EIC Accelerator (projecte INNOCAT), Difusió d'oportunitats, Participació en processos de Comitologia i al Grup de Treball Recerca i Innovació UE (grup interdepartamental Gencat).

(*): Actuacions en el marc de la xarxa Enterprise Europe Network

- Cerca de socis i proveïdors internacionals: mitjançant la xarxa EEN i la xarxa d'oficines exteriors d'ACCIÓ.
- Instruments propis de foment a projectes de cooperació: Nuclis internacionals, Tecniospring. Instruments aliens com CDTI.
- Identificació d'oportunitats internacionals per empreses i proveïdors tecnològics (públics i privats) catalans, inclòs les licitacions de Compra Pública d'Innovació.
- Participació d'empreses a Missions i Brokerage events tecnològics.

- Focus grup d'empreses client, proveïdors i interns (AAJJ, Incentius) per analitzar els resultats dels actuals instruments.
- Ordenació dels futurs instruments en funció de la dimensió dels projectes i de les capacitats de les empreses que ho executen.
- Alinear els incentius a projectes, a les actuacions de promoció, sensibilització i dinamització realitzades
- Nuclis RD.

- Segons disponibilitat pressupostaria, publicació de les següents línies pròpies d'ajuts: Nuclis, Nuclis Internacionals



3. Impulsar la innovació disruptiva

Objectius

3.1. Posada en marxa del programa Catalonia Exponential

Actuacions

Programa:

- Workshops i assessoraments individuals en la metodologia per construir organitzacions exponencials.
- Servei Antena d'innovació
- DisrupTours
- Roads to success (per start ups)
- Comunitat internacional Alumni Catalonia
- Summit Catalonia Exponential

4. Transformació Tecnològica

4.1. Transformació del teixit productiu industrial (Indústria 4.0). Creació de Centre de Transformació cap a la Smart Industry i programa Transforma't

- Desenvolupament de Centre/Oficina de Transformació cap a la Smart Industry
- Creació del Portal de la Indústria 4.0
- Cupons Indústria 4.0.

4.2. Accelerar la transició cap a una economia circular

- Foment de l'economia circular com a estratègia competitiva empresarial

4.3. Impuls del sector de les **Smart Cities**

- Crear sinergies entre empreses del sector i posar-les en contacte amb oportunitats nacionals i internacionals.

4.4. Programa de Tecnologies Estratègiques - **TIC**

- Programa de Tecnologies Estratègiques. Les noves Tecnologies (Intel·ligència Artificial, 5G, Vehicle autònom, Drons, blockchain, etc.) arriben cada vegada més ràpid i amb un impacte més fort sobre la capacitat productiva i econòmica d'un país.



5. Impulsar les startup

Objectius

5.1. Interconnectar sistema startups català internacionalment

5.2. Donar suport a la Llei d'emprenedoria

Actuacions

- Actuacions de connexió internacional
 - Participació en missions i esdeveniments internacionals de rellevància per startups (brookerages MWC, IoT..)
 - Programa Road to BCN (Argentina, Xile, Hong kong) per fer una estada a la ciutat i validar producte al mercat CAT, i Programa Road to Europe. Per tal de treballar l'entrada a nous mercats aportant mentoring i contactes

En el marc de la Llei d'empreses emergents, tecnologia i disrupció, la UIE formarà part del comitè de disseny i d'assessorament, juntament amb Catalunya Empren i el propi DEC, per ajustar el nou reglament a la potenciació d'aquestes noves empreses.



Estratègia d'Internacionalització

Reptes i objectius

1 Lideratge polítiques internacionalització

- ✓ Millora de l'entorn per a la internacionalització
- ✓ Alinear les estratègies dels Agents de suport a la internacionalització
- ✓ Ampliació i redefinició de la cartera de serveis a la internacionalització

2 Augmentar la base d'empreses exportadores

- ✓ Executar programes d'iniciació a l'exportació
- ✓ Reordenació del treball d'iniciació a la internacionalització amb agents

3 Consolidació i alt impacte en les exportacions catalanes

- ✓ Consolidar i augmentar el nombre d'empreses exportadores regulars, impulsar la diversificació geogràfica fora de la UE i reduir la taxa d'interrupció de l'activitat exportadora.
- ✓ Augmentar el nombre d'empreses exportadores regulars per tal que arribin a un volum d'exportació de 5M€ anuals o superior.

4 Digitalització com a catalitzador de la internacionalització

- ✓ Sensibilització de les empreses per a la internacionalització a través del canal online
- ✓ Desenvolupament de serveis de suport a l'estratègia internacional online



1. Lideratge polítiques internacionalització

Objectius

Actuacions

1.1. Millora de l'entorn per la internacionalització

- Pla de treball per a la supressió de barreres a la internacionalització de l'Oficina Tècnica de Barreres a la Internacionalització:
 - *Focus groups* i pla d'actuacions amb els agents de suport a la internacionalització.
 - Desenvolupament de les actuacions d'ACCIÓ d'impuls de millora d'entorn per part de l'OTBI.
 - Impuls i desenvolupament de les reunions i actuacions de la Comissió Interdepartamental per a la Supressió de les Barreres a la Internacionalització.

1.2 Alinear les estratègies dels Agents de suport a la internacionalització

- Plenària i grup de treball dels Agents de Suport a la Internacionalització
- Comissió de treball per l'impuls a la internacionalització
- Negociació i execució del Conveni de Cambres

1.3. Ampliació i redefinició de la cartera de serveis a la internacionalització

- Adaptar la cartera de serveis de les Oficines Exteriors d'ACCIÓ per oferir serveis més personalitzats i adaptats a les necessitats de diferents col·lectius.
- Catalan Suppliers B2B i Supplier Search Service al Portal de la Indústria

2. Augmentar la base d'empreses exportadores

2.1. Executar programes d'iniciació a l'exportació

- Xpande i altres línies de treball dins del Conveni de Cambres
- Cupons a la Internacionalització

2.2 Reordenació del treball d'iniciació a la internacionalització amb agents

- Comissió de treball per l'impuls a la internacionalització
- Negociació del Conveni amb Cambres: incorporació de noves línies d'actuació relacionades amb el talent per la internacionalització.



