# GUIÓ DE LA MEMÒRIA TÈCNICA

LÍNIA D’AJUTS: **Pel creixement en fases inicials de startups tecnològiques (empreses emergents amb tecnologia pròpia – Startup Capital) (convocatòria 2021).**

Resolució EMT/1791/2021 (bases reguladores)

Unitat de Transformació Tecnològica i Disrupció

Juny de 2021

## Instruccions generals

***La memòria haurà de contenir la informació necessària per poder avaluar el projecte d’acord amb els criteris de valoració que apareixen en les bases de la convocatòria. Específicament s’avaluarà:***

| **CRITERI** | **Valor màxim subcriteri** | **Valor màxim criteri** |
| --- | --- | --- |
| **Bloc I. Equip i compromís (puntuació mínima 75)** | | |
| * 1. Coneixement del negoci, de la tecnologia i de les oportunitats de mercat. Es valorarà el perfil de cada fundador i membre de l’equip, valorant la formació i l’experiència prèvia en l’àmbit d’actuació de la startup, així com experiència prèvia en projectes d'emprenedoria i en el desenvolupament de negocis tecnològics, i el vincle que pot tenir aquest bagatge amb la creació de la nova startup i les oportunitats detectades. | **50** | **150** |
| 1.2. Complementarietat de l’equip emprenedor i la seva capacitat de gestió. Previsió d’ampliar/completar l’equip que es plantegi o es tingui ja planificat. Es valorarà la composició pluridisciplinar de l’equip, orientada a cobrir les necessitats de la fase actual de la startup. Es valorarà també la proposta de planificació presentada en termes d’atracció de talent, les necessitats detectades i el procés de com fer-ho. | **50** |
| 1.3. Dedicació dels emprenedors i perfil professional del CEO de l'empresa. Es valorarà el compromís dels emprenedors tenint en compte el % de dedicació a aquesta startup, així com la qualificació i experiència prèvia del CEO, especialment en els àmbits de gestió i lideratge. Es valorarà el compromís financer assumit pels emprenedors. | **50** |
| **Bloc II. Oportunitat i pla de negoci, escalabilitat i model de negoci (puntuació mínima 50)** | | |
| 2.1. Origen de la idea de negoci, problema que es vol resoldre, demanda del mercat que es vol cobrir (anàlisi del mercat potencial, grandària del mercat i evolució prevista, mercat accessible i quota de mercat esperada.) | **25** | **100** |
| 2.2. Definició de la proposta de valor del producte/servei proposat per l’empresa. Identificació i comparació amb la competència existent, entorn competitiu en el que es vol operar, possibles barreres d’entrada que es poden generar de cara a competidors, principalment les relacionades amb la tecnologia i riscos de mercat identificats | **50** |
| 2.3. Definició de la cadena de valor i escalabilitat del negoci. Es valorarà la capacitat de la companyia per créixer ràpidament sense que es trobi amb dificultats donades per la seva estructura o els recursos disponibles (temps, diners). | **25** |
| **Bloc III. Disrupció i/o novetat tecnològica (puntuació mínima 25)** | | |
| 3.1. Grau de novetat del projecte relacionat amb l’estat de l’art: Avantatges que aporta la tecnologia respecte al que existeix en el mercat, l’aportació d’informes externs de novetat tecnològica, com patents, models d’utilitat o secret industrial i el full de ruta definit per a la protecció i/o explotació de la propietat intel·lectual i industrial actual o futura. | **25** | **50** |
| 3.2. Propietat intel·lectual: es valorarà la situació de la companyia envers la protecció intel·lectual que disposin i/o que tinguin previst. Així, es tindrà en compte si han sol·licitat una patent internacional o similar, o si la tenen ja concedida, o si està dins les seves previsions a curt/mig termini. Caldrà explicar com està la companyia respecte la propietat intel·lectual de la tecnologia que sigui fonamental pel seu desenvolupament. | **25** |
| **Bloc IV. Viabilitat tècnica i pla de finançament. (puntuació mínima 75)** | | |
| 4.1. Metodologia, pla de treball i detall tasques: capacitat de l'empresa en desenvolupar el projecte (incloent la planificació temporal del pla de negoci, la idoneïtat dels recursos assignats, la idoneïtat dels objectius proposats i la coherència del pressupost assignat) i la identificació de riscos existents en el desenvolupament del producte/servei. | **75** | **125** |
| 4.2. Pla de finançament: coherència del pla d'inversió a mig i llarg termini per dur a terme el pla de negoci de la companyia, les necessitats i la capacitat financera de l'empresa per dur a terme la execució de les activitats del pla de negoci presentat. | **50** |
| **Bloc V. Repte social que resol (medi ambient, vida a les ciutats, mobilitat, economia circular, canvi climàtic,  salut, nº treballadors...) (puntuació mínima 25)** | | |
| 5.1. Impacte del projecte en el repte social i la seva rellevància. Es valorarà la naturalesa i tipologia del problema que vol resoldre la startup, tenint en compte l’abast, econòmic i social, que comporti. | **25** | **50** |
| 5.2. Generació de nous llocs de treball previstos a curt i mig termini Es valorarà que la previsió i planificació que facin en aquest aspecte sigui coherent amb tot el pla i capacitat de l’equip i empresa. Es tindrà en compte l’impacte i qualitat de l’impacte en aquest sentit, que presentin. | **25** |
| **Bloc VI. Startup de creació recent < 6 mesos** | | **25 (0 ó 25)** |

