LÍNIA D’AJUTS:

#### Projectes d'innovació oberta i disruptiva (convocatòria 2023)

#### Resolució EMT/2569/2023 (bases reguladores)

#### Unitat de Transformació Tecnològica i Disrupció

**Instruccions generals**

D’acord amb la base 6.8 de les Bases reguladores de la [Resolució EMT/2569/2023,](https://dogc.gencat.cat/ca/document-del-dogc/?documentId=965215) juntament amb la sol·licitud, s'ha d’adjuntar una Memòria tècnica del projecte per al qual se sol·licita la concessió de l’ajut.

Es recomana que la memòria segueixi l’índex d’aquest document, que correspon al guió de la memòria tècnica.

Passos per omplir la memòria:

* Cada sol·licitant haurà d’omplir l’apartat corresponent en funció de la línia a la que es presenti:
  + Línia 1. Projectes d'ideació i desenvolupament de noves iniciatives disruptives
  + Línia 2. Projectes de desenvolupament d'empreses emergents (start-up) per a la realització de proves pilot conjuntament amb una entitat col·laboradora
* Tots els sol·licitants hauran d’adjuntar l’Annex1:
  + Annex 1. Quadre resum del projecte. Obligatori per a tots els projectes.
* Els sol·licitants dels projectes de desenvolupament d’empreses emergents (start-up) per la realització de proves pilot (Línia 2) hauran d’adjuntar obligatòriament l’Annex 2:
  + Annex 2. carta de col·laboració entre l'empresa sol·licitant i l'entitat col·laboradora signat electrònicament. Obligatori en el cas de projectes de desenvolupament d’empreses emergents (start-up) per la realització de proves pilot (Línia 2).

Es recomana que la Memòria Tècnica (annexos a part) no superi les 10 pàgines, amb un cos de lletra mínim de 11 i interlineat senzill.

**Índex**

[1. Actuació línia 1 4](#_Toc141965415)

[0. Descripció de l’empresa sol·licitant 4](#_Toc141965416)

[1. Bloc I. Disrupció 4](#_Toc141965417)

[2. Bloc II. Implementació del projecte: estructura, gestió i capacitats 4](#_Toc141965418)

[3. Bloc III. Impacte del projecte 7](#_Toc141965419)

[2. Actuació línia 2 10](#_Toc141965420)

[0. Descripció de l’start-up sol·licitant i de l’empresa col·laboradora 10](#_Toc141965421)

[1. Bloc I. Disrupció 10](#_Toc141965422)

[2. Bloc II. Implementació del projecte: estructura, gestió i capacitats 10](#_Toc141965423)

[3. Bloc III. Impacte del projecte 13](#_Toc141965424)

Documents Annexos:

1. Quadre resum del projecte
2. Model carta de suport de l’empresa o entitat col·laboradora en projectes de la Línia 2 (aquesta carta haurà d’anar signada electrònicament)

# Actuació línia 1

[Nota: Només complementar per empreses que es presentin a la Línia 1. Projectes d'ideació i desenvolupament de noves iniciatives disruptives]

### Descripció de l’empresa sol·licitant

* Descripció de la situació actual

Descripció de la situació actual (activitat de l’empresa, productes i serveis, any fundacional, nombre de treballadors, facturació, etc.) i àmbit de l’actuació.

* Reptes de futur

Identificar reptes de futur de l’empresa.

### Bloc I. Disrupció

* Descripció del projecte i justificació del grau de disrupció de l’actuació

Punts màx.: [120]

Descriure el projecte on s’emmarca l’actuació i principals reptes a abordar.

Justificar el grau de disrupció vers els estàndards del mercat. Cal justificar el potencial per crear nous productes i serveis i/o generar nous mercats, a partir de la creació de nous model de negoci I l'ús de tecnologies exponencials.

