



Brexit: Impactes i Recomanacions

Oficina Tècnica de
Barreres a la Internacionalització

ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya

Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Oficina Barreres a la Internacionalització

Temes que tractarem:

- ❖ Antecedents
- ❖ Escenaris Actuals i Perspectives del Brexit
- ❖ Impactes i Oportunitats Sectorials al Regne Unit
- ❖ Impactes i recomanacions del Brèxit per les empreses
- ❖ Eines i serveis per fer front al Brèxit:

Antecedents Brexit

El 23 de juny 2016 Regne Unit va celebrar el referèndum per abandonar la Unió Europea i el mercat únic

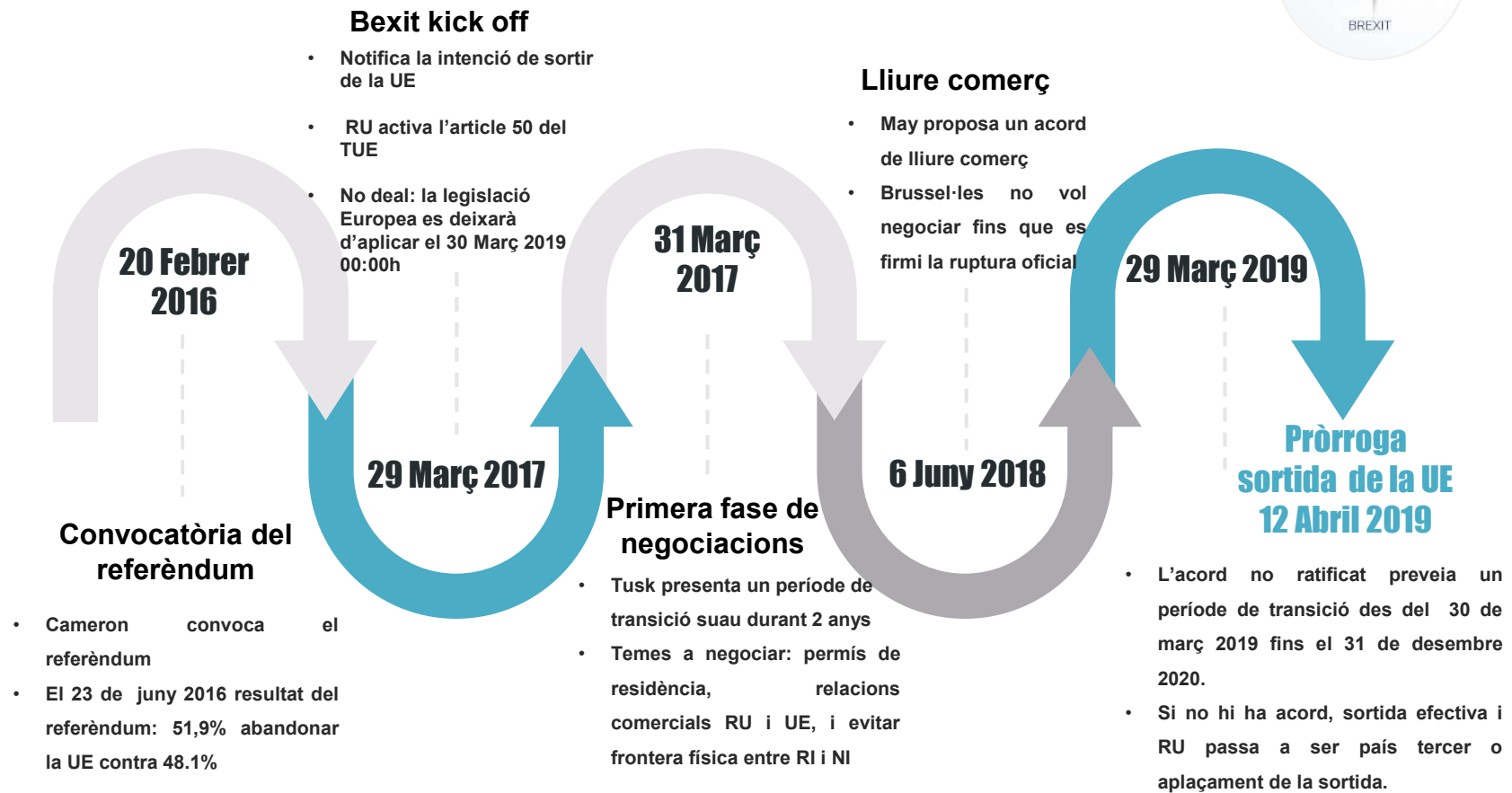
ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya

Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Cronologia del Brexit



Escenaris Comercials Actuals i Perspectives del Brexit

A continuació es presenten els possibles escenaris de les futures relacions entre la Unió Europea i Regne Unit

Possibles Escenaris Comercials: Amb Acord

Mercat Únic Europeu	Unió Duanera Europea	Acord de Lliure Comerç
• Lliure moviment de serveis, capitals, persones i mercaderies. • RU compliria les normes econòmiques i reglament de la UE (mobilitat laboral, protecció del consumidor, productes i medi ambient). • RU contribuiria al pressupost de la UE. • RU no podria crear una legislació pròpia.	• No s'aplicarien aranzels en el comerç bilateral entre el RU i la UE. • Política aranzelària de RU i la UE comuna davant de tercers països. • Moviment lliure de mercaderies. • RU no podria negociar els seus propis acords de lliure comerç amb països de fora la UE.	• No s'aplicarien aranzels en el comerç bilateral en gran part dels bens. • RU i la UE aplicaria el seu aranzel davant tercers. • No hi hauria lliure circulació de bens. • RU podria negociar els seus acords de comerç amb tercers.

Escenari Comercial: Sense Acord

Regles de Comerç subjectes a l'Organització Mundial Del Comerç



- Les relacions comercials entre RU i UE es regularien a través de la OMC.
- L'aplicació d'aranzels quedarà subjecte a les regles del "Most Favorite Nation".
- S'aplicaran Controls duaners tant en origen com en destí
- RU recuperarà la sobirania del seus Tribunals.
- RU podrà crear la seva pròpia regulació.
- RU podrà negociar els seus propis tractats amb països tercers, el que implica que perdrà accés als 50 acords comercials que té la UE amb tercers països.

Oficina Barreres a la Internacionalització

Brexit: Escenaris

6 Exemples d'Escenaris Possibles

Possibles Escenaris	Exemple Real d'Escenari	2 anys transitoris a partir del Març 2019	Formar part Mercat Únic	Lliure Moviment de persones	Contribució Pressupost de la UE	Formar Part Unió Duanera	Aplicació d'Aranzels
Continuar a la UE	Actual	X	Si	Si	Si	Si	Cap
Àrea Econòmica Europea	Noruega	Si	Si	Si	Si	No	Cap
Associació Lliure de Comerç	Suïssa	Si	Parcial	Si	Si (inferior Noruega)	Parcial	Cap
Unió Duanera	Turquia	Si	No	No	No	Si	Cap (amb excepcions)
Acord de Lliure Comerç	Canadà	Si	No	No	No	No	Reducció d'aranzels
Sense acord – Lleis OMC	Rússia	No	No	No	No	No	Si