3. Consolidació i alt impacte en les exportacions catalanes

Objectius

Actuacions

3.1. Consolidar i augmentar el nombre d'empreses exportadores regulars, impulsar la diversificació geogràfica fora de la UE i reduir la taxa d'interrupció de l'activitat exportadora

- Informació i assessorament personalitzat en estratègia internacional
- Dissenyar i executar l'estratègia comercial pera la captació de projectes d'internacionalització (trade) executats per la xarxa d'Oficines Exteriors d'ACCIÓ
- Potenciar les capacitats internacionals de cada àmbit sectorial mitjançant el contacte amb entitats, clústers i empreses, fent difusió d'oportunitats de negoci sectorials en els mercats exteriors.
- Desenvolupar programes i actuacions sectorials que impulsin actuacions agrupades i programes concrets adaptats a les necessitats concretes de col·lectius sectorials als diferents mercats
- Serveis i programes de suport la internacionalització de l'Oficina Tècnica de Barreres a la Internacionalització: Catalonia Trade Portal, Trade desk, Assessorament personalitzat en àmbits operatius del comerç exterior i la internacionalització empresarial, serveis especialitzats (Finestreta Brexit) i jornades tècniques de millora capacitats per a fer front a la internacionalització.
- Serveis i programes de suport en l'accés als mercats internacionals de licitacions: Serveis d'informació i assistència, CPI Capacitació , CPI Multilateral i CPI accés a Mercats CPI .
- Programes i serveis de suport a les empreses d'economia social: servei Aracoop Internacional , projecte RaiSE Interreg Europe, missió prospectiva anual per al Tercer Sector Social.
- Serveis del Supplier Search Service: business connections, Catalan Suppliers B2B, Connecting Suppliers tour.

3.2. Augmentar el nombre d'empreses exportadores regulars amb volum d'exportació superior als 5M€ anuals

- Pla de visites a empreses que exporten més de 500.000€ en col·laboració amb les Delegacions Territorials d'ACCIÓ
- Definir nous productes i serveis per impulsar la internacionalització de la cadena de valor d'empreses ja internacionalitzades, noves estratègies d'internacionalització i la creació de multinacionals catalanes.

4.1. Sensibilització de les empreses per a la internacionalització a través del canal online

- Prova pilot programa internacionalització online
- Comissió de treball per l'impuls a la internacionalització

4.2. Desenvolupament de servei de suport a estratègia internacional online

- Prova pilot programa internacionalització online

4. Digitalització com a catalitzador de la internacionalització



Estratègia d'Inversió

Reptes i objectius

1 Lideratge de les polítiques de captació inversions

- ✓ Reforçar la rellevància de l'atracció d'inversió estrangera exercir-ne un lideratge efectiu dins la Generalitat i a Catalunya
- ✓ Generar externalitats positives mitjançant l'exercici del *Policy Advocacy*

3 Arrelament de les empreses estrangeres a Catalunya augmentant el seu contingut local

- ✓ Increment de la relació amb l'ecosistema local d'innovació i recerca, proveïdors, infraestructures logístiques i de transport, accés al talent, entre d'altres
- ✓ Evitar i gestionar problemàtiques que posin en perill la viabilitat actual o futura de la filial i la posicionin per atraure més inversió a futur, i identificar millores necessàries de l'entorn

2 Increment de la inversió estrangera productiva a Catalunya

- ✓ Atraure projectes d'inversió industrial, així com empreses de tecnologia i serveis per a la indústria, incloent logística
- ✓ Augmentar la captació de Tech Hubs i Digital Hubs, així com centres d'R+D i d'innovació disruptiva
- ✓ Enriquir l'ecosistema local d'innovació mitjançant l'atracció de start-ups internacionals
- ✓ Atraure projectes d'inversió en origen, en especial: *greenfields* i *headquarters* i projectes d'inversió d'alt valor, incrementant l'impacte dels projectes que es capten a través de les oficines exteriors
- ✓ Atraure nous projectes d'inversió de les empreses estrangeres ja presents a Catalunya, reforçant així el seu arrelament i competitivitat futura de la filial catalana
- ✓ Atraure projectes d'inversió a través de la xarxa de *partners* (Multiplicadors)
- ✓ Incidir en la decisió d'inversió a Catalunya, especialment en els projectes en els que competim amb altres localitzacions
- ✓ Fer possible la implantació efectiva de la inversió de l'empresa estrangera
- ✓ Impulsar el reequilibri territorial

Àmbit

Atracció d'Inversió Estrangera

Objectius

Actuacions

1.1. Reforçar la rellevància de l'atracció d'inversió estrangera i exercir-ne un lideratge efectiu dins la Generalitat i a Catalunya

- Promoure un Acord de Govern sobre Inversió Estrangera
- Creació del Registre d'Inversió Estrangera
- Reactivació del Programa Municipis

1.2. Generar externalitats positives mitjançant l'exercici del Policy Advocacy

- Policy Advocacy: Establir el procediment i canals de comunicació amb altres departaments per tal de fer arribar propostes de millora de procediments o d'iniciatives legislatives que permetin millorar el clima d'inversió a Catalunya

1. Lideratge de les polítiques de captació d'inversions

2.1. Atraure projectes d'inversió industrial, així com empreses de tecnologia i serveis per a la indústria, incloent logística

- Programes del Pla de Promoció Internacional:
 - Pla Vehicle del Futur
 - Pla de la Química
 - Pla Health & Life Sciences (incloent Barceloc)
 - Pla Hub Logístic Sud d'Europa
 - Pla Catalonia Tech Hub (empreses de tecnologia per a la tecnificació i digitalització industrial)
- Programa Aftercare

2.2. Augmentar la captació de Tech Hubs i Digital Hubs d'empreses estrangeres, així com centres de r+d i d'innovació disruptiva.