[Nota: Es recomana seguir les definicions d’Innovació i Iniciativa Disruptiva incloses a l’Annex 4 Glossari de l’Ordre de Bases]

### Bloc II. Implementació del projecte: estructura, gestió i capacitats

* Metodologia a utilitzar per idear i desenvolupar les iniciatives disruptives

Punts màx.: [100]

**Metodologia**

Descriure la metodologia a utilitzar per a les activitats d’ideació (només per projectes que incloguin activitats d’ideació). Justificar que la metodologia escollida propicia incorporar i assimilar a través de la pròpia experiència els conceptes d’abundància, disrupció, exponencialitat, innovació oberta, intraprenedoria, organitzacions TEAL, etc.

Descriure la metodologia per evolucionar la iniciativa disruptiva, justificar que la metodologia escollida propicia descobrir el mercat i el model de negoci adequat, guiant la generació d’un MVP (mínim producte viable), i la seva validació al mercat segons els aprenentatges del procés.

**Col·laborador/a expert en metodologies**

Justificar l’experiència i coneixements del/la col·laborador/a extern/a o personal intern expert/a en noves metodologies de transformació empresarial que durà a terme l'actuació.

| **Nom i cognoms:** |  |
| --- | --- |
| **Empresa:** |  |
| **Perfil de LinkedIn:** |  |
| **Núm. d’anys d’experiència implementant la metodologia descrita:** |  |

Descripció de projectes destacats realitzats pel/la col·laborador/a extern/a

| **Títol projecte:** |  |
| --- | --- |
| **Nom empresa participant del projecte:** |  |

|  |
| --- |
| **Breu descripció del projecte:** |
| Especificar com s’ha implementat la metodologia per idear o evolucionar una iniciativa disruptiva |

#### [Nota: es recomana descriure màxim 3 projectes]

* Adequació i coherència dels objectius a assolir, pla de treball que se seguirà, equip participant de l'actuació i despeses associades.

Punts màx.: [80]

**Objectius**

| **Objectius (KPIs)** |
| --- |
| Descriure els objectius de l’actuació. (Qualitatius i quantitatius) |

**Pla de treball**

Cal descriure l’estructura d’activitats i tasques previstes amb indicació de lliurables, resultats concrets previstos, fites parcials o finals i terminis d’execució.

Es recomana incloure cronograma de l’atuació i omplir la següent taula per cadascuna de les activitats del projecte:

|  |  |
| --- | --- |
| **Núm. Activitat:** | [número activitat] |
| **Nom** | [Cal indicar un nom de l’activitat] |
| **Tipus activitat** | [indicar la correcta entre les 2 opcions:  Activitat d’ideació / Activitat de desenvolupament] |
| **Data d’inici** | [mes d’inici] |
| **Data finalització** | [mes de finalització] |

[Nota: Referenciar les dates al mes 0 d’inici del projecte]

|  |
| --- |
| **Objectius esperats** |
| [Cal que tinguin coherència amb els objectius globals del projecte] |
| **Descripció de l’activitat** |
| [Descripció de l’activitat. Quan sigui necessari, dividir l’activitat en tasques] |

Indicar els riscos i contingències del projecte:

| **Risc** | **Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball** | **Pla de contingències** |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**Equip**

Descriure l’equip de treball:

| **Nom persona** | **Càrrec** | **Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball** | **Experiència i motivació**  (incloure perfil de LinkedIN si en disposen) | **Hores de dedicació (aproximades)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Justificar la complementarietat dels membres de l’equip de treball.

[Nota: Per projectes que incloguin activitats d’ideació d’iniciatives disruptives, cal dedicar un equip de, com a mínim, 4 persones amb una dedicació de 32 hores/persona de la seva jornada laboral]

**Despeses**

Quadre-resum de despeses de personal propi o de nova contractació:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Persona** | **Hores** | **Núm. i nom activitats(s) segons pla de treball** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | **TOTAL Hores** |  |

Quadre-resum de despeses de col·laboració externa que facilitarà el procés d'aplicació de les metodologies de transformació empresarial:

| Col·laborador extern expert en metodologies | Descripció tasques | Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |

Quadre-resum d’altres col·laboracions externes:

| Col·laborador extern | Descripció tasques | Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

### Bloc III. Impacte del projecte

* Impacte en el model de negoci i escalabilitat

Punts màx.: [120]

Justificar que el projecte té potencial per transformar el model de nogoci actual de l'empresa i/o generar nous models de negoci en mercats adjacents.

