



Cupons ACCIÓ a la competitivitat de l'empresa



Normativa important

Consultar RESOLUCIÓ

Es recomana consultar en el [Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya](#) la **RESOLUCIÓ per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions a cupons a la competitivitat empresarial**.

El procediment de concessió és el de **concurrència no competitiva**, i les sol·licituds es resoldran per ordre cronològic de presentació, fins a exhaurir el pressupost.

Una mateixa beneficiària pot rebre com a màxim un cupó per línia de cupó (Estratègia, Green...), amb les següents excepcions:

- A la línia de cupons programes europeus d'R+D+I es poden rebre un màxim de 2 cupons sempre que siguin per a convocatòries europees diferents. En el cas del programa Erasmus+KA220 només es podrà rebre un màxim d'un cupó.
- Les empreses no podran sol·licitar un cupó per un servei d'assessorament d'estratègia d'exportació i de començar a exportar en una mateixa convocatòria (Cupons d'Internacionalització).

Es considera subvencionable **únicament el cost de la prestació del servei d'assessorament** per part dels proveïdors definits en cada tipologia de cupó. Els proveïdors que necessiten ser acreditats per ACCIÓ (les persones assessores, agents de transferència de tecnologia amb acreditació vigent TECNIO i els agents a la internacionalització), hauran de tenir **l'acreditació d'ACCIÓ vigent en el moment de fer la sol·licitud de l'actuació subvencionada**.



Normativa important

Consultar RESOLUCIÓ

Es recomana consultar en el [Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya](#) la **RESOLUCIÓ** per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions a cupons a la competitivitat empresarial.

Reglament (UE) núm. 2023/2831 de la Comissió, de 13 de desembre de 2023

- La quantia de la subvenció atorgada juntament amb els **ajuts de minimis**, percebuts per l'empresa o entitat en el període de **3 anys anteriors a la concessió de l'ajut**, no podrà superar els **300.000,00 euros**.
- Sobre la base del que estableix el **Reglament de minimis no es consideren beneficiàries** dels ajuts que s'acullin a aquest Reglament:
 - a) Les empreses dedicades a la **producció primària de productes de la pesca i aquicultura**.
 - b) Les empreses dedicades a la **transformació i comercialització de productes de la pesca i aquicultura**, quan l'import de l'ajuda es determini en funció del preu o quantitat de productes adquirits o comercialitzats.
 - c) Les empreses dedicades a la **producció primària dels productes agrícoles**.
 - d) Les empreses que operen en el sector de la **transformació i comercialització de productes agrícoles** en els casos següents:
 1. Quan l'import de l'ajut es determini en funció del preu o la quantitat de productes d'aquest tipus adquirits a productors primaris o comercialitzats per les empreses interessades.
 2. Quan l'ajuda estigui supeditada a què una part o la totalitat de la mateixa es repercuteixi als productors primaris.

CUPONS D'ESTRATÈGIA

Cupons ACCIÓ a la competitivitat de l'empresa

Cupons ACCIÓ d'estratègia

Servei d'Assessorament Estratègic

ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I DIRECCIÓ ADEQUATS

Cupons ACCIÓ d'estratègia

Principals característiques



Objecte

Contractació d'un **servei d'assessorament** a **persones acreditades per ACCIÓ en Estratègia** adreçat a ajudar a l'empresa a:

- Identificar quins canvis poden impactar al seu model de negoci actual.
- Identificar i/o conceptualitzar iniciatives a explotar o àrees d'oportunitat a explorar per donar resposta als canvis identificats.
- Prioritzar les iniciatives o àrees d'oportunitat més rellevants per assegurar la seva competitivitat futura de l'empresa.



Aspectes importants



Pressupost	400.000 €
------------	-----------

Concurrencia	No competitiva (per ordre cronològic d'entrada)
--------------	---

Publicació bases	Data prevista: finals de maig
------------------	-------------------------------

Publicació convocatòria	Data prevista: finals de maig-principis de juny
-------------------------	---



Presentació sol·licitud	Dia següent de la publicació de la convocatòria
-------------------------	---

Realització assessorament	Fins al 30/09 de 2026
---------------------------	-----------------------



Beneficiaris

Empreses industrials | Empreses en zones de reequilibri
(no són objecte les microempreses i les grans empreses)

Les petites i mitjanes empreses (PIME) es defineixen segons l'establert a l'annex 1 del Reglament (UE) núm. 651/2014 de la Comissió, de 17 de juny de 2014:

- **Mitjana empresa:** ocupa menys de 250 persones i té un volum de negoci anual que no excedeix els 50 milions d'euros o un balanç general anual que no excedeix els 43 milions d'euros.
- **Petita empresa:** ocupa menys de 50 persones i té un volum de negoci anual o un balanç general anual que no supera els 10 milions d'euros.
- **Microempresa:** ocupa menys de 10 persones i té un volum de negoci anual o un balanç general anual que no supera els 2 milions d'euros.