- Pla Catalonia Tech Hub (Programa del Pla de Promoció Internacional)
- Programa Aftercare

2.3. Enriquir l'ecosistema local d'innovació mitjançant l'atracció de start-ups internacionals

- Pla International Start-ups

2. Increment de la inversió estrangera productiva a Catalunya





2. Incrementar la captació de nous projectes d'inversió productiva a Catalunya

Objectius

2.4. Atraure projectes d'inversió en origen, en especial: *greenfields*, *headquarters* i projectes d'inversió d'alt valor, incrementant l'impacte de les inversions que es capten a través d'oficines exteriors

2.5. Atraure nous projectes de les empreses estrangeres ja presents a Catalunya, reforçant així l'arrelament i competitivitat futura de la filial catalana

2.6. Atraure projectes d'inversió a través de la xarxa de partners (Multiplicadors)

2.7. Incidir en la decisió d'inversió a Catalunya, especialment en els projectes en els que competim amb altres localitzacions

2.8. Fer possible la implantació efectiva dels projectes d'inversió de l'empresa estrangera

Actuacions

- Elaboració de l'estratègia d'atracció d'inversions per al trienni 2019-2021
- Elaboració del Pla de Promoció Internacional incloent els Programes i Office Plans, i execució del mateix mitjançant les Oficines Exteriors.
- Elaboració i execució del Pla de Promoció Catalunya per part de l'equip de Promoció de Barcelona.
- Desenvolupament de Partnerships (amb FCB, SONAR, MWC, ISE, etc)
- Jornades Anuals de formació dels equips internacionals d'atracció d'inversió estrangera

- Programa Aftercare:
 - Pla de visites aftercare a Catalunya
 - Pla de visites aftercare en origen per part d'oficines exteriors, roadshows i viatges institucionals
 - Trobades aftercare empreses estrangeres amb HC, DGI, CDA per nacionalitat o sector, i actes en el marc de grans esdeveniments (FI, MotoGP, etc)
 - Sessions tècniques per a directius d'empreses estrangeres

- Programa Multiplicadors

- Gestió dels projectes d'inversió en la fase de decisió
- Monitorització dels projectes d'inversió en fase de decisió
- Servei de Localització Empresarial
- Servei d'Assessorament d'Incentius
- Línia d'Alt Impacte
- Servei de Multiplicadors (proveïdors de serveis especialitzats pels projectes d'inversió).

- Gestió de projectes d'inversió en fase d'implantació (decidits)
- Monitorització de la implantació dels projectes d'inversió en fase implantació (decidits)
- Servei de Localització Empresarial
- Servei de Mobilitat Internacional per a Directius
- Servei d'Assessorament d'Incentius
- Servei de Multiplicadors (proveïdors de serveis especialitzats pels projectes d'inversió)



2.

3. Arrelament de les empreses estrangeres a Catalunya augmentant el seu contingut local

Objectius

Actuacions

2.9. Impulsar el reequilibri territorial

- Reactivació del Programa Municipis

3.1. Increment de la relació amb l'ecosistema local d'innovació i recerca, proveïdors, infraestructures logístiques i de transport, accés al talent, entre d'altres.

- Programa Aftercare:
 - Pla de visites aftercare a Catalunya
 - Pla de visites aftercare en origen per part d'oficines exteriors, roadshows i viatges institucionals
 - Trobades aftercare empreses estrangeres amb HC, DGI, CDA per nacionalitat o sector, i actes en el marc de grans esdeveniments (FI, MotoGP, etc)
 - Sessions tècniques per a directius d'empreses estrangeres
- -Gestió de Consultes i resolució d'altres problemàtiques (CONRATS)

3.2. Evitar i gestionar problemàtiques que posin en perill la viabilitat actual o futura de la filial i la posicionin per atraure més inversió a futur, i identificar millores necessàries de l'entorn

- Gestió de Consultes i resolució d'altres problemàtiques (CONRATS)
- Policy Advocacy: Establir el procediment i canals de comunicació amb altres departaments per tal de fer arribar propostes de millora de procediments o d'iniciatives legislatives que permetin millorar el clima d'inversió a Catalunya



Àmbits transversals

Clústers

Reptes i objectius

1 Posar en valor el potencial dels clústers catalans

- ✓ Potenciació del Programa Catalunya clústers
- ✓ Millorar encara més el posicionament del model català de clústers com de classe mundial (world-class)
- ✓ Potenciar la capacitat dels clústers
- ✓ Ampliar el nombre d'empreses que treballen en clau clúster

2 Incrementar el canvi estratègic

- ✓ Impuls a projectes de canvi estratègic
- ✓ Fomentar el treball interclúster

3 Connexió internacional dels clústers

- ✓ Potenciar les aliances internacionals entre clústers
- ✓ Maximitzar retorn programes europeus
- ✓ Impulsar la internacionalització del clúster i les seves empreses

4 Coordinar les actuacions sectorials de suport a la competitivitat

- ✓ Mapejar, coordinar i activar actuacions sectorials que es fan a ACCIÓ
- ✓ Augmentar la participació dels clústers en programes i serveis d'ACCIÓ



1. Posar en valor el potencial dels clústers catalans

Objectius

1.1. Potenciació del Programa Catalunya Clústers

1.2. Posicionament world-class

1.3. Potenciar la capacitat dels clústers

1.4. Ampliar el nombre d'empreses que treballen en clau clúster

Actuacions

- Seguiment Programa Catalunya Clústers
- Avaluació clústers seguint millors pràctiques internacionals
- Ajuts IRC
- Comissió consultiva Programa Catalunya Clústers

- Projecte pilot gold label
- Projecte pilot valor compartit
- Peer review amb experts

- Programa de capacitat d'equips clúster
- Capacitació en governança per juntes directives

- Desenvolupar elements comunicatius

2. Incrementar el canvi estratègic

2.1. Impuls a projectes de canvi estratègic

2.2. Fomentar el treball interclúster

- Programa canvi estratègic amb IESE

- Espai Catalonia Clústers
- Immersió estratègica *cluster managers*
- Jornada interclúster internacional
- Projectes interclústers

3. Connexió internacional dels clústers

3.1. Potenciar les aliances internacionals entre clústers

3.2. Maximitzar retorn programes europeus

3.3. Impulsar la internacionalització del clúster i les seves empreses

- Col·laboració amb referents en política de clústers

- Curs programes europeus

- Strategic Training Week
- Promoure participació en plataformes europees
- Assessorament programes europeus

Àmbit

Clústers



4. Coordinar les actuacions sectorials de suport a la competitivitat

Objectius

Actuacions

4.1. Mapejar, coordinar i activar actuacions sectorials que es fan a ACCIÓ

- Definir procediment consensuat entre unitats amb responsables sectorials. Articular grups de treball sectorials entre àrees

4.2. Augmentar la participació dels clústers en programes i serveis d'ACCIÓ

- Incorporar els clústers com a aliats i/o beneficiaris en els programes amb impacte sectorial

Finançament

Reptes i objectius

1

Capitalitzar i finançar adequadament les empreses

- ✓ Suport al finançament alternatiu
- ✓ Posada en marxa de nous mecanismes de finançament del Deep tech – Innova creixement (Avançsa)
- ✓ Incorporar els mecanismes necessaris pel finançament de l'emprenedoria a la Llei de l'emprenedoria