Relacions comercials Catalunya – Regne Unit

Regne Unit és el 5è soci comercial de Catalunya

ACCIÓ

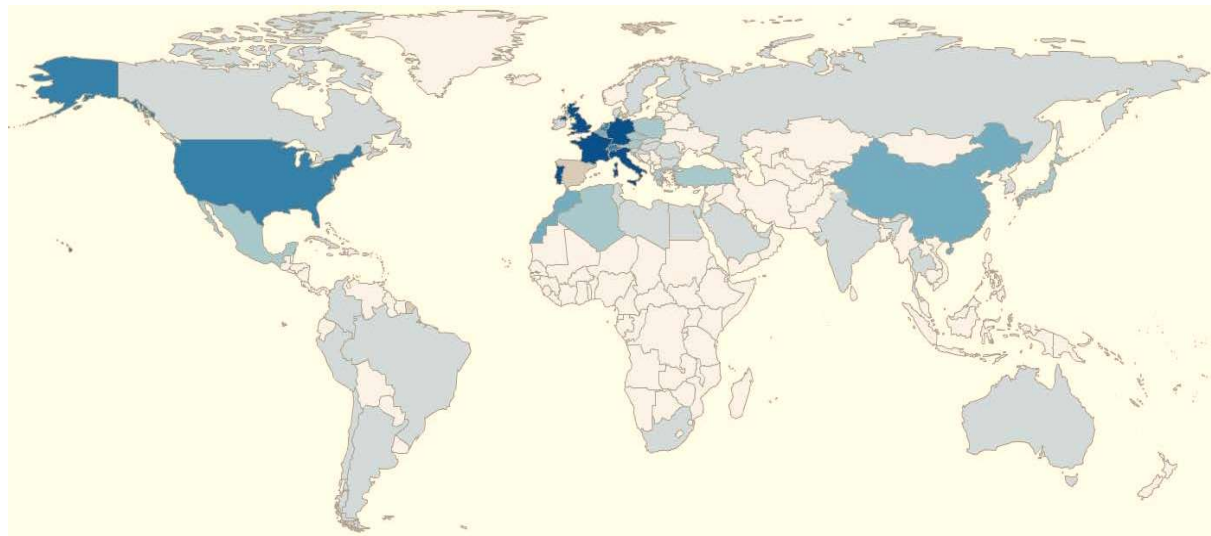


Generalitat
de Catalunya

Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Exportacions catalanes: Regne Unit 5è soci comercial

TOP-10 països per volum d'exportacions 2017		
	Volum (M€)	Pes 2017 sobre total
França	11.225,4	15,8%
Alemanya	7.956,7	11,2%
Itàlia	6.326,5	8,9%
Portugal	4.669,8	6,6%
Regne Unit	4.031,1	5,7%
Estats Units	2.613,6	3,7%
Suïssa	2.304,1	3,3%
Països Baixos	2.246,4	3,2%
Xina	1.539,7	2,2%
Marroc	1.500,8	2,1%



Regne Unit és 5è soci comercial de Catalunya amb un 5,7% de les exportacions, i juntament amb França, primer soci comercial de Catalunya (**15,8%**), Alemanya (**11,2%**), Itàlia (**8,9%**) i Portugal (**6,6%**) representen gairebé la meitat (**48,3%**) de les exportacions catalanes el 2017.

Font: EIC (ACCIÓ) a partir de les dades d'ICEX-ESTACOM

Exposició de l'empresariat català davant del Brèxit

- Manté la seva empresa algun tipus de relació empresarial amb el R.U.?

	ESPANYA	CATALUNYA
Si	46%	49%
No	54%	51%

- Quin tipus de relació té la seva empresa amb el R.U.?

	ESPANYA	CATALUNYA
Financera	45%	46%
Model de negoci	39%	41%
Fiscalitat	40%	37%
Legalitat	35%	25%
RRHH	14%	7%
Tecnologia	4%	1%

Font : Qüestionari realitzat per KPMG, 2018.

- Han elaborat algun Pla de Contingència per fer front al Brèxit?

	ESPANYA	CATALUNYA
Sí, ja he començat	19%	23%
Sí, Però no he començat a implementar-ho	12%	12%
No crec que sigui necessari	36%	35%
No	33%	30%

- Quines àrees de negoci es veurien més afectades amb el Brèxit?

	ESPANYA	CATALUNYA
Exportació	18%	22%
Filial	13%	14%
Importació	7%	6%
Sucursal	5%	5%
Altres	3%	1%

Impacte i Oportunitats Sectorials

A continuació es presenten els principals impactes del Brexit en els sectors del Regne Unit i oportunitats derivades d'aquesta nova situació

ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya

Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Oficina Exterior d'Acció Londres

