

Pla de dinamització del Clúster de Residus

2 de Desembre de 2020



“El més valorat per les empreses que participen en clústers és la participació en processos de reflexió estratègica”

Harvard nos estudia

Piel de Igualada y muebles de La Sènia, bajo la lupa americana

JORDI PALAREA

El estudio del caso es una de las más valiosas aportaciones que la prestigiosa Facultad de Negocios de la Universidad de Harvard introdujo en su día en el campo de la docencia y que ha sido secundado por otras importantes escuelas de administración de empresas del resto del mundo. Ahora, por primera vez en la historia, Harvard ha analizado dos casos prácticos relacionados con Cataluña por considerarlos de sumo interés en el ámbito de los "clusters", término que se refiere a un microsector productivo que nace y se expande en un área concreta, como una región o localidad. El sector del curtido de la piel de Igualada y el del mueble de la localidad tarraconense de La Sènia han sido los dos "clusters" estudiados recientemente por Harvard, a través de una propuesta de varios profesores del IESE de Barcelona y de la firma catalana de consulting Cluster, especializada en el asesoramiento de microsectores.

Los microsectores

El microsector del curtido de piel de Igualada, arraigado en la localidad desde hace cinco siglos, concentra el 95 % de las empresas catalanas



Artido de la piel está en Igualada

microsectorial y de economías de escala, sin que por ello dejen de ejercer entre sí la sana competencia en el producto acabado".

A rasgos del plan de viabilidad de Cluster, buena parte de los empresarios de la piel igualadina se han comprometido a comprar conjuntamente la materia prima, con el fin de abaratar su precio. También se estudia crear una planta de transformación especializada en el proceso selectivo llamado de ribera, el de curtido y lavado de la piel y, por último, el más contaminante. El objetivo es que los fabricantes dejen a la nueva planta, equipada con sistemas de descontaminación, la parte más conflictiva de su proceso productivo, con la posibilidad de alta de rehabilitar la inversión creando servicios a terceros empresarios de otros lugares de España.

Canvi estratègic i clusters a Catalunya

Jordi Conejos
Emilià Duch
Jordi Fontrodona
Joan Miquel Hernández
Alejandro Luzarraga
Eugení Terré

El caso del microsector de muebles para el hogar de La Sènia podría compararse con el de un pequeño cráter de actividad y se le podría dar la forma del cono. En tan solo unos 15 años, esta localidad de la comarca del Montsià ha visto cómo una tímida industria de muebles artesanal, surgida a raíz de la reconversión de una serie de pequeñas empresas papeleras, se ha convertido hoy en líder a nivel estatal sobre todo gracias al vertiginoso crecimiento de la firma Antmobel.

Lo que muchos ha interesado a los estudiosos de Harvard es el fenómeno del desarrollo rápido de un microsector sin contar con el apoyo de infraestructuras. Cabe destacar que el "cluster" de La Sènia emplea a 3.000 trabajadores de dicha localidad (25.000 habitantes) y facturó más de 25.000 millones de pesetas en 1993. Pero hasta no hace mucho la industria local sufría augures y

El "cluster" de La Sènia da empleo a 3.000 personas de la localidad y facturó más de 25.000 millones de pesetas en 1993

corres telefonos - hoy ya subnacional - por la carencia de las debidas infraestructuras en estos servicios. Pero otro aspecto que ha interesado a Harvard es el de cuando la empresa Antmobel, líder del sector a nivel estatal, recibe un extraordinario pedido de 1.000 muebles de dormitorio por parte de la república de Lituania, por un valor de cerca de 300 millones de pesetas y con posibilidad de aumentar más pedidos en el futuro. "Este caso aconseja a Antmobel que no continúe solo su exportación a Lituania por el peligro de que en el futuro pierda competitividad", subraya Emilià Duch. El motivo reside en que el consumidor de dicha república no era demasiado exigente en cuanto a diseño y calidad, más que una ventaja, le podía ser muy dañino a Antmobel a largo plazo. "De ahí que le aconsejamos que penetre en el mercado francés, con consumidores más exigentes y círculos de distribución más complejos, a fin de que aprenda bien los trucos de exportar a Europa, ya que firmas holandesas del norte del continente le han a hacer una dura competencia en España".