2

Diversificar les fonts de finançament de les empreses

- ✓ Assessorament empresarial
- ✓ Fòrum d'Inversió
- ✓ Actes i espais de networking
- ✓ Interconnexió amb fons inversors internacionals

Àmbit

Finançament



1. Capitalitzar i finançar adequadament les empreses

1.1. Suport al finançament alternatiu

- Acreditació de les entitats de finançament alternatiu
- Línia d'ajut a les xarxes d'inversors privats
- Convenis amb les entitats de finançament alternatiu

1.2. Incorporar els mecanismes necessaris pel finançament de l'emprenedoria a la Llei de l'emprenedoria

- Introducció de millores i esmenes a la llei

1.3. Posada en marxa de nous mecanismes de finançament del Deep tech – Innova creixement (Avançsa)

- Instrument deep tech o Indústria 4.0

2.1. Assessorament empresarial

- Servei d'Assessorament Financer
- Recomanador de Finançament Alternatiu
- Les finances com a eina competitiva

2.2. Fòrum d'Inversió

- Fòrum d'Inversió

2.3. Actes i espais de networking

- Esmorzars de finançament a Barcelona i territori
- L'Inversor Respon
- Showrooms de finançament
- Tallers de finançament alternatiu
- Difusió de casos d'èxit

2.4. Interconnexió amb fons inversors internacionals

- Implicació en fires internacionals a Barcelona com el 4YFN
- Assistència a missions i implicació dels fons de capital risc locals en elles
- Fòrums d'Inversió sectorials (de format i cost reduït conjuntament amb Startup Catalonia)
- Acolliment i connexió de fons de capital risc internacionals a l'ecosistema local (amb oficines)

2. Diversificar les fonts de finançament de les empreses

Oficines exteriors i mercats

Reptes i objectius

1 Potenciació de la xarxa d'oficines exteriors

- ✓ Millorar la cobertura de mercats: EUA i Xina
- ✓ Fer més eficient el procés de treball des de les oficines
- ✓ Optimització de recursos i control de despesa
- ✓ Planificació objectius oficines

2 Consolidació de l'equip de Barcelona

- ✓ Definició de les tasques (*conjuntament amb EIC*)
- ✓ Definició dels processos de treball (*conjuntament amb EIC*)
- ✓ Planificació i organització de l'equip de treball

3 Redefinició de les missions estratègiques

- ✓ Priorització de mercats
- ✓ Racionalització centrant-se en les de major impacte



Objectius

Actuacions

1. Potenciar la Xarxa d'Oficines Exteriors de Comerç i Inversions

- Reforç de la xarxa d'oficines exteriors (reenfocament oficina Silicon Valley) i anàlisi cobertura de mercats
- Potenciar mercats madurs i emergents per tal de reforçar l'activitat i optimitzar la càrrega de treball de les oficines exteriors (des d'una òptica dels tres àmbits de treball).

2. Consolidació i disseny programes país

- Nou disseny de programes país enfocats a reforçar la presència d'empreses catalanes en una zona geogràfica en coherència amb sectors prioritaris i altres àmbits d'actuació d'ACCIÓ.
- Consolidació del Pla Àfrica

3. Planificació, objectius control i seguiment de les Oficines Exteriors

- Planificació Estratègica integrant els diferents àmbits de treball (coordinació interna, planificació conjunta, una única estratègia país)
- Quadre de comandament d'activitat per Oficina i per àmbit de treball
- Seguiment trimestral objectius Oficina Exterior
- Homogeneïtzació dels serveis, de la metodologia i de la càrrega de treball de les oficines en funció del mercat de destí. Anàlisi eina informàtica per la gestió de projectes com a eina de treball per a l'oficina
- Procés de millora del control i anàlisi de la despeses de les Oficines Exteriors per a l'optimització de recursos.
- Anàlisi- proves pilot d'un sistema informàtic a nivell comptable per les oficines Exteriors



Objectius

Actuacions

4. Missions

- Missions institucionals
- Missions estratègiques
- Missions amb cambres
- Línia de missions amb entitats

5. Posicionament internacional

- Xarxa d'Ambaixadors Catalonia Trade&Investment
- Participació en xarxes
- Delegacions Internacionals
- Pla de posicionament internacional

6. Diplomàcia Empresarial

- Pla de visites institucionals a Barcelona
- Relacions Institucionals a les oficines exteriors
- MoUs i convenis amb organismes exteriors
- Plans País de la Generalitat de Catalunya

Delegacions Territorials

Reptes i objectius

1

Impuls de les delegacions territorials

- ✓ Esdevenir la porta d'entrada al territori
- ✓ Captació de projectes empresarials d'alt impacte territorial
- ✓ Dinamització i sensibilització del teixit empresarial

2

Impuls del Servei d'orientació empresarial

- ✓ Esdevenir una via d'entrada de projectes empresarials
- ✓ Donar informació de qualitat
- ✓ Grup de treball Front Office

Objectius

Actuacions

1. Delegacions Territorials

- Pla d'actuacions i estratègia territorialitzada
- Assessorament empresarial
- Estratègia amb agències i ens locals i del territori.
- Anàlisi de l'impacte territorial per delegació amb EIC
- Pla de comunicació
- Modificació del sistema d'objectius



Participació en projectes europeus



ACCIÓ

INNOVACIÓ

MANUNET III Cofinançat per: H2020 (ERA-Net COFUND) 17,7 M€ 	EMEurope Cofinançat per: H2020 (ERA-Net COFUND) 17,3 M€ 	TECNIOspring Cofinançat per: 7PM (M. Skłodowska-Curie) 7,9 M€ 	TECNIOspring + Cofinançat per: H2020 (M. Skłodowska-Curie) 10,2 M€ 
S3Chem Cofinançat per: INTERREG EUROPE 2,2 M€ 	S34GROWTH Cofinançat per: INTERREG EUROPE 1,9 M€ 	LINKS UP Cofinançat per: INTERREG SUDOE 1,1 M€ 	INNCAT 17-18 Cofinançat per: H2020 (EEN) 243.000 € 
ScaleCat Cofinançat per: COSME 50.000 € 	Empowa Cofinançat per: COSME 250.000 € 	GreenoMed Cofinançat per: INTERREG MED 2 M€ 	Near US Cofinançat per: H2020 3 M€ 