Brexit: Impactes i Oportunitats Sectorials



ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya

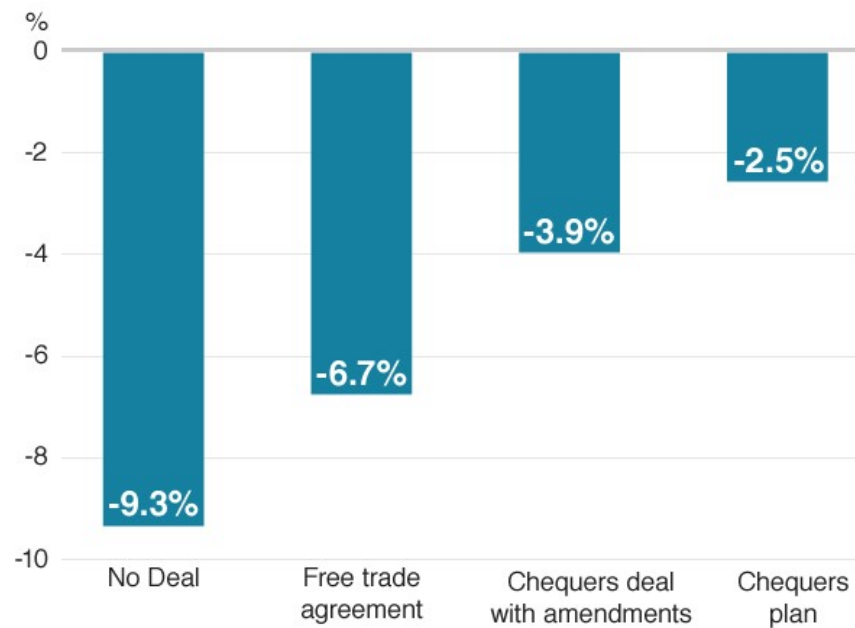
Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Oficina Exterior d'Acció Londres

Brexit: Projeccions

How Brexit will affect UK growth

Figures estimate impact on GDP 15 years after the UK leaves the EU



Note: Each scenario has a range of outcomes, these figures show the middle point assuming 100% reduction in migration.

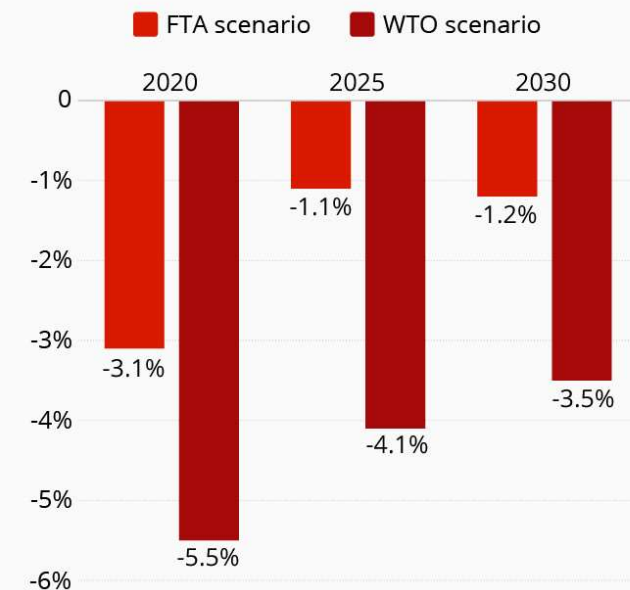
Source: Office for National Statistics, Bank of England

BBC

2018

The economic impact of Brexit

% difference in real UK GDP compared to 'remain' scenario, by Brexit type



* FTA = Free Trade Agreement,
WTO = World Trade Organisation 'most-favoured-nation'
Source: PwC, CBI

THE WEEK
Intelligent | Balanced | Concise

CC BY ND
@StatistaCharts

statista

2016

ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya

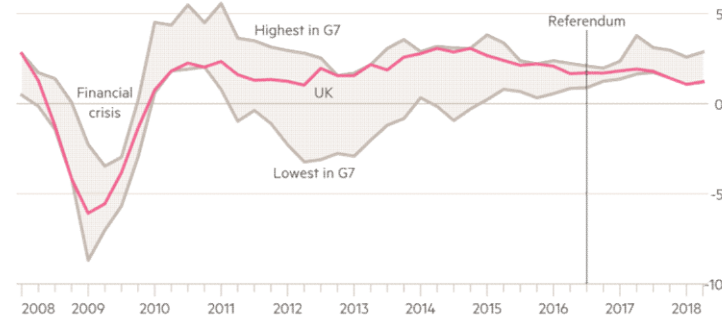
Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Oficina Exterior d'Acció Londres

Brexit: l'economia avui

Reversal of fortune: since the EU referendum, strong growth relative to other G7 economies has tailed off

