

Cupons d'estratègia

Data d'actualització de la informació: 20/05/2025

Línia amb concurrència no competitiva

Què se subvenciona/finança?

Assessorament extern adreçat a acompanyar els membres del comitè de direcció i altres persones clau de l'organització en un **procés de reflexió** sobre el seu **model de negoci** i la seva **capacitat de canvi**.

Aquest assessorament extern, vinculat a un servei d'assessorament estratègic, ha de ser realitzat per una **persona assessora acreditada** per ACCIÓ, en el moment de fer la sol·licitud d'ajut, en l'àrea d'expertesa d'**estratègia**.

La persona assessora acreditada acompanyarà a les persones clau de l'empresa en un procés de reflexió estratègica de futur, que consisteix en:

- Identificar quins canvis poden impactar en el seu model de negoci actual.
- Identificar i/o conceptualitzar iniciatives a explotar o àrees d'oportunitat a explorar per donar resposta als canvis identificats.
- Prioritzar les iniciatives o àrees d'oportunitat més rellevants per assegurar la seva competitivitat futura.

Els **Cupons ACCIÓ d'estratègia** només permeten la contractació d'**una sola persona assessora** acreditada per realitzar l'acció subvencionada.

Es poden consultar les persones assessores acreditades per ACCIÓ al [Cercador de persones acreditades d'ACCIÓ](#).

Servei vinculat al Cupó ACCIÓ d'estratègia

Aquest cupó forma part d'un servei d'assessorament estratègic que té com a principal objectiu ajudar a l'empresa a estar estratègicament preparada per canviar en el moment i en la direcció adequats.

Aquest servei d'assessorament estratègic inclou els següents processos de reflexió, en els quals hauran de participar com a mínim tres persones de l'empresa beneficiària, de les quals almenys dues han de formar part del comitè de direcció o d'altres òrgans directius de l'empresa.

Fitxa informativa ajuts

- **Reflexió sobre el model de negoci:** té com a objectiu que els membres del comitè de direcció i altres persones clau de l'organització reflexionin sobre el model de negoci actual de l'empresa. Aquest procés de reflexió es durà a terme amb el suport dels tècnics d'ACCIÓ, i la persona assessora es recomana que hi participi. Un cop completada aquesta reflexió, es podrà iniciar l'assessorament subvencionat, no abans.
- **Reflexió sobre la capacitat de canviar de l'empresa:** té com a objectiu que els membres del comitè de direcció i altres persones clau de l'organització reflexionin sobre la capacitat de l'empresa de canviar en el moment i direcció adequats, identificant les seves fortaleeses i debilitats. Aquest procés de reflexió es farà amb el suport de tècnics d'ACCIÓ i es podrà dur a terme en paral·lel amb l'assessorament subvencionat (tot i que haurà de finalitzar abans). Aquest procés no suposa cap cost econòmic per a l'empresa. Es recomana que la persona assessora participi en aquest procés.
- **Reflexió estratègica de futur:** aquest procés de reflexió es l'objecte de la subvenció i, com s'ha esmentat, serà facilitada per una persona assessora acreditada per ACCIÓ en estratègia.

Per tal de finalitzar el servei subvencionat, com a mínim un membre del comitè de direcció de l'empresa que hagi participat activament en el procés de reflexió haurà de mantenir una reunió amb els tècnics d'ACCIÓ, amb l'objectiu d'identificar possibles serveis o programes que puguin ajudar a l'empresa a desenvolupar les iniciatives i àrees d'oportunitats prioritzades.

Qui pot ser beneficiari? Requisits

Les petites i mitjanes empreses industrials amb establiment operatiu a Catalunya, tal com es defineixen a la base 2.2 de l'annex 1 de les bases reguladores.

Per aquelles petites i mitjanes empreses amb un establiment operatiu ubicat en alguna de les següents comarques: Baix Empordà, Pla d'Urgell, Baix Penedès, Conca de Barberà, Baix Ebre, Cerdanya, Solsonès, Montsià, Ripollès, Berguedà, Segarra, Noguera, Aran, Alt Urgell, Moianès, Priorat, Ribera d'Ebre, Garrigues, Terra Alta, Pallars Sobirà, Pallars Jussà, Alta Ribagorça i Lluçanès, podran ser beneficiàries les de qualsevol IAE.

No es consideren beneficiàries, en cap cas, les microempreses i grans empreses tal com es defineixen a la base 2.2 de l'annex 1 de les bases reguladores.