INTERNACIONALITZACIÓ

INTER TEX Cofinançat per: INTERREG SUDOE 975.000€ 	RaiSE Cofinançat per: INTERREG EUROPE 1,5 M€ 	Ppact Cofinançat per: COSME 330.000 € 
---	--	---

INTERNACIONALITZACIÓ I INNOVACIÓ

CATCIM 17-18 (Enterprise Europe Network) Cofinançat per: COSME (EEN) 2,2 M€ 

CLÚSTERS

The Next Society (MedVentures) Cofinançat per: EuropeAid 3,3 M€ 

DESENVOLUPAMENT INDUSTRIAL

TRAILS Cofinançat per: INTERREG POCTEFA 1,4 M€



Participació d'ACCIÓ en xarxes



Participació d'ACCIÓ en Xarxes

<p>Enterprise Europe Network Catalonia</p>	<p>4 Motors</p>	<p>Euroregió Pirineus-Mediterrània</p>	<p>Districts of Creativity</p>
			
<p>ADR</p>	<p>Vanguard Initiative¹</p>	<p>TCI Network</p>	<p>ERRIN</p>
	 <p>VANGUARD INITIATIVE New growth through smart specialisation</p>	 <p>TCI the global practitioners network for competitiveness, clusters and innovation</p>	 <p>ERRIN European Regions Research and Innovation Network</p>
<p>EARTO</p>	<p>EURADA¹</p>	<p>RegioTex</p>	<p>Baltic Sea Region Innovation Express</p>
			 <p>BSR STARS Innovation in the Baltic Sea Region</p>
<p>ANIMA Investment Network</p>	<p>PSLO World Bank</p>	<p>EBAN</p>	<p>INVEST EUROPE Network EVCA</p>
			
<p>ACTE (European Textile Collectivities Association)</p>	<p>Ellen MacArthur Foundation</p>	<p>RTPO (International Network for Regional Trade Promotion Organisations)¹</p>	
	 <p>ELLEN MACARTHUR FOUNDATION Rethink the future</p>	 <p>RTPO International Network for Regional Trade Promotion Organisations</p>	



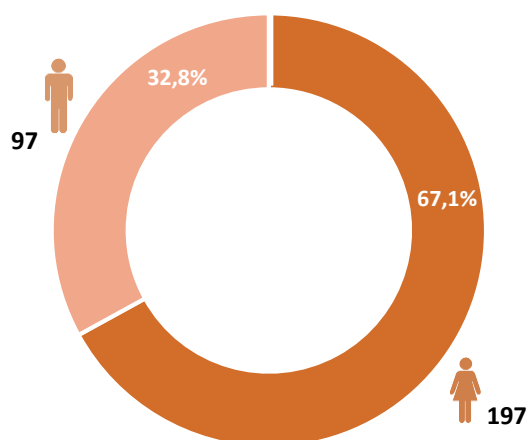
Estructura laboral



Per tipus de contracte (total ACCIÓ)

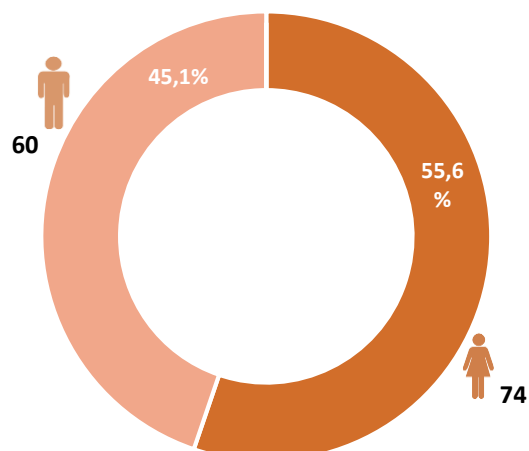
Personal laboral Catalunya	294
Personal Oficines Exteriors	134
Becaris Catalunya	29
Becaris Oficines Exteriors	21
Altres col·laboradors Catalunya	16
TOTAL	494