Una beneficiària a la qual se li hagi concedit un Cupó d'Innovació en la convocatòria de l'any 2022 o un Cupó d'Estratègia a la convocatòria de l'any 2023 o 2024, no podrà rebre un cupó d'estratègia per a aquesta convocatòria.



Beneficiaris

Empreses industrials
(no són objecte les microempreses i les grans empreses)

Als efectes d'aquestes bases s'entén com a empresa industrial aquella entitat, amb establiment operatiu a Catalunya, que:

- estigui constituïda segons alguna de les **formes jurídiques següents: societat de responsabilitat limitada, societat anònima, societat laboral i societat cooperativa.**
- tinguin una activitat econòmica inclosa en alguns dels **IAE (Impost d'Activitats Econòmiques) següents de la Secció Primera:**
 - Tots els inclosos dins de la **Divisió 1 (Energia i aigua)**
 - Els inclosos en la **Divisió 2 (Extracció i transformació de minerals no energètics i productes derivats), excepte les agrupacions 21 (Extracció i preparació de minerals metàl·lics) i 23 (Extracció de minerals no metàl·lics ni energètics).**
 - Tots els inclosos dins de la **Divisió 3 (Indústries transformadores dels metalls, mecànica de precisió)**
 - Tots els inclosos dins de la **Divisió 4 (Altres indústries manufactureres)**

Més informació: [**IAE \(Agència Tributària\)**](#)



Beneficiaris

Empreses en zones de reequilibri
(no són objecte les microempreses i les grans empreses)

Als efectes d'aquestes bases s'entén com a empresa en zones de reequilibri aquella entitat, amb establiment operatiu a Catalunya, que:

- estigui constituïda segons alguna de les **formes jurídiques següents: societat de responsabilitat limitada, societat anònima, societat laboral i societat cooperativa.**
- tingui establiment operatiu ubicat en alguna de les següents comarques:

**Alt Urgell | Alta Ribagorça | Aran | Baix Ebre | Baix Empordà | Baix Penedès | Berguedà
Cerdanya | Conca de Barberà | Garrigues | Lluçanès | Moianès | Montsià | Noguera
Pallars Jussà | Pallars Sobirà | Pla d'Urgell | Priorat | Ribera d'Ebre | Ripollès
Segarra | Solsonès | Terra Alta**

Cupons ACCIÓ d'estratègia – Principals característiques (6)



Subvenció

màxim de 8.000 €

Es considera subvencionable únicament el **cost de la prestació del servei d'assessorament** realitzat per la **persona acreditada en Estratègia**.

La quantia de la subvenció serà d'un **màxim de 8.000 euros**, sempre que no superi el cost de l'actuació subvencionable.

En cap cas són subvencionables l'IVA, costos de personal intern, pagaments en efectiu i altres tipus de despeses que puguin ser necessàries per a la prestació del servei (com ara subministraments, fungibles, adquisició d'equipaments o programari o altres despeses similars).



Persona assessora

Acreditada en Estratègia

Les persones assessores hauran de tenir l'**acreditació d'ACCIÓ vigent el moment de fer la sol·licitud** de l'actuació subvencionada.

Es recomana comprovar que la persona està acreditada en la secció “Assessors i assessores acreditats” del microsite [Acreditació de persones assessores](#) del web d'ACCIÓ.

Cercador de persones acreditades d'ACCIÓ

<http://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/processos-acreditacio/cercador-de-persones-acreditades/>



Lliurable

Opcions estratègiques prioritzades

1. Principals canvis que poden impactar el model de negoci analitzat.
2. Breu descripció de les àrees d'oportunitats a explorar o iniciatives a explotar identificades (indicant quina relació tenen amb els canvis identificats en el punt anterior).
3. Definir i aplicar un mínim de 2 criteris per prioritzar les oportunitats a explorar i de 3 per prioritzar les iniciatives a explotar identificades en el punt anterior.
4. Llistat prioritzat de les oportunitats a explorar o iniciatives a explotar un cop s'han aplicat els criteris del punt anterior.



Sol·licitud



Formulari Sol·licitud subvencions de Cupons ACCIÓ d'Estratègia 2025



Memòria tècnica sol·licitud Cupons ACCIÓ d'Estratègia 2025

Apartats:

1. Empresa beneficiària
2. Unitat de Negoci sobre la que es vol fer el procés de reflexió (*)
3. Servei d'Assessorament Estratègic
4. Compromís de les persones clau de l'empresa beneficiària
5. Metodologia, activitats i pressupost

(*) Per les empreses que no són de Zones de Reequilibri, la Unitat de Negoci objecte de l'assessorament haurà de correspondre a una de les activitats econòmiques incloses en els IAEs establerts.