Con la colaboración del Copca, Antmobel ha montado hace poco una sucursal de distribución en Francia. Harvard extrajo de este caso la moraleja de que es más importante seguir la tendencia de ganar dinero rápido en pro de ganar competitividad a largo plazo. ■

EUROPA, HOY LOS PRIMEROS DIEZ AÑOS

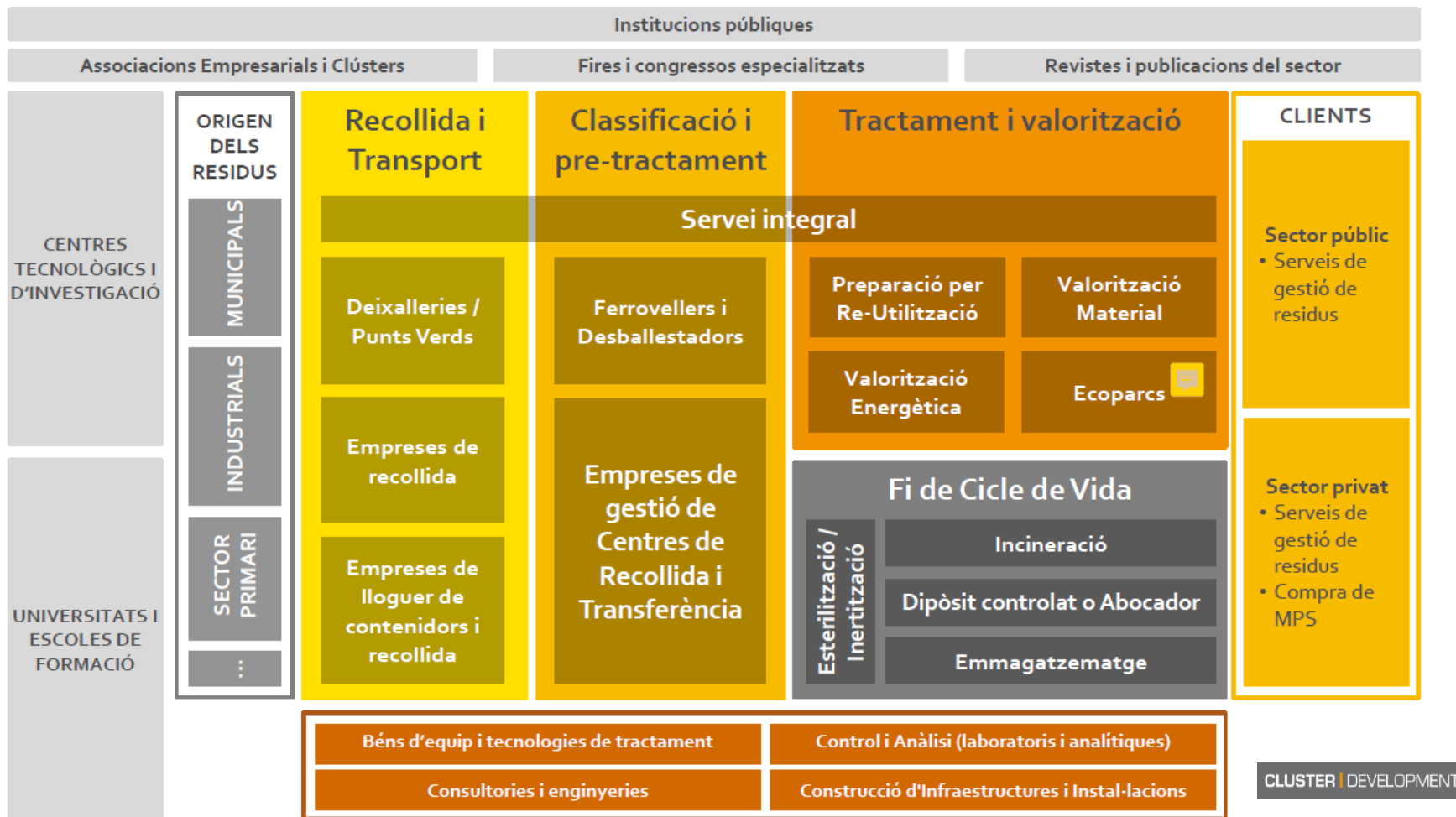
La celebración del décimo aniversario de la firma del Tratado de Adhesión de España a las Comunidades Europeas ha coincidido con una serie de actos y manifestaciones de diversos europeos en Madrid a lo largo de esta semana. Entre estos, se ha producido la visita de una delegación de la Comisión Económica del Parlamento Europeo para tratar de la presidencia española del Consejo Europeo y de como ésta pueda consolidar el proceso previsto en Maastricht hacia la Unión Europea y Monetaria.