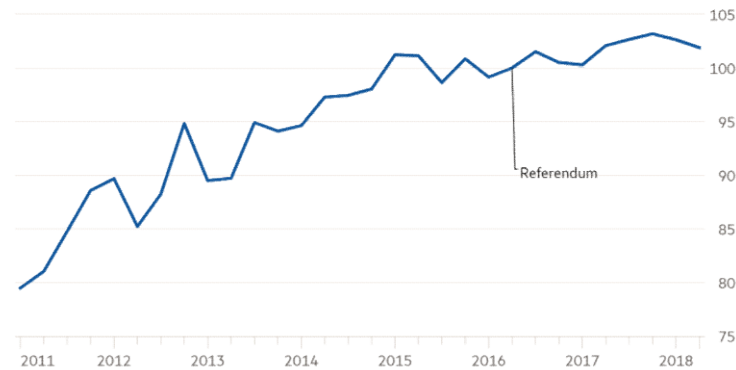
Annual % change in GDP



Source: Thomson Reuters Datastream
© FT

Business investment has barely grown since the referendum

Real business investment (Q2 2016 = 100)



Source: ONS
© FT

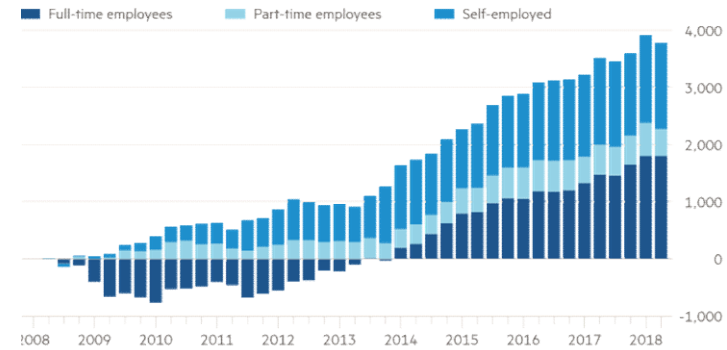
ACCIÓ



**Generalitat
de Catalunya**

Most of the growth in employment since the Brexit vote has been in full-time jobs

Cumulative change in employment since Q1 2008 ('000s)



Source: Thomson Reuters Datastream
© FT

Households are now borrowing more than they save

Net lending over previous four quarters (£bn)

