

## Memòria tècnica de la línia d'ajuts destinats a incentivar el creixement en fases inicials de startups tecnològiques (Startup Capital)

La memòria haurà de contenir la informació necessària per poder avaluar el projecte d'acord amb els criteris de valoració que apareixen en les bases de la convocatòria. Específicament s'avaluarà:

CRITERI	Valor màxim subcriteri	Valor màxim criteri
<b>Bloc I. Equip i compromís (puntuació mínima 75)</b>		
1.1. Coneixement del negoci, de la tecnologia i de les oportunitats de mercat. Es valorarà el perfil de cada fundador i membre de l'equip, valorant la formació i l'experiència prèvia en l'àmbit d'actuació de la startup, així com experiència prèvia en projectes d'emprenedoria i en el desenvolupament de negocis tecnològics, i el vincle que pot tenir aquest bagatge amb la creació de la nova startup i les oportunitats detectades.	50	150
1.2. Complementarietat de l'equip emprenedor i la seva capacitat de gestió. Previsió d'ampliar/completar l'equip que es plantegi o es tingui ja planificat. Es valorarà la composició pluridisciplinar de l'equip, orientada a cobrir les necessitats de la fase actual de la startup. Es valorarà també la proposta de planificació presentada en termes d'atracció de talent, les necessitats detectades i el procés de com fer-ho.	50	
1.3. Dedicació dels emprenedors i perfil professional del CEO de l'empresa. Es valorarà el compromís dels emprenedors tenint en compte el % de dedicació a aquesta startup, així com la qualificació i experiència prèvia del CEO, especialment en els àmbits de gestió i lideratge. Es valorarà el compromís financer assumit pels emprenedors.	50	
<b>Bloc II. Oportunitat i pla de negoci, escalabilitat i model de negoci (puntuació mínima 50)</b>		
2.1. Origen de la idea de negoci, problema que es vol resoldre, demanda del mercat que es vol cobrir (anàlisi del mercat potencial, grandària del mercat i evolució prevista, mercat accessible i quota de mercat esperada.)	25	100
2.2. Definició de la proposta de valor del producte/servei proposat per l'empresa. Identificació i comparació amb la competència existent, entorn competitiu en el que es vol operar, possibles barreres d'entrada que es poden generar de cara a competidors, principalment les relacionades amb la tecnologia i riscos de mercat identificats	50	
2.3. Definició de la cadena de valor i escalabilitat del negoci. Es valorarà la capacitat de la companyia per créixer ràpidament sense que es trobi amb dificultats causades per la seva estructura o els recursos disponibles (temps, diners).	25	
<b>Bloc III. Disrupció i/o novetat tecnològica (puntuació mínima 25)</b>		
3.1. Grau de novetat del projecte relacionat amb l'estat de l'art: Avantatges que aporta la tecnologia respecte al que existeix en el mercat, l'aportació d'informes externs de novetat tecnològica, com patents, models d'utilitat o secret industrial i el full de ruta definit per a la protecció i/o explotació de la propietat intel·lectual i industrial actual o futura.	25	50
3.2. Propietat intel·lectual: es valorarà la situació de la companyia envers la protecció intel·lectual que disposin i/o que tinguin previst. Així, es tindrà en compte si han sol·licitat una patent internacional o similar, o si la tenen ja concedida, o si està dins les seves previsions a curt/mig termini. Caldrà explicar com està la companyia respecte la propietat intel·lectual de la tecnologia que sigui fonamental pel seu desenvolupament.	25	
<b>Bloc IV. Viabilitat tècnica i pla de finançament. (puntuació mínima 75)</b>		
4.1. Metodologia, pla de treball i detall tasques: capacitat de l'empresa en desenvolupar el projecte (incloent la planificació temporal del pla de negoci, la idoneïtat dels recursos assignats, la idoneïtat dels objectius proposats i la coherència del pressupost assignat) i la identificació de riscos existents en el desenvolupament del producte/servei.	75	125
4.2. Pla de finançament: coherència del pla d'inversió a mig i llarg termini per dur a terme el pla de negoci de la companyia, les necessitats i la capacitat financera de l'empresa per dur a terme l'execució de les activitats del pla de negoci presentat.	50	