En el encuentro con el ministro de Economía y Hacienda, Pedro Solbes, se confirmó la postura del Gobierno español de mantener los criterios de convergencia económica, evitando cualquier modificación de los mismos, por considerar que si se reabre el debate sobre las condiciones para integrarse en la UEM se podría entrar en un período de incertidumbre que resultaría negativo para el grado de confianza necesaria que precisa el proceso de recuperación económica. Esta opinión ha sido apoyada y compartida por el Secretario de Estado para la UE, Carlos Westendorp, que defendió también los plazos y condiciones para la tercera fase de la UEM.

En los diez años transcurridos desde la firma del Tratado de Adhesión, nos encontramos ante el ejercicio de una nueva presidencia española de la UE, con una voluntad perfectamente definida para formar parte de la unión económica y monetaria, de acuerdo con una economía que de una orientación proteccionista y ampliamente intervencionista, se ha adaptado a la apertura que significa el estar integrado en el mercado interior europeo y, como consecuencia de lo mismo, abierto a un amplio grado de competencia internacional. Este proceso lo ha facilitado aumentando el grado de competencia en los mercados europeos lo suficiente como para que el motor principal del



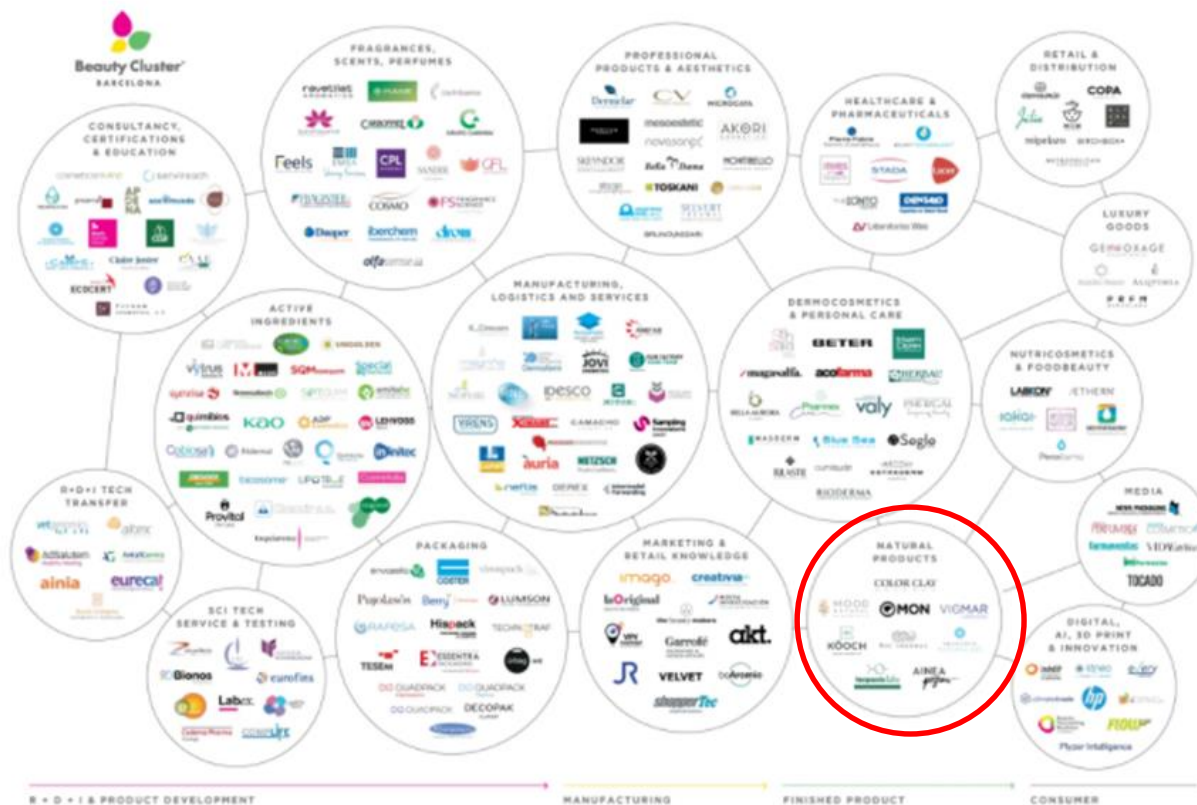
Cadena de valor



CLUSTER | DEVELOPMENT



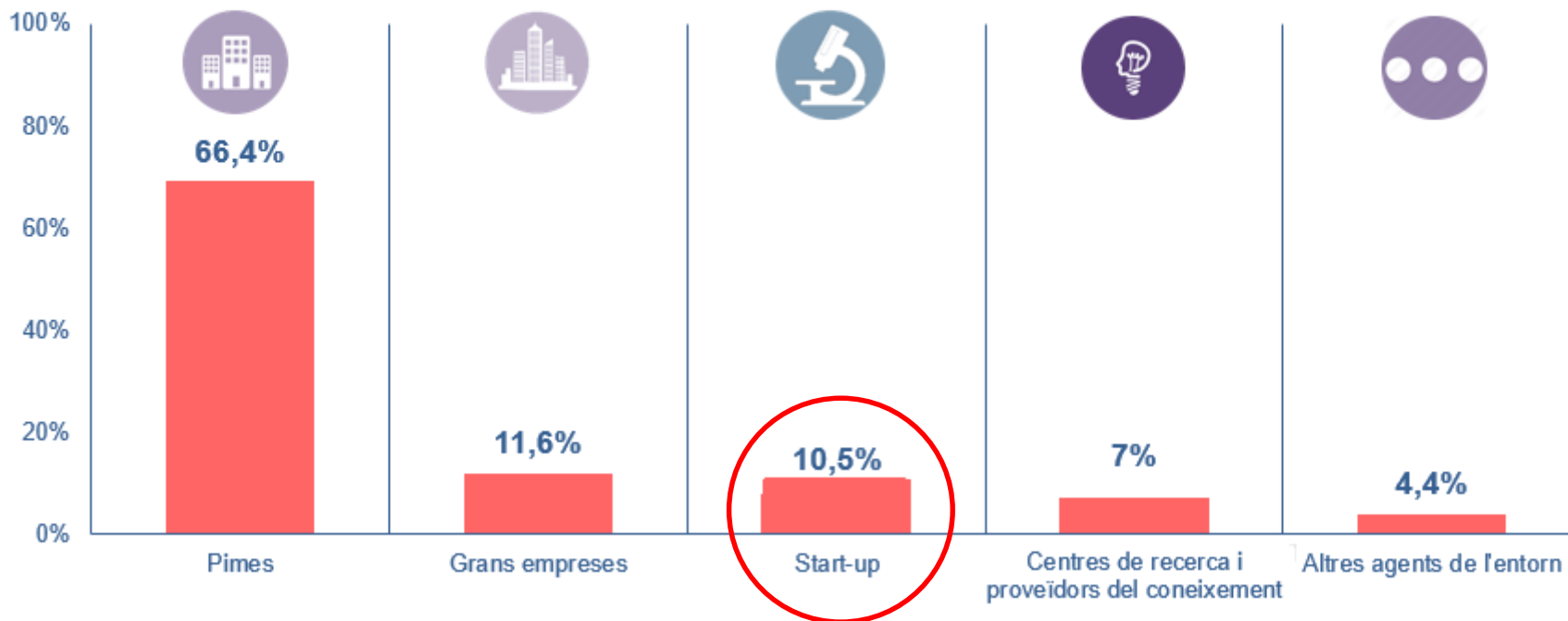
Accions globals + específiques



Cosmètica natural: 9 empreses de 200 socis amb pla de treball específic (grup de treball liderat per 1 empresa, pressupost, estudi mercat, plataforma europea