Cupons ACCIÓ d'estratègia

Servei d'Assessorament Estratègic

Construir les bases per ajudar a l'empresa a

ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I DIRECCIÓ ADEQUATS

Servei adreçat a **acompanyar a les persones clau** de l'organització
en un **procés de reflexió**

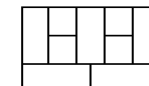
per identificar els **principals canvis** que poden impactar en el seu negoci i
definir i prioritzar un conjunt d'**opcions estratègiques** per donar-hi resposta.

Construir les bases per ajudar a l'empresa a

ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I DIRECCIÓ ADEQUATS

Aquest servei d'assessorament estratègic contempla 3 processos de reflexió:

- **Reflexió del model de negoci actual** (facilitat per tècnics d'ACCIÓ)

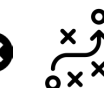


BUSINESS MODEL CANVAS

- **Reflexió capacitat de canvi** (facilitat per tècnics d'ACCIÓ)



PERSONES I ORGANITZACIÓ



ESTRATÈGIA



PRÀCTICA

Present

- **Reflexió estratègica de futur** (facilitat per una persona acreditada)

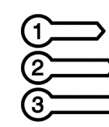
[procés subvencionat amb cupó d'Estratègia]



IDENTIFICAR



FORMULAR



PRIORITZAR

Futur

**Persona acreditada en Estratègia*

Servei d'Assessorament Estratègic

ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I DIRECCIÓ ADEQUATS



IMPORTANT: És necessària la implicació d'un mínim de 3 persones clau de l'empresa (amb un mínim de 2 membres del Comitè de Direcció) en els 3 processos de reflexió.

IMPORTANT: És necessària la participació d'1 membre del Comitè de Direcció

Cupons ACCIÓ d'estratègia

Resum



Objecte del cupó d'estratègia

Contractació d'un **servei d'assessorament** adreçat a acompanyar a les persones clau de l'organització en un **procés de reflexió** amb l'objectiu **d'identificar els principals canvis** que poden impactar al seu negoci i **definir i prioritzar un conjunt d'opcions estratègiques** per donar-hi resposta.



Beneficiaris

Empreses industrials | Empreses zones reequilibri
(no són objecte les microempreses i les grans empreses)



Subvenció

màxim de 8.000 €



Persona assessora

Acreditada en Estratègia

Servei d'Assessorament Estratègic

ESTAR ESTRATÈGICAMENT PREPARADA PER CANVIAR EN EL MOMENT I DIRECCIÓ ADEQUATS



IMPORTANT: És necessària la implicació d'un mínim de 3 persones clau de l'empresa (amb un mínim de 2 membres del Comitè de Direcció) en els 3 processos de reflexió.

IMPORTANT: És necessària la participació d'1 membre del Comitè de Direcció

Cupons ACCIÓ d'estratègia – Resum (3)

Cupons ACCIÓ d'estratègia

Els **Cupons d'estratègia** tenen per objectiu acompanyar les persones clau d'una empresa a identificar els canvis que poden impactar el seu model de negoci actual i definir i prioritzar aquelles oportunitats més rellevants per assegurar la competitivitat en el futur.

Una persona assessora experimentada acompanyarà l'empresa a analitzar els canvis de l'entorn, l'efecte que poden tenir sobre el model de negoci i a identificar noves oportunitats i reptes per donar-hi resposta.

Ajut màxim: 8.000 euros.

Recorda que els cupons es concedeixen per ordre cronològic de sol·licitud i solen exhaurir-se en poc temps.

La convocatòria de **Cupons ACCIÓ 2025** es publicarà aviat. [Inscriu-te ja a la sessió informativa del 8 de maig](#) per ser el primer en conèixer-ne tots els detalls.

**Tens dubtes sobre els
Cupons d'estratègia?**

Contacta'ns i te'ls resollem

**Presentació dels Cupons ACCIÓ
a la competitivitat de l'empresa**

Dijous, 8 de maig

Resolució de dubtes sol·licitud

Gestió Tècnica – Sol·licitud

(dubtes tècnics sobre l'encaix
del cupó/servei)

[Formulari](#)



Gestió administrativa
(dubtes o incidències en la
tramitació electrònica o web)

ajuts.accio@accio.cat

<https://www.accio.gencat.cat/cupons-estrategia>

Gràcies!

Contacta amb nosaltres!

934 767 206

info.accio@gencat.cat

Passeig de Gràcia, 129
08008 Barcelona

accio.gencat.cat
catalonia.com

ACCIÓ
Catalonia
Trade & Investment



Generalitat
de Catalunya

Segueix-nos a les xarxes socials!



accio_cat
@Catalonia_TI



linkedin.com/company/acciocat/
linkedin.com/company/invest-in-catalonia/

Fem avui l'**empresa** del demà