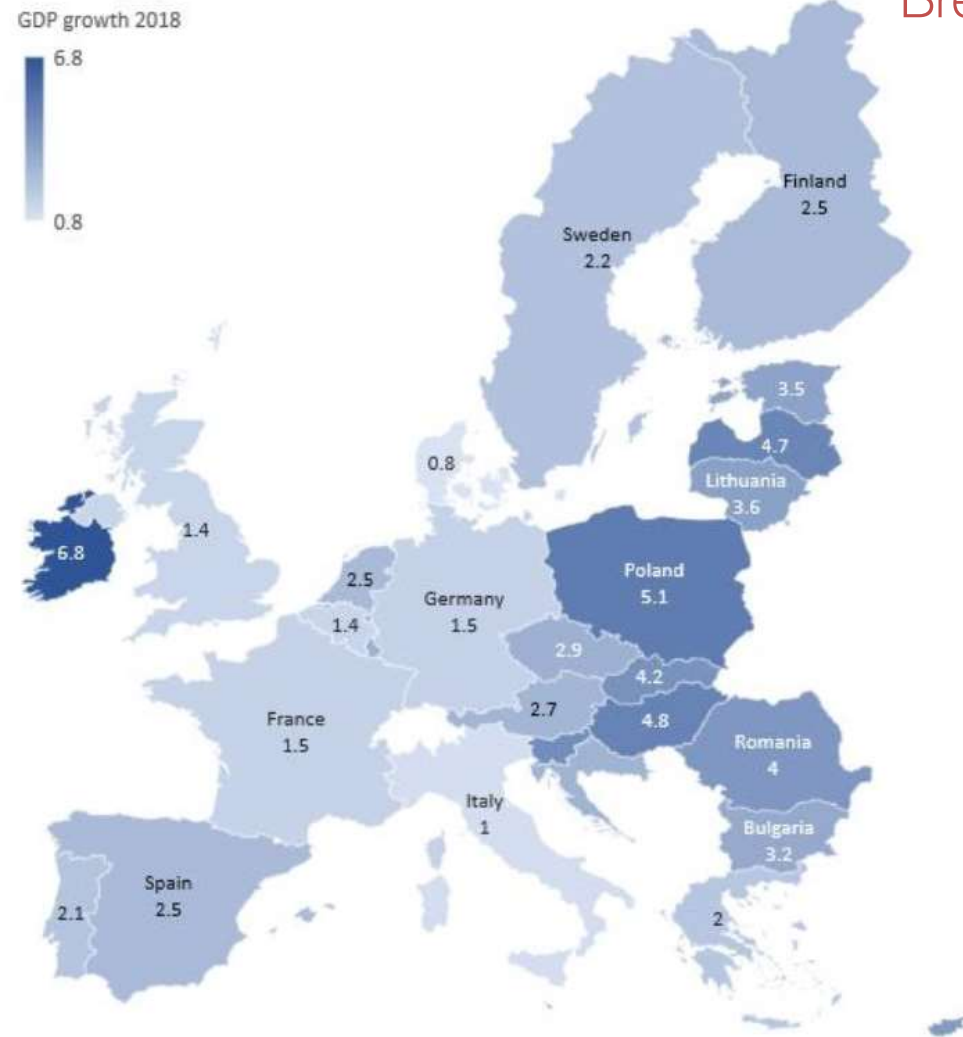


Source: ONS
© FT

Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Oficina Exterior d'Acció Londres

Brexit: l'economia avui



Font: ACEA, Forecasts 2018

ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya

Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Oficina Exterior d'Acció Londres

Brexit: Impactes i Oportunitats Sectorials

AUTOMOCIÓ

- 81.5% de la producció és exportada, més del 50% a la UE, mentre que la UE hi exporta el 85% dels cotxes matriculats a RU, amb un total del 36bn Euro
- 30 fabriques de producció i prop de 900.000 persones contractades
- 9% descens en producció en part explicada per condicions dièsel i Xina i Europa continental
- **A la baixa:** Tancament fabrica Honda a Swindon el 2021; Trasllat producció Nissan SUV X-Trail i Infinity a Japó (Brexit?)
- **A l'alça:** Vauxhall, JLR (en situació delicada), Aston Martin
- **En situació de risc:** Ford, BMW (Mini), Toyota
- **A considerar:** RU país clau en vehicle especialitzat

Oficina Exterior d'Acció Londres

Brexit: Impactes i Oportunitats Sectorials

FARMACÈUTIC

- El sector compta amb més de 140.000 persones contractades i fins a 500.000 totalitat cadena de subministrament
- Costos per empreses, stock de medicaments, duplicació de tests, transferiment de llicències
- RU acceptarà medicaments i equipaments de la UE, però la UE no ha reciprocitat
- **A la baixa:** Pèrdua de l'agència europea del medicament → influència
- **A l'alça:** 2.2bn inversió en biotecnologia 2018 (1.2 el 2017)
- **En situació de risc:** inversions de països tercers, Horizon 2020, contractació de científics
- **A considerar:** 1.3bn sector deal (UK industrial Strategy) i el *pipeline* de projectes biotech més important d'Europa

CONSTRUCCIÓ I INFRASTRUCTURES

- Construcció genera uns £90bn anuals, equivalents al 7% del PIB i 10% de la ocupació (10% provinent de la UE)
- Preocupació per la contractació de personal (previst 2020: 250.000 noves contractacions)
- Desaparició de fons UE per aquelles regions més desafavorides (Shared Prosperity Fund?)
- Incertesa pot estar provocant reconsideracions d'algunes decisions, en particular per encariment de costos (ex. HS2: 56.000 milions de lliures pressupostats, perill de que es cancel.li?)
- £170M Industrial Challenge Fund innovació sector construcció, Digital Built Britain referencia europea (ex. BIM)
- £450bn planificats de despesa en infraestructures (2018-2019)