ESTRUCTURA DE SOCIS



Els nous paradigmes requereixen acció conjunta i diversa



ZENROBOTICS®

Continuous Materials

Disrupting Waste Management: A Breakdown On Startup Driven Innovation



Our research team has **analyzed more than 4.500 startups** in the Waste Management sector to identify emerging technologies and innovation areas. In the following, we will share our insights into the most promising fields for this industry.
Discover the future of Waste Management!



Consortis de
R+D

Plataformes
conjunes
d'aprovisiona
ment

Indústria 4.0

Capacitació de
talent
especialitzat

El clúster de l'aigua mobilitza més de 10,6 milions en 70 projectes per impulsar la R+D

- El tractament de l'aigua, l'eliminació de nitrats, l'economia circular i la transformació digital són els principals reptes de futur
- La celebració del desè aniversari del Catalan Water Partnership va reunir prop de 200 professionals del sector a Barcelona

ACN/DIG GIRONA

El Catalan Water Partnership, el clúster de l'aigua amb seu a Girona, ha mobilitzat més de 10 milions d'euros en 70 projectes per impulsar l'R+D, la innovació i la internacionalització d'aquest sector en àmbits com el tractament de l'aigua, l'eliminació de nitrats, l'economia circular i la transformació digital. Així, s'ha potenciat la col·laboració amb mercats com els Estats Units, l'Índia, Colòmbia, Perú i la regió del sud-est asiàtic, al mateix temps que s'ha impulsat el treball conjunt en projectes interclúster amb sectors com els de l'alimentació, el vitivinícola o el turisme, entre d'altres.