S'entén com a empresa aquella entitat que exerceixi una activitat econòmica i que estigui constituïda segons alguna de les formes jurídiques següents: societat de responsabilitat limitada, societat anònima, societat laboral i societat cooperativa.

Es consideren empreses industrials aquelles empreses que estiguin donades d'alta d'una activitat econòmica inclosa en alguns dels IAEs (Impost d'Activitats Econòmiques) següents de la Secció Primera:

- **Tots els inclosos dins de la divisió 1 (Energia i aigua).**

Fitxa informativa ajuts

- **Els inclosos en la divisió 2** (Extracció i transformació de minerals no energètics i productes derivats) excepte les agrupacions 21 (Extracció i preparació de minerals metàl·lics) i 23 (Extracció de minerals no metàl·lics ni energètics).
- **Tots els inclosos dins de la divisió 3** (Indústries transformadores dels metalls, mecànica de precisió).
- **Tots els inclosos dins de la divisió 4** (Altres indústries manufactureres).

En el cas d'empreses industrials, excepte les empreses que pertanyen a alguna de les comarques mencionades anteriorment, el projecte objecte de l'assessorament haurà de correspondre a una de les activitats econòmiques que estigui inclosa en els IAEs establerts en aquest apartat.

Una beneficiària a la que se li hagi concedit un cupó a la innovació en la convocatòria de l'any 2022 o un cupó d'estratègia a la convocatòria de l'any 2023 o 2024, no podrà rebre un cupó d'estratègia per aquesta convocatòria.

Per aquesta línia es podrà concedir com a màxim un cupó.

Quin és el període de presentació de la sol·licitud?

-

Quines actuacions i despeses són subvencionables/finançables?

Es considera subvencionable únicament el cost de prestació del servei d'assessorament per part de la persona assessora acreditada en estratègia.

Quina és la intensitat i l'import de l'ajut?

L'ajut és del 100% del cost subvencionable acceptat amb un import màxim de 8.000€.

Quin és el termini d'execució de l'actuació subvencionable/finançables?

Els projectes subvencionats es podran executar entre l'1 de gener del 2025 i el 30 de setembre de 2026 i no es donaran ampliacions d'aquest termini.

Quins són els criteris de valoració? (si aplica)

No aplica

Fitxa informativa ajuts

Quins són els tràmits?

Sol·licitud d'ajut:

Les sol·licituds s'han de presentar segons el model normalitzat que estarà a disposició de les persones interessades a través del Canal Empresa (canalempresa.gencat.cat).

Resolució d'ajut:

La resolució es notificarà a la persona interessada mitjançant la seva publicació al Tauler electrònic de l'Administració de la Generalitat de Catalunya (tauler.gencat.cat).

Justificació d'ajut:

S'hauran de justificar les actuacions objecte de l'ajut en el termini previst a la resolució de la concessió.

La justificació s'ha de presentar segons el model normalitzat que estarà a disposició de les empreses beneficiàries a través del Canal Empresa (canalempresa.gencat.cat).

La modalitat de justificació és l'acreditació pel compte justificatiu amb aportació de la justificació de pagament.

Tots els tràmits requereixen de signatura electrònica de representació de l'entitat sol·licitant i de tramitació electrònica.

Quina documentació s'ha d'aportar?

Sol·licitud d'ajut

La sol·licitud inclou:

- Memòria tècnica del projecte segons model disponible a la pàgina web d'ACCIÓ (<https://www.accio.gencat.cat/>) (no s'admetran a tràmit sol·licituds que no es corresponguin amb el model o amb informació deficient o insuficient).
- Declaració ajuts rebuts en règim *minimis* segons model disponible a la pàgina web d'ACCIÓ (<https://www.accio.gencat.cat/>).

Justificació d'ajut

<https://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/convocatories-dajuts/justificacions-dajuts>

On podeu consultar els vostres dubtes sobre l'ajut?

Gestió de la sol·licitud: ajuts.accio@accio.cat (Disponible per qualsevol dubte o incidència en la tramitació electrònica o web).

Gestió de la justificació: grupjustificacions@correu.accio.gencat.cat o al telèfon 93 567 69 60

Gestió tècnica: sae.accio@gencat.cat

Fitxa informativa ajuts

Quina normativa heu de tenir en compte si voleu optar a aquest ajut?

[Resolució EMT/1793/2025, de 15 de maig, per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions per a cupons a la competitivitat empresarial: Estratègia](#)

Passeig de Gràcia, 129

08008 Barcelona

T. 93 476 72 06

accio.gencat.cat

info.accio@gencat.cat

@accio_cat