

## **ESTRUCTURA ORGANITZATIVA D'ACCIÓ (2022)**

L'Agència, liderada per la Conselleria Delegada i la Direcció Executiva, s'estructura en les següents unitats:

- ✓ Secretaria Executiva
- ✓ Estratègia empresarial
- ✓ Transformació tecnològica i Disrupció
- ✓ Negoci internacional
- ✓ Inversions
- ✓ Oficines Exteriors i Mercats
- ✓ Talent i Recursos

### **Secretaria Executiva**

La Secretaria té les funcions següents:

- Generar coneixement estratègic (anàlisi econòmica i de riscos, anàlisi sectorial i tecnològica, detecció d'oportunitats de negoci, avaluació, etc.) i valorar-lo oferint suport transversal per millorar l'eficàcia i l'eficiència de les polítiques públiques en matèria de competitivitat.
- Donar suport estratègic per a la presa de decisions de l'alta direcció d'ACCIÓ, òrgans de Govern i del Govern de la Generalitat de Catalunya.
- Gestionar les relacions internacionals institucionals, així com la coordinació i producció dels actes d'ACCIÓ.
- Gestionar i coordinar la participació d'ACCIÓ en xarxes internacionals i projectes europeus.
- Coordinar la comunicació d'ACCIÓ (xarxes socials, mitjans de comunicació i mitjans de difusió) en l'àmbit local i internacional.

### **Unitat d'Estratègia empresarial**

A la Unitat d'Estratègia empresarial li corresponen les funcions següents:

- Esdevenir la porta d'entrada d'ACCIÓ arreu del territori català en base a la proactivitat i la personalització.
- Actuar com a sensors de les necessitats empresarials per retroalimentar el desenvolupament de nous instruments.
- Actuar com agents de canvi en desenvolupament territorial impulsant projectes transformadors.
- Gestionar l'Oficina dels projectes *Next Generation* EU identificant i acompanyant projectes a les fonts de finançament corresponents.

- Participar en el co-disseny de la RIS3CAT amb els Departaments de la Generalitat implicats per contribuir a un model d'especialització intel·ligent coherent i consistent.
- Conceptualitzar i gestionar els instruments de suport a la innovació en models de negoci i sistematització de la innovació, esdevenint un node central de l'ecosistema d'innovació català.
- Liderar el Programa Catalunya Clústers que desplega la política de clústers del Govern de Catalunya amb l'objectiu d'impulsar el canvi estratègic de les empreses i la generació de valor compartit. I posicionar el model català de clústers com a referent a nivell europeu i global, participant en els fòrums i les xarxes de referència.

## **Unitat de Transformació tecnològica i Disrupció**

La Unitat de Transformació tecnològica i Disrupció té les funcions següents:

- Millorar la competitivitat de les empreses desenvolupant actuacions i serveis en l'àmbit de la transformació tecnològica i la disrupció amb especial enfocament en la digitalització, la sostenibilitat i el talent.
- Dissenyar, elaborar i executar els programes d'actuació en matèria de suport en recerca, desenvolupament i innovació, principalment per a la indústria, sigui amb visió estratègica o operativa, abastint qualsevol procés de l'empresa.
- Afavorir la transferència tecnològica i la innovació oberta, local i internacional, per guanyar competitivitat.
- Fomentar l'ecosistema de start-up i la seva interrelació, també a nivell internacional, amb l'objectiu de crear, créixer i escalar empreses emergents o de nova creació (start-up), amb especial incidència a les dels àmbits de ciències de la vida i deep tech.
- Posar a l'abast de les start-up i pimes catalanes el mix de finançament més adient a les seves necessitats, amb una especial incidència en el finançament alternatiu i complementari al bancari, tant local com internacional, per dotar-les de més solidesa financera i aprofitar les oportunitats de creixement així com acompanyar-les en el procés d'obtenció quan sigui necessari.

## **Unitat de Negoci Internacional**

A la Unitat de Negoci Internacional li corresponen les funcions següents:

- Impulsar la internacionalització de l'empresa catalana per tal d'augmentar les exportacions, el nombre d'empreses exportadores i exportadores regulars i el nombre d'empreses catalanes amb filials, mitjançant programes, assessorament i serveis especialitzats de suport en la iniciació, la diversificació i la consolidació de la seva presència a l'exterior.

Per assolir aquests objectius ACCIÓ impulsa la col·laboració publico-privada, així com la coordinació i col·laboració entre els diferents agents públics i privats que formen part de l'ecosistema de suport a la internacionalització a Catalunya.

- Oferir programes i servies propis per a: incorporar els canals digitals en l'expansió internacional (Programa Internacional e-Trade); donar suport a les empreses que es troben amb obstacles a l'hora de fer negoci a l'exterior (Oficina Tècnica de Barreres a la Internacionalització); apropar oportunitats de negoci internacionals a l'empresa catalana (Supplier Search Service); donar suport per accedir als clients públics internacionals (Oficina Tècnica de Contractació Pública Internacional), i impulsar la internacionalització de les empreses de l'economia social.

## **Unitat d'Inversions**

A la Unitat d'Inversions li corresponen les funcions següents:

- Dissenyar, elaborar i executar les polítiques de captació d'inversió estrangera directa de la Generalitat de Catalunya.
- Promoure Catalunya com a destinació d'inversió estrangera.
- Coordinar la tasca de promoció i captació d'inversió estrangera de la Xarxa d'Oficines Exteriors de Comerç i Inversions de la Generalitat de Catalunya.
- Fer la captació activa de projectes d'inversió d'alt impacte.
- Proporcionar assistència tècnica i serveis especialitzats als projectes d'inversió d'empreses internacionals al llarg de tot el procés, des de la fase competitiva i de presa de decisió fins a la implantació efectiva de la inversió a Catalunya.
- Actuar de finestreta única i coordinar i impulsar l'actuació dels diferents òrgans de la Generalitat, i d'entitats públiques i privades, necessaris per a facilitar la implantació (soft landing) a les empreses inversores.
- Enfortir l'arrelament de les empreses estrangeres ja establertes a Catalunya, fent-ne un seguiment actiu, promovent la relació amb proveïdors locals i amb l'ecosistema d'innovació català, així com treballar per a l'atracció de nous projectes d'inversió d'aquestes empreses a Catalunya.
- Elaborar propostes tècniques de millora de polítiques públiques que permetin millorar el clima inversor català.

## **Unitat d'Oficines Exteriors i Mercats**

A la Unitat d'Oficines Exteriors i Mercats li corresponen les funcions següents:

- Coordinar transversalment tots els àmbits d'actuació de les oficines exteriors amb les diferents àrees d'ACCIÓ d'acord amb el posicionament estratègic de la zona geogràfica i la situació de cada oficina.
- Potenciar la xarxa d'oficines exteriors, reforçar les oficines actuals i ampliar nous mercats estratègics.
- Gestionar econòmicament i també els recursos humans de les Oficines Exteriors.
- Acompanyar les empreses a l'exterior en els seus projectes en els àmbits de la innovació i la internacionalització, així com a porta d'entrada en la captació d'inversions.

## **Unitat de Talent i Recursos**

La Unitat de Talent i Recursos té les funcions de planificar, desenvolupar i fer el seguiment de les tasques internes d'ACCIÓ, per garantir-ne un funcionament correcte que permeti complir els objectius de l'organització en els àmbits de:

- La gestió del talent i els recursos humans.
- La gestió pressupostària i comptable
- La gestió de les compres, el manteniment i els serveis generals.
- La gestió d'incentius.
- L'assessorament jurídic i la contractació.
- Els sistemes d'informació.

Actualitzat a 20/4/2022