El CWP és un dels 29 clústers acreditats pel programa Catalonia Clusters impulsat per la Generalitat a través d'ACCIÓ, una iniciativa que promou l'agrupació d'empreses i entitats d'un mateix sector per compartir recursos, generar sinèrgies i projectar-se internacionalment. Actualment, els 29 clústers catalans del programa agrupen 2.200 empreses amb una facturació de 74.000 milions d'euros i 309.000 treballadors.

La celebració del desè aniversari del Catalan Water Partnership, clúster de l'aigua de Catalunya, va tenir lloc al Cibernàrium de Barcelona sota el títol *Water 10 Years From Now*. L'acte va reunir prop de 200 professionals del sector i va comptar amb la participa-



La celebració del desè aniversari va reunir més de 200 professionals. CMC

ció del president del CWP, Robert Mas, i la secretària de Medi Ambient i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya, Maria Subirà, a banda del conseller delegat d'ACCIÓ, Joan Romero.

El CWP nascut el 30 d'abril de 2008, compta amb 75 associats entre grans empreses, pimes, centres de recerca i universitats en l'àmbit de l'ús sostenible de l'aigua amb una facturació agregada de 3.500 Milions d'euros. Es tracta d'empreses distribuïdores d'aigua, indústries que fabriquen productes relacionats amb l'aigua, enginyeries, constructors o

empreses del sector de les aigües recreatives, entre d'altres. El CWP és una associació sense ànim de lucre que promou projectes per a la millora de la competitivitat i va ser impulsada fa deu anys per empreses i centres d'investigació.

Una eina per impulsar el canvi
Durant l'acte, Robert Mas, president del CWP, va emfatitzar l'orientació del clúster com a eina per impulsar el canvi estratègic en les companyies en una economia en transformació accelerada per les noves tecnologies. Xavier Amores, gerent del clúster, va fer

públic que el Catalan Water Partnership ha mobilitzat més de 10,6 milions d'euros en 70 projectes per impulsar la R+D, la innovació i la internacionalització d'aquest sector en àmbits com el tractament de l'aigua, l'eliminació de nitrats, l'economia circular i la transformació digital.

Així mateix, Amores va remarcar que s'ha potenciat la col·laboració i activitats conjunes entre els socis del CWP amb mercats com els Estats Units, l'Índia, Xile, Colòmbia, Perú i diversos països del sud-est asiàtic. També s'ha promogut el treball conjunt en



projectes amb d'altres sectors com els de l'alimentació, el químic, el vitivinícola o el turisme, entre molts d'altres que tenen en la gestió de l'aigua un dels seus principals reptes pel seu ús intensiu o bé la complexitat en el seu tractament.

El conseller delegat d'ACCIÓ va subratllar que fa 10 anys el clúster de l'aigua estava format per 8 membres i ara ja són més de 70 empreses i entitats: «quan veiem l'evolució d'un clúster com el CWP, la Generalitat reafirma la seva voluntat de seguir apostant de manera decidida per la política de clústers». «S'ha demostrat que és molt efectiva, i avui ja hi ha més de 2.000 empreses catalanes que formen part de clústers», va concloure.

Plataformes conjunes de comercialització



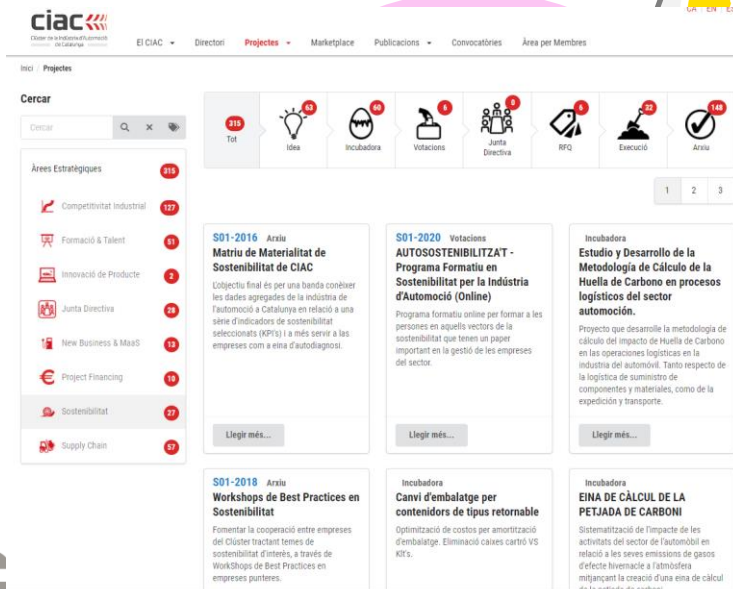
COM AFECTEN
LES NOVES DIRECTRIUS
DE GESTIÓ DE RESIDU TÈXTIL
A LA INDÚSTRIA DE LA MODA
DE CATALUNYA?

