

MEMÒRIA TÈCNICA PER A LA PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS A LA LÍNIA D'AJUTS PER A INCENTIVAR EL CREIXEMENT DE START-UPS TECNOLÒGIQUES

La memòria haurà de contenir la informació necessària per poder avaluar el projecte d'acord amb els criteris de valoració que apareixen en les bases de la convocatòria. Específicament s'avaluarà:

a) Equip Emprenedor. En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: Coneixement del negoci, de la tecnologia i de les oportunitats de mercat. Es valorarà la complementarietat de l'equip empenedor i la seva capacitat de gestió, l'experiència prèvia en projectes d'empenedoria i en el desenvolupament de negocis tecnològics. Es valorarà la dedicació dels empenedors i perfil professional del CEO de l'empresa. (valor 30)

b) Validació de la oportunitat de negoci. En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: Origen de la idea de negoci, problema que es vol resoldre i demanda del mercat que es vol cobrir. Definició de la proposta de valor del producte/servei proposat per l'empresa. Identificació i comparació amb la competència existent, entorn competitiu en el que es vol operar, possibles barreres d'entrada que es poden generar de cara a competidors, principalment les relacionades amb la tecnologia i riscos de mercat identificats. Definició de la cadena de valor i escalabilitat del negoci. (valor 20)

c) Impacte en el mercat. En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: Anàlisi del mercat potencial, grandària del mercat i evolució prevista, mercat accessible i quota de mercat esperada. Es valorarà la generació de nous llocs de treball previstos a curt i mig termini. Es valorarà la identificació de corporacions que podrien ser d'interès contactar ja sigui per poder ser potencials clients o possibles col·laboradors. (valor 10)

d) Viabilitat financera. En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: La coherència del pla d'inversió a mig i llarg termini per dur a terme el pla de negoci de la companyia, les necessitats i la capacitat financera de l'empresa per dur a terme la execució de les activitats del pla de negoci presentat. Es valorarà el compromís financer assumit pels empenedors. (valor 10)

e) Viabilitat tècnica. En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: La capacitat de l'empresa en desenvolupar el projecte (incloent la planificació temporal del pla de negoci, la idoneïtat dels recursos assignats, la idoneïtat dels objectius proposats i la coherència del pressupost assignat) i la identificació de riscos existents en el desenvolupament del producte/servei. (valor 10).

f) Novetat tecnològica. En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: Avantatges que aporta la tecnologia respecte al que existeix en el mercat, l'aportació d'informes externs de novetat tecnològica, models d'utilitat o secret industrial i el full de ruta definit per a la protecció i/o explotació de la propietat intel·lectual i industrial actual o futura. (valor 15).

g) Propietat Intel·lectual. Haver sol·licitat una patent internacional o tenir-la ja concedida (valor 5)

Així mateix, la memòria tècnica haurà de contenir l'explicació detallada del pressupost i la descripció de les actuacions per a les quals es sol·licita l'ajut.

Es recomana que la memòria no excedeixi de 20 pàgines, i haurà de contenir al menys els següents apartats:

A. PLA D'EMPRESA

Per omplir degudament la memòria serà necessari que cada apartat inclogui tota la informació relacionada amb cada punt del pla d'empresa i, a més, afegir la informació concreta que es demana.

1. Resum executiu (2 pàgines màxim)

2. Mercat

- Mida del mercat potencial i segmentació
- Anàlisi de la competència i barreres d'entrada a superar
- Sistema de distribució i vendes. Estratègia de màrqueting. Organització comercial
- Definir el segment de mercat al que s'adreça l'empresa
- Definir el perfil de client potencial i posar exemples
- Enumerar/comparar productes/serveis competidors

3. Producte/servei i tecnologia

- Descripció del producte/servei
- Tecnologia a aplicar i innovacions tecnològiques del producte/servei
- Estratègia R+D. Protecció de la propietat intel·lectual i industrial
- Capacitat tecnològica i industrial de la companyia
- Quina tecnologia base ha donat lloc a la innovació (i.e. biotecnologia, blockchain, etc...)
- Explicitar el tipus de protecció intel·lectual i industrial de què es disposa i futures activitats de protecció previstes
- Valor afegit que aporta la tecnologia en el servei/producte final i avantatge competitiu

- Obligatori:

En cas d'haver sol·licitat o disposar de patent internacional aportar el número de registre

4. Model de negoci

- Descripció del model de negoci i el model d'ingressos
- Validació del model (activitats fetes de cara a validar el model de negoci: i.e.: proves pilot realitzades, primers clients amb que s'ha treballat, recomanacions de clients, etc...)
- Potencial de creixement
- Definir els canals de distribució

Opcional:

En aquest apartat es pot incloure el model de negoci CANVAS

5. Equip promotor

- Competències de l'equip emprenedor
- Implicació de l'equip emprenedor i la capacitat de generar noves fonts de finançament
- Capacitat de gestió de l'equip involucrat en el desenvolupament empresarial
- Estructura societària actual, especificant les aportacions realitzades i les participacions de cadascun dels socis

Omplir obligatòriament les dades de la taula següent:

Dades del projecte empresarial			
Equip emprenedor			
Nom	% de l'empresa	% Dedicació	Càrrec

6. Anàlisi financera

- Històric del finançament obtingut durant la vida de l'empresa i pla d'inversió i finançament per als propers 2 anys (diferenciant fonts públiques i privades)
- Comptes de pèrdues i guanys dels darrers dos exercicis i previsió dels propers dos anys (explicant les hipòtesis sobre les quals es basen les previsions)
- Previsions de tresoreria
- Punt d'equilibri i valoració de la viabilitat del projecte
-

Omplir obligatòriament les dades de la taula següent:

Fonts i quantia de finançament aconseguit fins ara			
Fonts	Tipus	Quantitat	Any
Aportació emprenedors			
Prèstecs			
Ajuts públics			
Inversió privada			

7. Activitats del projecte

- Actuacions i fites concretes que es volen assolir durant el període d'execució d'aquesta línia d'ajuts
- Pressupost necessari per cobrir la fase de l'empresa que correspon al període d'execució d'aquesta línia d'ajuts, i previsió de com finançar-la. Explicar si hi ha una part ja garantida
- Actuacions concretes de validació del model de negoci que es realitzaran durant el període d'execució d'aquesta línia d'ajuts
- Definir la inversió total necessària per la fase d'empresa presentada i la distribució del seu finançament (omplir les dades a la taula de sota)

Omplir obligatòriament les dades de les taules següents:

Fonts i quantia de finançament per la fase presentada			
Fonts	Tipus	Quantitat	Any
Aportació emprenedors			
Prèstecs			
Ajuts públics			
Inversió privada			

B. PRESSUPOST I PLANIFICACIÓ DE LES ACTIVITATS

1. Administració i direcció general

- Descripció de les actuacions previstes i planificació
- Pressupost desglossat segons la tipologia de despeses subvencionables.

2. Pla de desenvolupament (recerca, desenvolupament i innovació)

- Descripció de les actuacions previstes i planificació
- Pressupost desglossat segons la tipologia de despeses subvencionables.

3. Pla d'operacions (logística, producció, sistemes)

- Descripció de les actuacions previstes i planificació
- Pressupost desglossat segons la tipologia de despeses subvencionables.

4. Pla comercial (màrketing i vendes)

- Descripció de les actuacions previstes i planificació
- Pressupost desglossat segons la tipologia de despeses subvencionables.