Justificar el potencial de creixement del negoci i/o el mercat a nivel global, sense la necessitat d'implicar-hi recursos en la mateixa proporció (exponencialitat).

Justificar el potencial de creació de llocs de treball tant directes com indirectes.

* Coherència de l'actuació.

Punts màx.: [40]

Justificar la necessitat de realitzar l’actuació, segons la situació de l’empresa i la seva estratègia global (inclou estratègia d’innovació).

Justificació de la coherència de l'actuació amb les necessitats actuals de l'empresa, la situació del mercat i/o de les tendències socials i tecnològiques actuals.

* Impacte ambiental i social del projecte: Contribució als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

Punts màx.: [30]

| **Repte** |
| --- |
|  |
| **Alineament del projecte amb el repte** |
| Justificar com d'alineat està el projecte amb els reptes relacionats amb el medi ambient i l'economia circular (veure punt 5 de l'Annex 4 - Glossari). |
| **Indicadors** |
| Justificar la quantificació dels impactes i si es disposa d'indicadors concrets relacionats amb els ODS. |

[Nota: Repetir la taula per cada repte alineat amb el projecte, i es recomana revisar la definició de Reptes relacionats amb el medi ambient i canvi climàtic del incloses a l’Annex 4 Glossari de l’Ordre de Bases Glossari.]

* Impacte ambiental i social del projecte: Contribució a la transició energètic-climàtica.

Punts màx.: [5]

Justificar que la temàtica i els resultats esperats del projecte contribueixen a la transició energètica-climàtica.

Indicar si la realització del projecte, els seus objectius i/o els resultats esperats es relacionen amb la contribució a assolir models energètics més sostenibles i/o a la millora del clima i del medi ambient. Descriure els aspectes que hi apliquin.

[Nota: En aquest apartat es valorarà que la informació que s’aporti en aquest apartat tingui relació i coherència amb el confingut aportat en la taula relativa al criteri 3.3. També es valorarà la quantificació de la informació aportada.]

* Orientació i l'enfocament del projecte cap a la perspectiva de gènere.

Punts màx.: [3]

Justificar que el resultat objectiu que es persegueix en el projecte pugui contribuir a reduir les bretxes de gènere i, en especial, haurà d'estar relacionat amb la capacitat del projecte per a promoure la igualtat efectiva de dones i homes.

Indicar si la realització del projecte, els seus objectius i/o els resultats esperats es relacionen amb la contribució a l’assoliment de paritat de gènere. Descriure els aspectes que hi apliquin.

[Nota: L’argumentari aportat en aquest criteri pot estar relacionat amb l’empresa i la realització del projecte però cal destacar els impactes posteriors i amb la societat en general en quant a la seva aplicació.]

* Disposar de pàgina web en català.

Punts màx.: [2]

Justificar que l'empresa disposa de pàgina web amb traducció en català.

Incloure l’enllaç al web de l’empresa.

# Actuació línia 2

[Nota: Només complementar per empreses que es presentin a la Línia 2. Projectes de desenvolupament d'empreses emergents (start-up) per a la realització de proves pilot conjuntament amb una entitat col·laboradora]

### Descripció de l’start-up sol·licitant i de l’empresa col·laboradora

* Descripció de l’empresa emergent (start-up)

Descripció de la situació actual (activitat de l’empresa, productes i serveis, any fundacional, nombre de treballadors, facturació, etc.) i àmbit de l’actuació.

Identificar reptes de futur de l’empresa.

* Descripció de l’empresa col·laboradora

Descripció de la situació actual (activitat de l’empresa, productes i serveis, any fundacional, nombre de treballadors, facturació, etc.) i àmbit de l’actuació.