<b>Bloc V. Repte social que resol (medi ambient, vida a les ciutats, mobilitat, economia circular, canvi climàtic, salut, nº treballadors...) (puntuació mínima 25)</b>		
5.1. Impacte del projecte en el repte social i la seva rellevància. Es valorarà la naturalesa i tipologia del problema que vol resoldre la startup, tenint en compte l'abast, econòmic i social, que comporti.	25	50
5.2. Generació de nous llocs de treball previstos a curt i mig termini Es valorarà que la previsió i planificació que facin en aquest aspecte sigui coherent amb tot el pla i capacitat de l'equip i empresa. Es tindrà en compte l'impacte i qualitat de l'impacte en aquest sentit, que presentin.	25	
<b>Bloc VI. Startup de creació recent &lt; 6 mesos</b>		<b>25 (0 ó 25)</b>

**Així mateix, la memòria tècnica haurà de contenir almenys els següents apartats amb tota la informació concreta que es demana i l'explicació detallada del pressupost i de les actuacions per a les quals se sol·licita l'ajut. Es recomana que la memòria no excedeixi de 25 pàgines**

## 1. Resum executiu (2 pàgines)

## 2. Mercat

- Mida del mercat potencial i segmentació
- Anàlisi de la competència i barreres d'entrada a superar
- Sistema de distribució i vendes. Estratègia de màrqueting. Organització comercial
- Definir el segment de mercat al qual s'adreça l'empresa
- Definir el perfil de client potencial i posar exemples
- Enumerar/comparar productes/serveis competidors

## 3. Producte/servei i tecnologia

- Descripció del producte/servei
- Tecnologia a aplicar i innovacions tecnològiques del producte/servei
- Estratègia R+D. Protecció de la propietat intel·lectual i industrial
- Capacitat tecnològica i industrial de la companyia
- Quina tecnologia base ha donat lloc a la innovació (i.e. biotecnologia, blockchain, etc...)
- Explicar el tipus de protecció intel·lectual i industrial de què es disposa i futures activitats de protecció previstes *Obligatori: En cas d'haver sol·licitat o disposar de patent internacional aportar el número de registre*
- Valor afegit que aporta la tecnologia en el servei/producte final i avantatge competitiu

## 4. Model de negoci

- Descripció del model de negoci i el model d'ingressos. *Opcional: En aquest apartat es pot incloure el model de negoci CANVAS*
- Validació del model (activitats fetes de cara a validar el model de negoci: i.e.: proves pilot realitzades, primers clients amb que s'ha treballat, recomanacions de clients, etc...)
- Potencial de creixement
- Definir els canals de distribució

## 5. Equip promotor

- Competències de l'equip empenedor
- Implicació de l'equip empenedor i la capacitat de generar noves fonts de finançament
- Capacitat de gestió de l'equip involucrat en el desenvolupament empresarial
- Estructura societària actual, especificant les aportacions realitzades i les participacions de cadascun dels socis. *Omplir obligatòriament les dades de la taula següent:*

<b>Equip empenedor</b>			
<b>Nom</b>	<b>% de l'empresa</b>	<b>% Dedicació</b>	<b>Càrrec</b>

## 6. Anàlisi financera

- Comptes de pèrdues i guanys dels darrer exercici (si n'hi ha) i previsió dels propers dos anys explicant les hipòtesi sobre les quals es basen les previsions.
- Previsions de tresoreria
- Pla d'inversió i finançament per als propers 2 anys (diferenciant fonts públiques i privades)
- Punt d'equilibri i valoració de la viabilitat del projecte
- Històric del finançament obtingut durant la vida de l'empresa *Omplir obligatòriament les dades de la taula següent:*

Fonts i quantia de finançament aconseguit fins ara			
Fonts	Tipus	Quantitat	Any
Aportació emprenedors			
Préstecs			
Ajuts públics			
Inversió privada			

## 7. Activitats del projecte i la seva planificació

- Actuacions i fites concretes que es volen assolir durant el període d'execució d'aquesta línia d'ajuts
- Descripció de les actuacions previstes i planificació

## 8. Pressupost

- Pressupost desglossat de les despeses subvencionables
- Pressupost necessari per cobrir la fase de l'empresa que correspon al període d'execució d'aquesta línia d'ajuts, i previsió de com finançar-la. Explicitar si hi ha una part ja garantida