Personal laboral Catalunya



Mitjana d'edat: 42,8 anys
Antiguitat mitjana: 12,4 anys

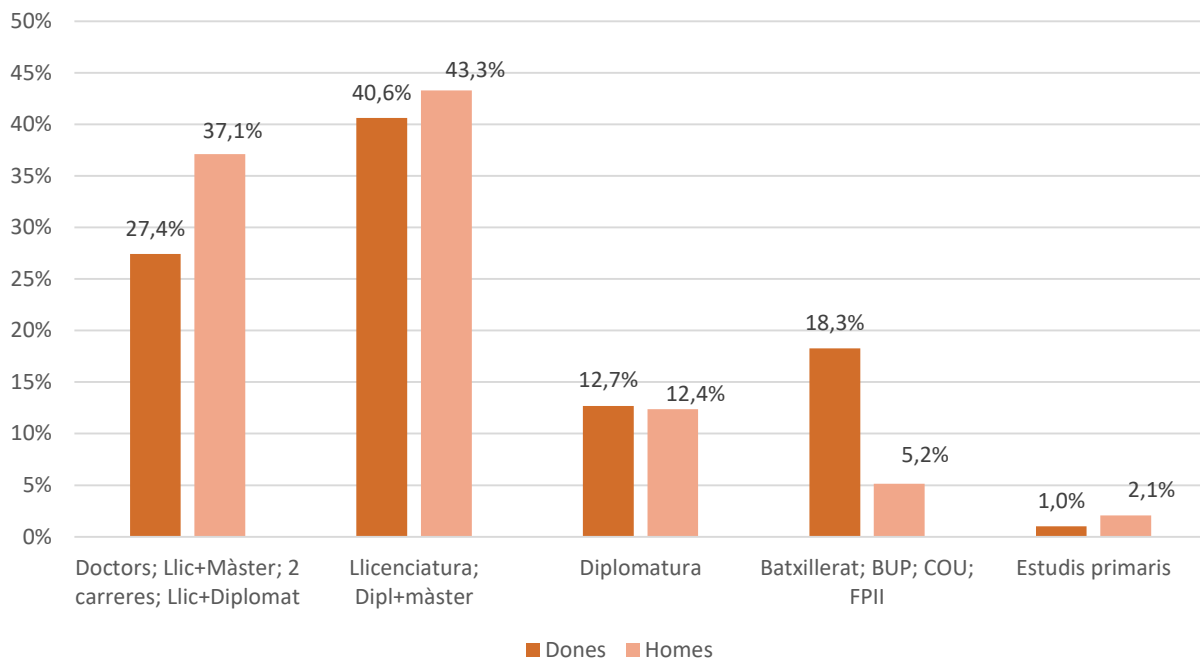
Personal Oficines



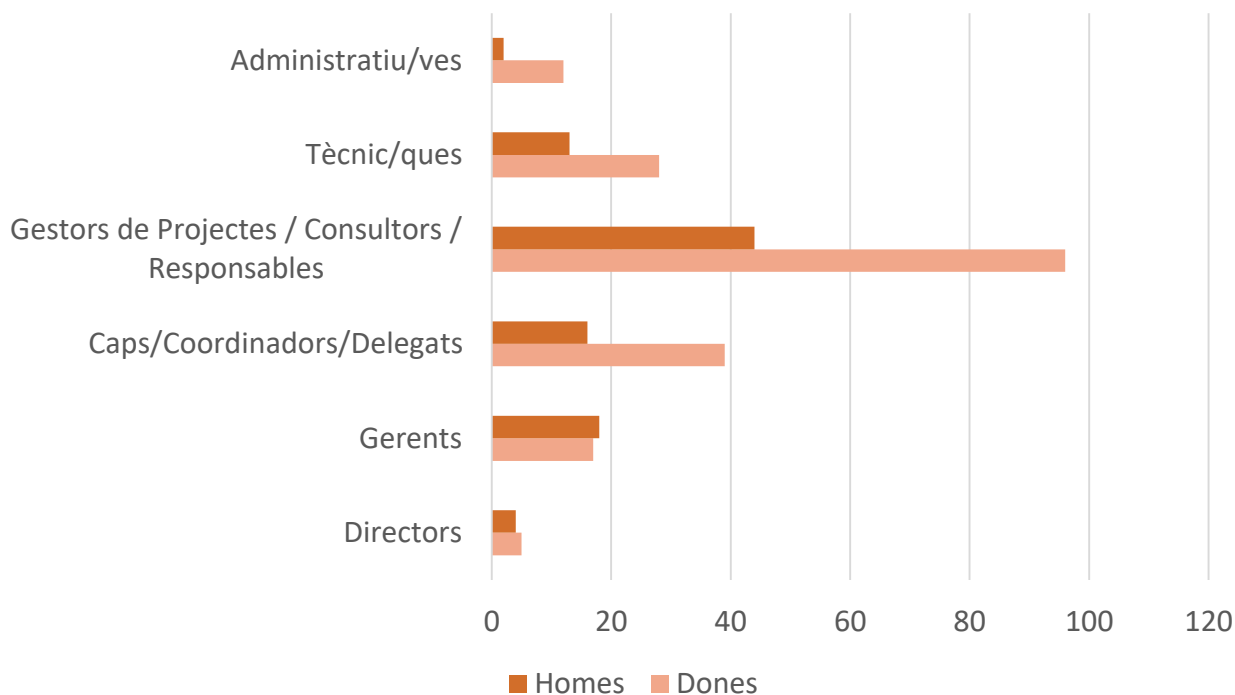
Mitjana d'edat: 39,5 anys
Antiguitat mitjana: 6,8 anys

Dades a 31.12.18

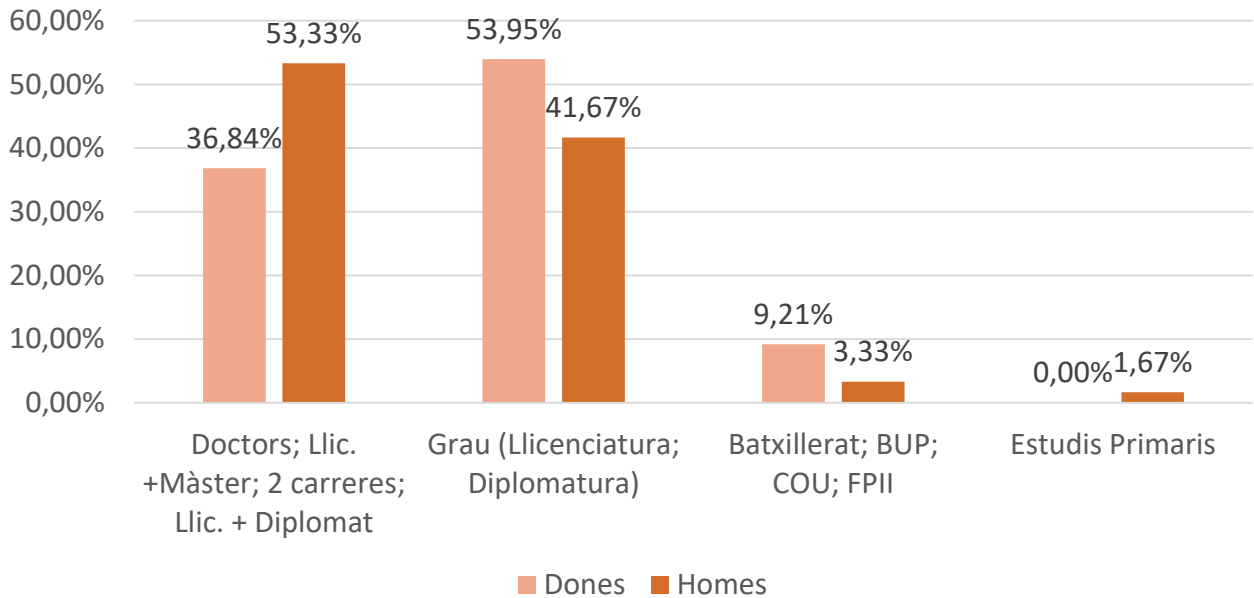
Formació per gènere (personal laboral Catalunya)