[View this email in your browser](#)

3
Desembre
2020

10:00 h
a
11:00h

Clústers	Membres	Facturació	Treballadors
29	>2.700	> 74.000 €	309.000



Qui som? ▾ Què fem? ▾ Notícies



NOV.
26

Residus, que hi ha
després del
contenidor?

Online

Aquest esdeveniment ha vençut

Al llarg de l'activitat es vol donar resposta a totes aquelles preguntes que sorgeixen en el dia a dia i procura desmentir falsos mites que s'han generat al llarg dels anys entorn els residus municipals i el seu tractament. A més, es

Data i hora

dj., 26 novembre 2020 10:00 - 11:30

[Afegir al calendari](#)



The
Economist

Lockdowns: when and how to end them
The chip wars, a dangerous escalation
Has London passed its peak?
Closing time in the booze business
MAY 13 RD–29TH 2020

Seize the moment

The chance to flatten the climate curve



Valor compartit

L'impacte economic, l'impacte mediambiental i el social han de ser dues cares de la mateixa moneda.

SDG Action Manager





- **JAMAICA**

Funded by Development Bank of Jamaica

"Solid Waste Management Public-Private Partnership (PPP)"

- **SERBIA**

Funded by The Ministry of Finance of the Republic of Serbia

"Promoting waste source separation in 4 regions (Pančevo, Srem Mačva, Duboko and Pirot)"

- **PHILIPPINES**

Funded by the United Nations Development Programme

"Stocktaking of Initiatives of Government and Private Sector on Waste Management and Circular Economy"



- **GHANA**

Funded by The World Bank

"Greater Accra Resilient and Integrated Development Project"

- **AUSTRALIA**

Recycling Modernisation Fund
Investment in recycling technology and knowledge for urban waste management.



→ ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=1517&langId=en

Employment, Social Affairs & Inclusion

Home

Policies and activities ▾

News

Events

Publications and documents

Skills and qualifications

European Skills Agenda

Skills for jobs ▾

Working together ^

Pact for Skills

Blueprint for sectoral cooperation on skills

European Alliance for Apprenticeships ▾

Helping people to develop skills throughout their lives ▾

Pact for Skills



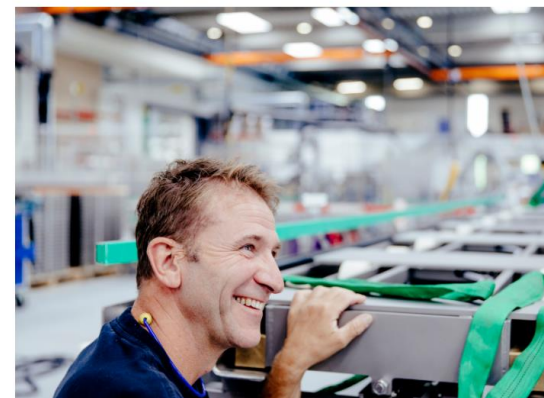
ATTRACTING TALENT

Recruit the talent you need

Are you a company in the Odense Robotics cluster searching for talent? The cluster management team provides a range of tools and services to help companies recruit and attract the people companies need.

• Accions de formació dels nous perfils demandats en especialització en el sector residus:

- Analistes de dades pels operadors
- Business Intelligence pels demandants públics
- Comunicació i màrqueting (per interrelació amb ciutadà)
- Perfils que sintetitzin coneixement tècnic del món del residu i del món TIC
- Perfils per projectes de R+D europeus
- Expertise en Plàstics i tèxtils
- Experts en licitacions públiques
- Marketing i business Development internacionals
- Mobilitat elèctrica
-
- Posicionament i visibilitat del sector (atracció de talent, argumentaris de sostenibilitat, circularitat,...)



accio.gencat.cat



ve
ership.