Identificar reptes de futur de l’empresa.

### Bloc I. Disrupció

* Grau de disrupció de l’actuació

Punts màx.: [120]

Descriure el projecte on s’emmarca l’actuació i principals reptes a abordar.

Justificar el grau de disrupció vers els estàndards del mercat. Cal justificar el potencial per crear nous productes i serveis i/o generar nous mercats, a partir de la creació de nous model de negoci I l'ús de tecnologies exponencials.

Especificar els aspectes de propietat intel·lectual i confidencialitat entre la start-up i entitat col·laboradora que es tindran en compte durant l’execució del pilot.

[Nota: Seguir les definicions d’Innovació i Iniciativa Disruptiva incloses a l’Annex 6 Glossari de l’Ordre de Bases]

### Bloc II. Implementació del projecte: estructura, gestió i capacitats

* Metodologia a utilitzar testejar la solució amb l’entitat col·laboradora

Punts màx.: [80]

**Metodologia**

Descriure la metodologia a utilitzar per dur a terme la prova pilot.

Justificar que la metodologia escollida propicia el descobrir el mercat i el model de negoci adequat, guiant la generació del MVP (mínim producte viable), i la seva validació al mercat segons els aprenentatges del procés.

* Adequació i coherència dels objectius a assolir, pla de treball que se seguirà, equip participant de l'actuació i despeses associades.

Punts màx.: [80]

**Objectius**

| **Objectius (KPIs)** |
| --- |
| Descriure els objectius de l’actuació. (Qualitatius i quantitatius) |

**Pla de treball**

Cal descriure l’estructura d’activitats i tasques previstes amb indicació de lliurables, resultats concrets previstos, fites parcials o finals i terminis d’execució.

Es recomana incloure cronograma de l’atuació i omplir la següent taula per cadascuna de les activitats del projecte:

| **Núm. Activitat:** | [número activitat] |
| --- | --- |
| **Nom** | [Cal indicar un nom de l’activitat] |
| **Data d’inici** | [mes d’inici] |
| **Data finalització** | [mes de finalització] |

[Nota: Referenciar les dates al mes 0 d’inici del projecte]

|  |
| --- |
| **Objectius esperats** |
| [Cal que tinguin coherència amb els objectius globals del projecte] |
| **Descripció de l’activitat** |
| [Descripció de l’activitat. Quan sigui necessari, dividir l’activitat en tasques] |

Indicar els riscos i contingències del projecte:

| **Risc** | **Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball** | **Pla de contingències** |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**Equip**

Descriure l’equip de treball de l’empresa emergent:

| **Nom persona** | **Càrrec** | **Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball** | **Experiència i motivació**  (incloure perfil de LinkedIN si en disposen) |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Descriure l’equip de treball de l’entitat col·laboradora:

| **Nom persona** | **Càrrec** | **Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball** | **Experiència i motivació**  (incloure perfil de LinkedIN si en disposen) |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Justificar la complementarietat dels membres de l’equip de treball.

**Despeses**

Quadre-resum de despeses de personal de l’empresa emergent (start-up):

| **Persona** | **Hores** | **Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball** |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | **TOTAL Hores** |  |

Quadre-resum de despeses de col·labroacions externes:

| Col·laborador extern | Descripció tasques | Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

### Bloc III. Impacte del projecte

* Escalabilitat de la prova pilot

Punts màx.: [85]

Justificar l'impacte de la prova pilot en el creixement del negoci de la start-up. Justificar el potencial de creació de llocs de treball tant directes com indirectes.

Justificar l'impacte de la prova pilot en el creixement del negoci de l'entitat col·laboradora potencial de creació de llocs de treball tant directes com indirectes. Justificar potencial de creació de llocs de treball tant directes com indirectes.

* Coherència de l'actuació.