***Així mateix, la memòria tècnica haurà de contenir al menys els següents apartats amb tota la informació concreta que es demana i l’explicació detallada del pressupost i de les actuacions per a les quals es sol·licita l’ajut.***

***Es recomana que la memòria no excedeixi de 25 pàgines.***

## Índex

1. **Resum executiu (2 pàgines)**
2. **Mercat**

* Mida del mercat potencial i segmentació
* Anàlisi de la competència i barreres d’entrada a superar
* Sistema de distribució i vendes. Estratègia de màrqueting. Organització comercial
* Definir el segment de mercat al que s’adreça l’empresa
* Definir el perfil de client potencial i posar exemples
* Enumerar/comparar productes/serveis competidors

1. **Producte/servei i tecnologia**

* Descripció del producte/servei
* Tecnologia a aplicar i innovacions tecnològiques del producte/servei
* Estratègia R+D. Protecció de la propietat intel·lectual i industrial
* Capacitat tecnològica i industrial de la companyia
* Quina tecnologia base ha donat lloc a la innovació (i.e. biotecnologia, blockchain, etc...)
* Explicitar el tipus de protecció intel·lectual i industrial de què es disposa i futures activitats de protecció previstes *Obligatori: En cas d’haver sol·licitat o disposar de patent internacional aportar el número de registre*
* Valor afegit que aporta la tecnologia en el servei/producte final i avantatge competitiu

1. **Model de negoci**

* Descripció del model de negoci i el model d’ingressos. *Opcional: En aquest apartat es pot incloure el model de negoci CANVAS*
* Validació del model (activitats fetes de cara a validar el model de negoci: i.e.: proves pilot realitzades, primers clients amb que s’ha treballat, recomanacions de clients, etc...)
* Potencial de creixement
* Definir els canals de distribució

1. **Equip promotor**

* Competències de l’equip emprenedor
* Implicació de l’equip emprenedor i la capacitat de generar noves fonts de finançament
* Capacitat de gestió de l’equip involucrat en el desenvolupament empresarial
* Estructura societària actual, especificant les aportacions realitzades i les participacions de cadascun dels socis. *Omplir obligatòriament les dades de la taula següent:*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Equip emprenedor** | | | |
| **Nom** | **% de l'empresa** | **% Dedicació** | **Càrrec** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. **Anàlisi financera**

* Comptes de pèrdues i guanys dels darrer exercici (si n’hi ha) i previsió dels propers dos anys explicant les hipòtesi sobre les quals es basen les previsions.
* Previsions de tresoreria
* Pla d’inversió i finançament per als propers 2 anys (diferenciant fonts públiques i privades)
* Punt d’equilibri i valoració de la viabilitat del projecte
* Històric del finançament obtingut durant la vida de l’empresa *Omplir obligatòriament les dades de la taula següent:*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Fonts i quantia de finançament aconseguit fins ara** | | | |
| **Fonts** | **Tipus** | **Quantitat** | **Any** |
| Aportació emprenedors |  |  |  |
| Préstecs |  |  |  |
| Ajuts públics |  |  |  |
| Inversió privada |  |  |  |

1. **Activitats del projecte i la seva planificació**

* Actuacions i fites concretes que es volen assolir durant el període d’execució d’aquesta línia d’ajuts
* Descripció de les actuacions previstes i planificació

1. **Pressupost**

* Pressupost desglossat de les despeses subvencionables
* Pressupost necessari per cobrir la fase de l’empresa que correspon al període d’execució d’aquesta línia d’ajuts, i previsió de com finançar-la. Explicitar si hi ha una part ja garantida