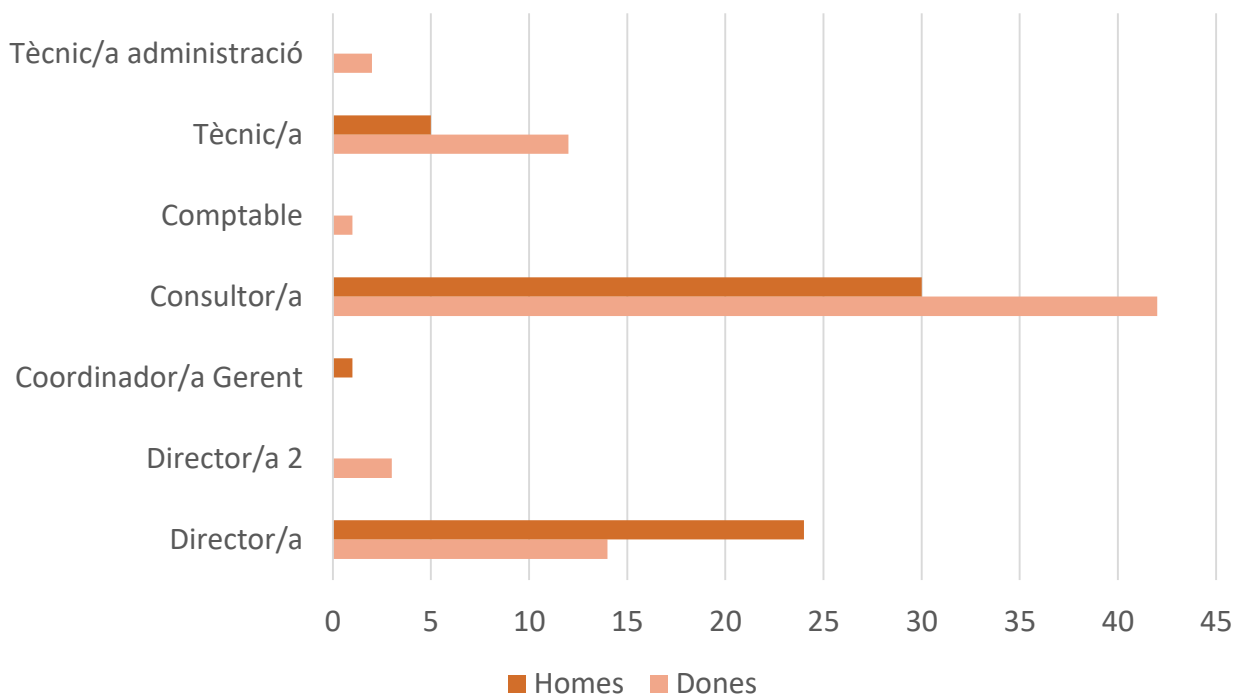
Lloc de treball per gènere (personal laboral Catalunya)



Formació per gènere (personal laboral Oficines)



Lloc de treball per gènere (personal laboral Oficines)