Punts màx.: [50]

Justificar el grau d'idoneïtat de la prova-pilot objecte de la col·laboració entre l'empresa emergent (start-up) i l'entitat col·laboradora tenint en compte:

* L'estratègia de la start-up
* L'estratègia de l'empresa consolidada
* Les necessitats d'entorn (situació del mercat, tendències socials i tecnologies actuals)
* Impacte ambiental i social del projecte: Contribució en l'adaptació o mitigació del canvi climàtic o altres Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

Punts màx.: [60]

NOMÉS en el cas de projectes que la finalitat sigui l'adaptació al canvi climàtic o la mitigació del canvi Climàtic (veure punt 4 de l'Annex 4 - Glossari)

Justificar l'impacte de l'actuació en termes de canvi climàtic, ja sigui en adaptació o mitigació del canvi climàtic.

Aquest impacte en termes de canvi climàtic no pot comportar un increment significatiu de l'impacte en altres àmbits tals com la qualitat de l'aire, biodiversitat, generació de residus, consum d'aigua. L'estimació de l'impacte pot referir a, entre d'altres:

* Pel que fa a l'adaptació al canvi climàtic: contribució de l'actuació en l'avaluació de la vulnerabilitat, la identificació deis principals riscos i el desenvolupament de mesures i/o estratègies per a la millora de la capacitat adaptativa.
* Pel que fa a la mitigació del canvi climàtic: contribució de l'actuació en la reducció d'emissions de GEH.

NOMÉS en altres casos, que no s'ajusti a un projecte amb finalitat d'adaptació o mitigació del Canvi climàtic

Omplir la taula següent:

| **Repte** |
| --- |
|  |
| **Alineament del projecte amb el repte** |
| Justificar com d'alineat està el projecte amb els reptes relacionats amb el medi ambient i l'economia circular (veure punt 5 de l'Annex 4 - Glossari). |
| **Indicadors** |
| Justificar la quantificació dels impactes i si es disposa d'indicadors concrets relacionats amb els ODS. |

[Nota: Repetir la taula per cada repte alineat amb el projecte.]

* Adaptació al climàtic: Adaptació al canvi climàtic a l'empresa sol·licitant.

Punts màx.: [10]

Justificar que l'empresa disposa d'una anàlisi de llur vulnerabilitat als impactes del canvi climàtic, d'acord amb l'Estratègia Catalana d'Adaptació al Canvi Climàtic 2021-2030 (ESCACC30). Es tindrà en compte que inclogui una anàlisi dels riscos més rellevants tenint en compte factors com la seva localització, activitat i cadena de valor, així com l'establiment d'un calendari de mesures d'adaptació i d'un mecanisme de seguiment.

* Mitigació del canvi climàtic: inventari emissions de GEH (Gasos amb efecte d'hivernacle) de l'empresa sol·licitant.

Punts màx.: [5]

Justificar que l'empresa disposa d'un inventari d'emissions de GEH a nivell d'organització. Es tindrà en compte l'abast de l'inventari d'emissions de GEH (emissions directes, emissions indirectes significatives), l'any al qual fa referencia, i també si aquest inventari ha estat validat per una entitat de certificació independent, o bé si l'empresa forma part d'un programa per a la reducció d'emissions de GEH gestionat per un organisme públic, com per exemple el [Programa d'Acords Voluntaris per a la reducció de les emissions de GEH de la Generalitat de Catalunya](https://canviclimatic.gencat.cat/ca/ambits/mitigacio/acords_voluntaris/Organitzacions-adherides-i-informes-anuals/organitzacions-programa-acords-voluntaris/index.html).

* Mitigació del canvi climàtic: Mesures desenvolupades per a la reducció d'emissions de GEH (Gasos d'efecte hivernacle) de l'empresa sol·licitant.

Punts màx.: [5]

Justificar que l'empresa descrigui quines actuacions ha dut a terme per a la reducció de les seves emissions de GEH. Es tindrà en compte el número d'actuacions, objectiu de l'actuació/ns, any d'implementació i quantificació dels resultats en termes de dades d'activitat i reducció d'emissions de GEH associada.