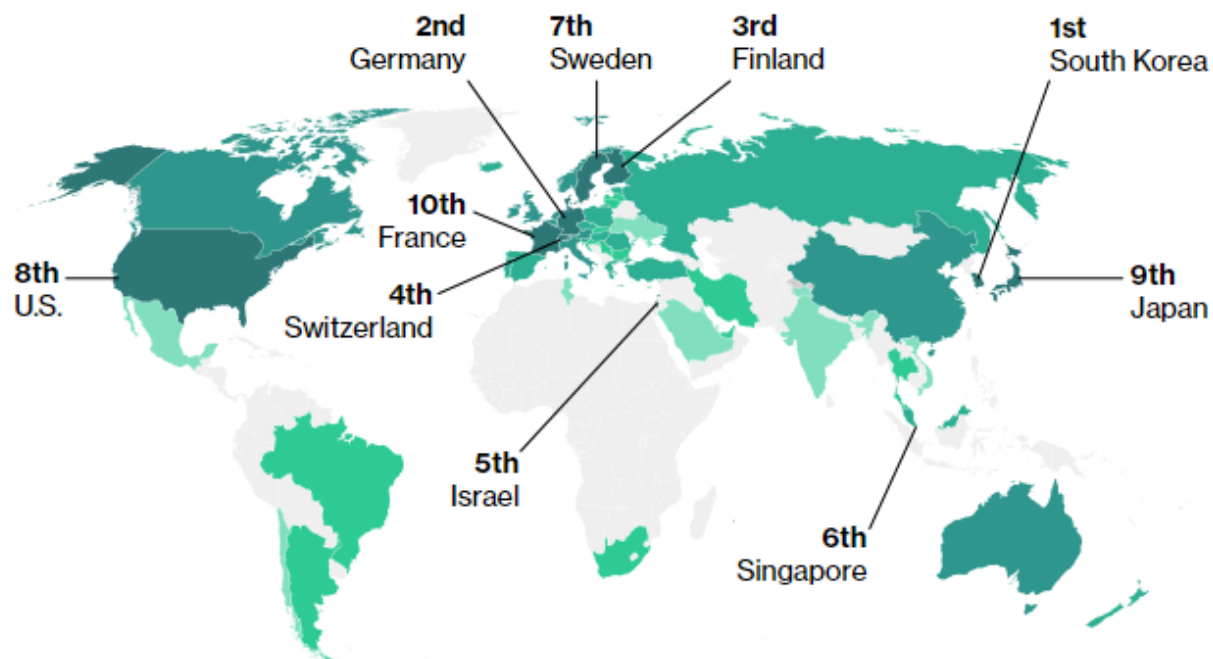




World's Most Innovative Economies

South Korea, Germany lead the index in 2019

Innovation score



Sources: Bloomberg, International Labour Organization, International Monetary Fund, World Bank, Organisation for Economic Cooperation and Development, World Intellectual Property Organization, United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization



ACCIÓ - Agència per la Competitivitat de l'Empresa

Inici Serveis Països Sectors Activitats **ACCIÓ**

Inici > ACCIÓ > Sala de premsa i comunicació > Cercador de premsa i actualitat > El 80% de les empreses membres ...



< Torna

El 80% de les empreses membres de clústers consideren que formar-ne part les posiciona millor per encarar la crisi de la COVID-19

És una de les conclusions d'un sondeig d'ACCIÓ, segons el qual formar part d'un clúster ha aportat a les empreses més connexió amb el sector, més informació i coneixement i poder treballar conjuntament projectes d'innovació durant la pandèmia


12/08/2020 11:30



Es tracta dels clústers que formen part del programa Catalunya Clústers d'ACCIÓ

Serveis relacionats

[Troba el teu clúster](#)[Descarrega't la nota de premsa](#)

- El 80% de les empreses membres de clústers consideren que formar-ne part les posiciona millor per encarar la crisi de la COVID-19  [194,89 kB]

• En el darrer any ha augmentat un 13% el nombre d'empreses catalanes membres dels 29 clústers que hi ha a Catalunya, que de manera agregada sumen 2.600 socis, representen el 30% del PIB i generen més de



RESPIREM, un respirador c



Salut Mental i Wellbeing:
Valors vitals a les residències d'estudiants

// Javier Sánchez

Segons dades de l'Organització Mundial de la Salut, una setena part de la població global correspon als adolescents, aproximadament 1.200 milions de persones. D'aquesta xifra, almenys que entre el 10% i el 20% dels i elles experimenten algun tipus de trastorn mental, malgrat que en moltes ocasions no es diagnostiquen ni es tracten adequadament.