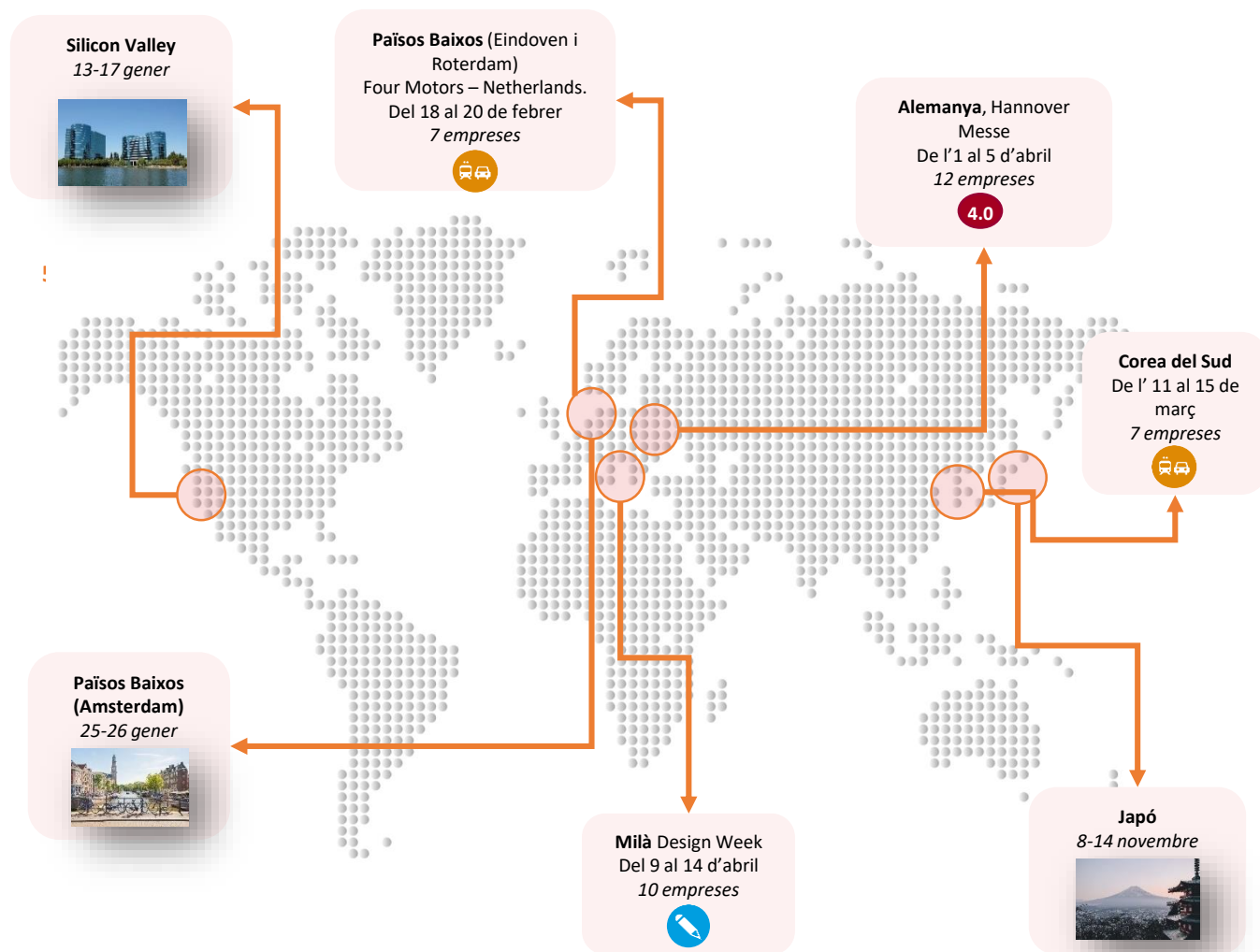




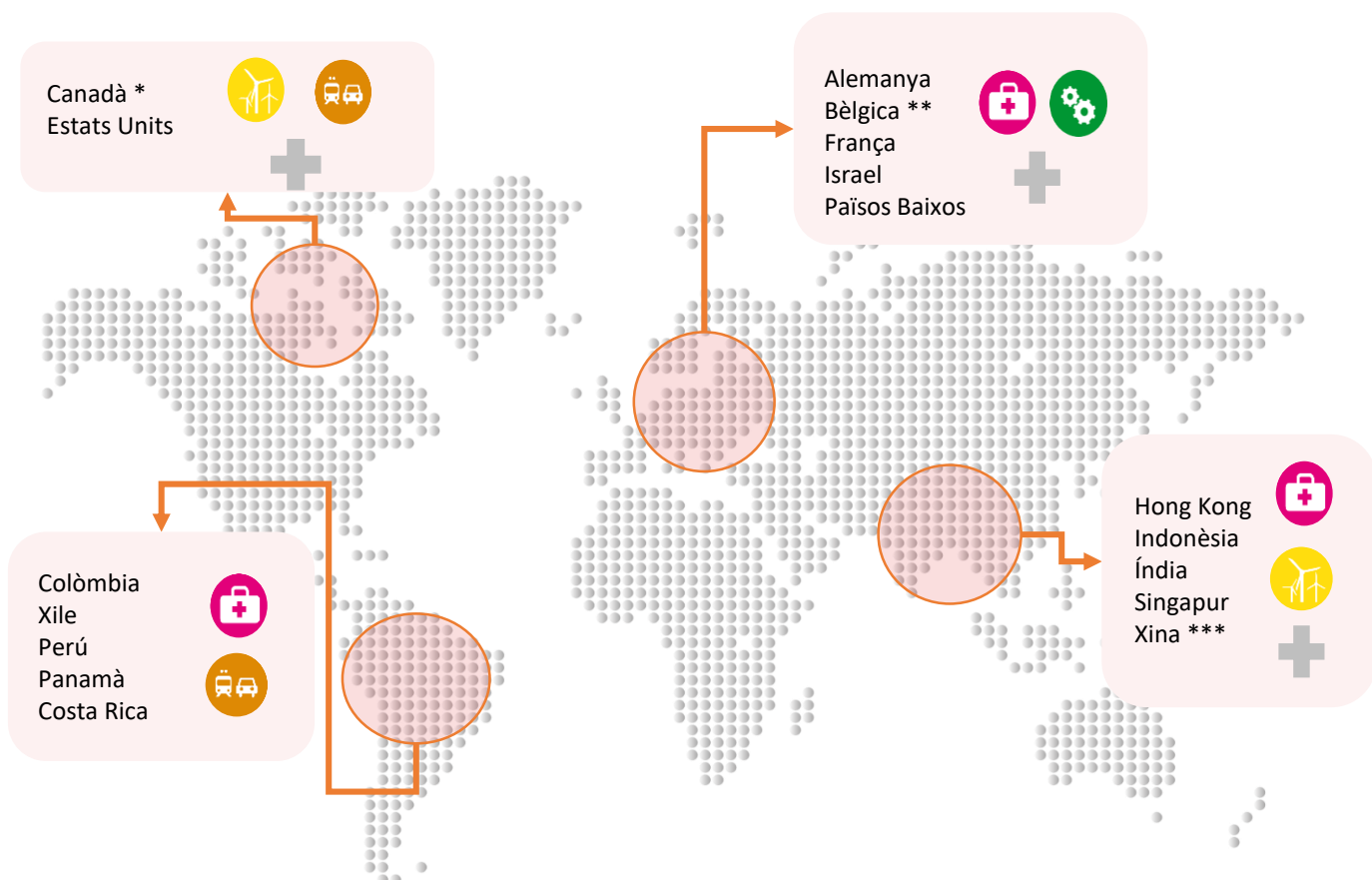
Pla de Missions 2019



Viatges i missions institucionals



Missions estratègiques



*Sector Drons
** Tercer Sector
*** Mobile

Missions estratègiques

Missions	Participants	Mes
Canadà	8	Abril
Xina (Beijing i Xangai), Hong Kong	13	Maig
Països baixos	8	Maig
França	8	Maig
França (Lyon)	n.d.	Maig
Xina (Beijing)*	15	Maig
Xina (Xangai)	11	Juny
Rússia*	12	Juny
Hong Kong	10	Juliol
Multi – país*	15	Juliol
Singapur, Indonèsia	8	Juliol
Colòmbia	13	Setembre
Estats Units (Chicago)	6	Setembre
Índia	12	Setembre
Kazakhstan, Uzbekistan, Índia, Sudàfrica, Kenya, Marroc, Panamà, Sèrbia, Xile*	15	Setembre
Singapur	8	Setembre
Estats units	8	Octubre
Estats Units (Nova York)	8	Octubre
Xile, Perú, Panamà, Costa Rica	8	Octubre
Alemanya	10	Novembre
Bèlgica	n.d.	Novembre
Israel	8	Pendent

**Missions Inverses*

**Servei d'Orientació
Empresarial**

934 767 206

info.accio@gencat.cat

Alt Penedès, Garraf i Maresme

Tel. 934 767 251

altpenedesgarrafmaresme.accio@gencat.cat

Alt Pirineu i Aran

Tel. 973 355 552

altpirineuaran.accio@gencat.cat

Catalunya Central

Tel. 936 930 209

manresa.accio@gencat.cat

Girona

Tel. 872 975 991

girona.accio@gencat.cat

Lleida

Tel. 973 243 355

lleida.accio@gencat.cat

Tarragona

Tel. 977 251 717

tarragona.accio@gencat.cat

Terres de l'Ebre

Tel. 977 449 333

terresebre.accio@gencat.cat

 @accio_cat

Accra / Amsterdam / Berlín / Bogotà / Bombai / Boston / Brussel·les / Buenos Aires / Casablanca / Copenhaguen / Dubai / Hong Kong / Istanbul / Johannesburg / Lima / Londres / Mèxic DF / Miami / Milà / Mont-real / Moscou / Nairobi / Nova York / Panamà / París / Pequín / Santiago de Xile / Sao Paulo / Seül / Silicon Valley / Singapur / Stuttgart / Sydney / Tel Aviv / Teheran / Tòquio / Varsòvia / Washington DC / Xangai / Zagreb-Belgrad

ACCIÓ



**Generalitat
de Catalunya**