* Orientació i l'enfocament del projecte cap a la perspectiva de gènere.

Punts màx.: [3]

Justificar que el resultat objectiu que es persegueix en el projecte pugui contribuir a reduir les bretxes de gènere i, en especial, haurà d'estar relacionat amb la capacitat del projecte per a promoure la igualtat efectiva de dones i homes.

Indicar si la realització del projecte, els seus objectius i/o els resultats esperats es relacionen amb la contribució a l’assoliment de paritat de gènere. Descriure els aspectes que hi apliquin.

[Nota: L’argumentari aportat en aquest criteri pot estar relacionat amb l’empresa i la realització del projecte però cal destacar els impactes posteriors i amb la societat en general en quant a la seva aplicació.]

* Disposar de pàgina web en català.

Punts màx.: [2]

Justificar que l'empresa disposa de pàgina web amb traducció en català.

Incloure l’enllaç al web de l’empresa.

**Annex 1**

**Quadre resum del projecte**

*Subvencions per a de desenvolupament de noves iniciatives disruptives. Convocatòria 2023.*

**Títol del projecte**

|  |
| --- |
| Indicar títol del projecte |

**Empresa sol·licitant:**

|  |  |
| --- | --- |
| Nom i logotip | Descripció empresa |

**Entitat col·laboradora:**

[Nota: només per Línia 2. Projectes de desenvolupament d'empreses emergents (start-up) per a la realització de proves pilot conjuntament amb una entitat col·laboradora]

|  |  |
| --- | --- |
| Nom i logotip | Descripció entitat |

**Col·laboradors externs expert en noves metodologies de transformació empresarial:**

[Nota: només per Línia 1. Projectes d'ideació i desenvolupament de noves iniciatives disruptives. Replicar per cadascun dels col·laboradors externs participants]

|  |  |
| --- | --- |
| Nom | Descripció col·laborador/a i de la metodologia que facilitarà |

**Nom col·laboradors externs:**

[Nota: ometre per projectes on no hi ha despeses de col·laboracions externes. Replicar per cadascuna dels col·laboradors externs participants]

|  |  |
| --- | --- |
| Nom | Descripció col·laborador/a |

**Descripció del projecte (màxim 5 línies)**

|  |
| --- |
|  |

**Objectius esperats**

|  |
| --- |
| -  - |

**Annex 2**

**Model carta de col·laboració entre l'empresa sol·licitant i l'entitat col·laboradora**

**Agència per la competitivitat de l’empresa. ACCIÓ.**

Subvencions per a projectes d'innovació oberta i disruptiva. Convocatòria 2023.

Línia 2. Projectes de desenvolupament d'empreses emergents (start-up) per a la realització de proves pilot conjuntament amb una entitat col·laboradora.

Benvolgut, Benvolguda,

L’empresa/entitat \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ , amb NIF \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ declara que està interessada en col·laborar amb l’start-up \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ , amb NIF\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ .

En el marc d’aquest principi d’interès, l’empresa/entitat col·laboradora declara que és coneixedora de la documentació tècnica que l’start-up està preparant per presentar-se a l’ajut ofert per ACCIÓ exposat en les bases de la RESOLUCIÓ EMT/2569/2023, de 12 de juliol, per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions per a projectes d'innovació oberta i disruptiva.

El marc d’aquest acord es limita en temps i extensió al projecte, que haurà de finalitzar en un màxim de 12 mesos després del 4 de setembre de 2023, data d’inici de la convocatòria d’ajuts.

Atentament,

[signatura **electrònica** de l’empresa/entitat col·laboradora]

Nom i cognoms:

Càrrec:

Empresa/entitat:

##### Passeig de Gràcia, 129 08008 Barcelona [accio.gencat.cat](http://www.accio.gencat.cat/) [catalonia.com](http://catalonia.com/)



##### @accio\_cat

##### @catalonia\_ti