

## Evolució Els guanys de la diversificació

## Reportatge



Una operària de Guilera controla un dels processos de producció a la planta de Molins de Rei ■ MANOLO GARCÍA

# La R+D enforteix Guilera en el mercat de les motos

**SOLUCIONS ELECTRÒNIQUES** • L'empresa de Molins de Rei fa vestits a mida per als seus clients **INTERNACIONALITZACIÓ** • Combina l'esforç en innovació amb l'enfortiment de la seva presència en mercats com Alemanya, els EUA i la Xina

Jordi Garriga  
MOLINS DE REI

**E**l sector dels fabricants de motocicletes es veu fortament castigat per la crisi actual, però no ha gaudit del suport que la indústria automobilística ha rebut de les administracions, i això obliga les empreses del sector a cercar negoci en els mercats globals i optar per solucions de diversificació imaginatives, com ha fet Guilera, que treballa en solucions electròniques.

Aquesta veterana firma de Molins de Rei (Baix Llobregat), prolongació de Guilera Especialitzats Industrials, fundada el 1951, sempre ha acompanyat l'evolució tecnològica de la motocicleta des de posicions capdavanteres. Així mateix, la firma, que ocupa 30 persones i és un dels exponents del clúster de la motocicleta que allotja el Baix Llobregat, ja a principis dels anys setanta va comprendre la importància que podrien tenir els mercats internacionals per garantir el creixement de l'empresa. Va ser a mitjans dels vuitanta quan el conreu dels mercats exteriors va anar guanyant en importància, i van entrar en la cartera de clients de Guilera noms tan impor-

tants com Aprilia, Piaggio, Beta i Buell Motorcycle, la marca de moto esportiva de Harley Davidson. Precisament, un dels darrers grans contractes de Guilera ha estat l'equipament electrònic d'un nou model de Buell que utilitzarà la policia de trànsit nord-americana. Actualment Guilera és un proveïdor de preferència de Harley Davidson, per a qui fabrica diversos mòduls electrònics.

A hores d'ara dels 3,7 milions d'euros que factura Guilera, un 32% provenen dels mercats exteriors. Temporitzadors, bombes rentaparabrises, unitats de control, fonts d'alimentació, convertors, inversors, etc. de la marca Guilera són components que sovint trobem en els ciclomotors i les motocicletes de les marques que configuren el nostre teixit industrial, com ara Rieju, Gas Gas, Derbi, Yamaha, Suzuki i Motor Hispania.

## Integral

Des de fa uns quants anys Guilera ha optat per reciclar-se i presentar-se al mercat com a creador de solucions electròniques globals per a la motocicleta. Com explica el gerent, Carles Guilera, "anem més enllà del rol de fabricants de components electrònics i fem solucions a mida, com

per exemple evitar amb un interruptor que la bateria es descarregui quan el senyalitzador de perill queda encès".

L'estratègia de futur de l'empresa combina la internacionalització amb la innovació, com afirma Carles Guilera: "Volem lligar el procés d'innovació amb el d'internacionalització, que consisteix a enfortir la nostra presència en mercats com Alemanya, Àustria, els Estats Units i la Xina, on exportem tecnologia per muntar vehicles que després s'exporten als Estats Units".

La supervivència de Guilera també es basa en la seva capaci-

**El sector hospitalari,** la logística i els teixits tècnics són nous àmbits d'acció de la firma de components

tat d'alternar la presència en el mercat de les motos, on fa el 30% de les vendes, amb altres mercats també importants: camions, que suposa un 20% del negoci; maquinària agrícola, un 20%; excavadores i mineria, un 8%, i autobusos, 7%.

Carles Guilera creu que encara queda molt camp a recórrer en el disseny de solucions globals: "De mica en mica l'electrò-

nica va suplir funcions de les parts mecàniques, i amb el programari amb què actualment es treballa és fàcil assolir solucions senzilles". El gerent d'aquesta empresa familiar està molt engrescat amb les possibilitats que s'obren a les solucions electròniques en aplicacions per a la injecció de motors o en el control d'emissions de gasos dels tubs d'escapament. Com diu, "cal tenir en compte que totes les innovacions que han reeixit en el camp de les quatre rodes arriben després a les dues rodes".

La capacitat d'innovació de l'empresa, que fins i tot el 1998 va crear una *spin-off* tecnològica pròpia, Adilec, li permetrà entrar en altres sectors aliens a l'automoció. La investigació que es va dur a terme als anys 90 en transmissió i recepció d'informació amb fibra òptica ha permès ara a l'empresa oferir al sector hospitalari sensors electrònics i al món de la logística, sistemes de control per radiofreqüència. Així mateix, l'empresa té previst entrar aviat en el mercat dels teixits tècnics. L'automatització de processos fa que l'empresa no temi per la competència asiàtica, que no té la flexibilitat de Guilera per assumir encàrrecs de sèries curtes ni la capacitat de subministrar comandes en dos dies. ■

Cinc  
cèntims

## La cimera del gas acorda diversificar el subministrament

La diversificació de les fonts de proveïment i la cooperació davant la crisi de subministrament són les dues principals conclusions de la cimera internacional sobre energia que va finalitzar ahir a Sofia (Bulgària). En el document final que van signar els participants en la trobada es destaca que cal establir un principi de solidaritat en moments de crisi, com el que va afectar diversos Estats a causa de la interrupció de l'abastament per part de Rússia. En aquest sentit, es parla de crear un mecanisme efectiu d'ajustament de disputes internacionals per evitar retallades de subministrament de combustible. També es defensa la transparència en tot el procés de subministrament.

## Els preus dels pisos poden caure un 20% al llarg de l'any

L'exsecretari d'Estat d'Economia i professor de l'escola de negocis IESE, Alfred Pastor, ha augurat que el preu de l'habitatge a l'Estat espanyol podria caure un 20% durant els pròxims mesos, com a conseqüència de la crisi econòmica. Durant el primer trimestre, el preu de l'habitatge lliure ha caigut un 6,8%. Pastor creu que a l'Estat espanyol en la crisi actual hi tenen molt a veure "els desequilibris estructurals que van dur al sorgiment de la bombolla immobiliària".

## Setze empreses a la fira del peix de Brussel·les

Un total de setze empreses catalanes de productes del mar participaran en la fira European Seafood Exposition, que se celebra a Brussel·les del 28 al 30 d'abril. Presidirà la delegació d'empreses catalanes el director general de Pesca i Acció Marítima del departament d'Agricultura i Ramaderia, Martí Sans, i el director general de l'empresa pública Promotora d'Exportacions Catalanes (Prodeca), Fernando Bienert.

## Crèdit Andorrà tindrà d'assessor Joaquim Muns

Crèdit Andorrà ha creat un consell assessor per afrontar el procés d'expansió internacional, que estarà format per l'exdirector de l'FMI i del Banc Mundial, Joaquim Muns; el fundador de Founder Partners, Enrique de Leyva, i el president del banc francès BRED, Stève Gentili.