Els factors de risc en molts casos des de l'etapa de l'adolescència fins a l'etapa de l'adultesa. El disseny d'una major autonomia, la pressió per sentir-se part d'un col·lectiu, l'exploració de la identitat sexual i un accés

limitat a la tecnologia facilitat deprenent, famílies, fallides moltes habituds a la vida de

D'altra banda sap molt bé que la del projecte Wellbeing a Gencat gestiona la xarxa de residències gran d'Europa. Durant els últims anys ha estat de cas les residències. Tots com la salut mental i el benestar

aciones. J-BOX

lectiu d'Empresaris del moble de la Séi
ales en Tarragona y Castellón.

urante el proceso de intubación, a la ve:
que está licenciada bajo Creative Comm

al en base a las necesidades detectadas
del producto por el ingeniero Sr. Víctor

CMAV- QUI SOM? SECTOR

Junta Directiva

Membres

Grups de treball

MATERIA

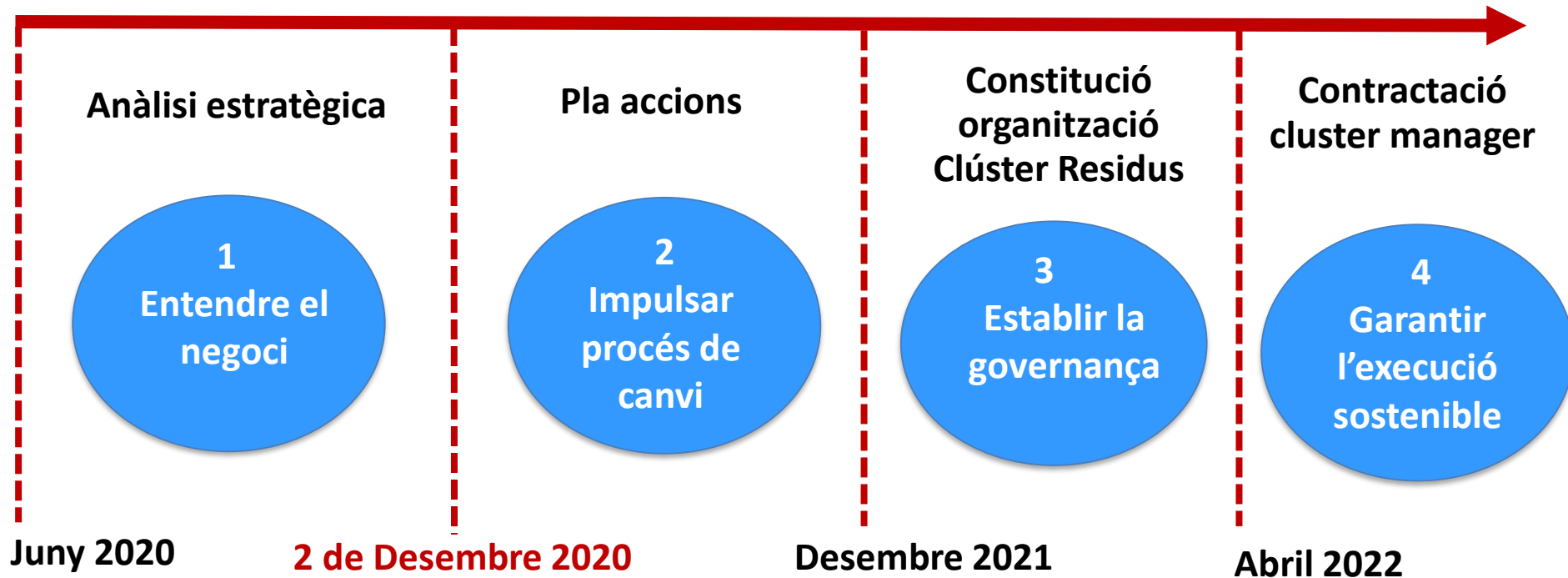
TECNOL

s seus socis, a primera
ació de materials i
ions per fer front al

[o.gencat.cat](#)



Calendari Clúster Residus



Moltes gràcies!

Joan Martí Estévez
Director Unitat de Clústers
ACCIÓ

jomarti@gencat.cat

Twitter: @JMartiClusters