Oficina Exterior d'Acció Londres

Brexit: Impactes i Oportunitats Sectorials

ALIMENTACIÓ

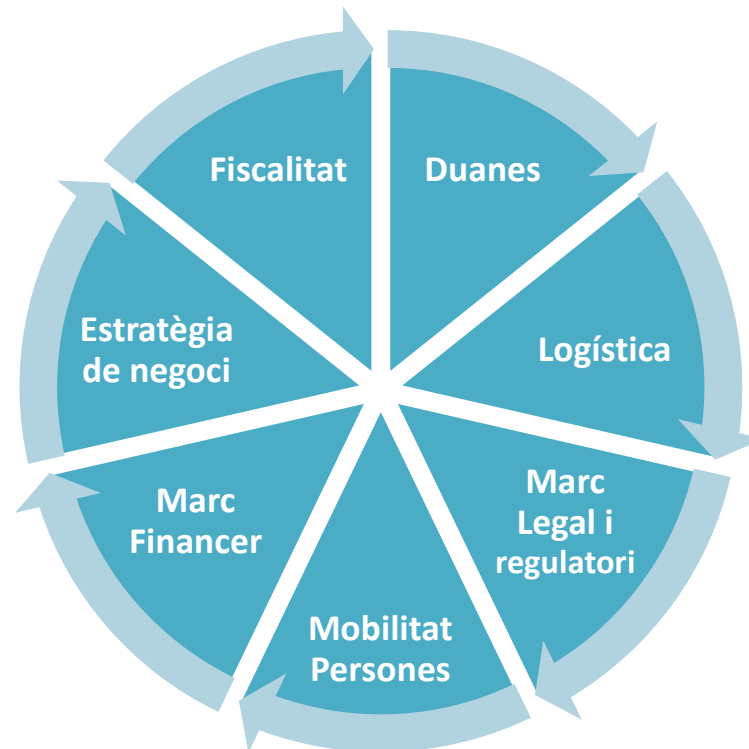
- Mercat valorat en 113,200 milions de lliures (valor mercat espanyol 61,600 milions d'€)
- Importa prop de 1/3 dels aliments de la UE, podent arribar al 90% en certs llegums i fruites
- Comptabilitza 20bn en exportacions, de les quals 60% a la UE
- Augment de les compres d'aquells productes d'emmagatzematge senzill (ex. vins)
- Londres descartaria impost (?) en cas de *no deal* en el 85% dels productes alimentaris, en particular fruites i hortalisses
- Sectors que es volen protegir amb aranzels: càrnic, làctics
- Possibles canvis de tendència (matèria prima vs producte acabat)
- Gran Impacte potencial sobre el món de la restauració

Impactes i Recomanacions empresarials pel Brèxit

A continuació es presenten les principals àrees d'impactes en el cas d'un escenari de *Hard Brexit* i recomanacions a considerar a l'hora de fer plans de contingència

Oficina Barreres a la Internacionalització Brexit: Impactes i Recomanacions

Principals àrees d'impacte del Brexit per les empreses:



DUANES



Oficina Barreres a la Internacionalització

Brexit: Impactes i Recomanacions



Duanes:

	IMPACTES	RECOMANACIONS
Controls en Frontera	• RU quedaria regulat com un tercers país. • Aplicació de controls d'inspecció duaners	• Informar-se sobre la documentació exigida.
Permisos Import / Export	• Necessitat d'obtenir noves llicències, autoritzacions o notificacions atorgades per part d'autoritats nacionals competents.	• Preveure increment de cost.
Incoterms	• En cas de Brexit, importador o exportador haurà de fer declaracions de duanes.	• Definir qui serà responsable de les declaracions.
Aranzels	• Aranzels subjectes a les regles de la MFN (Nació més afavorida)	• Revisa els aranzels: https://www.gov.uk/trade-tariff
Normes d'Origen	• Les normes d'origen dels productes dictaran les possibles reduccions aranzelàries .	• Reexportació a països amb TLC: revisa el contingut.

FISCALITAT



Oficina Barreres a la Internacionalització

Brexit: Impactes i Recomanacions



Fiscalitat:

	IMPACTES	RECOMANACIONS
IVA	• Les transaccions es consideraran extra-comunitàries. • El model per vendes extracomunitàries és el 303. • Les factures exemptes d'IVA. • S'abonarà l'IVA i Aranzels en el moment de fer el despatx de duanes. • Mercaderies estiguin subjectes a impostos especials.	• L'IVA actual al Regne Unit és d'un 20% i pot arribar a baixar fins un 17%. • Negociar i parlar amb el client del RU per conèixer la viabilitat del nostre producte a UK. • AEAT: 901 33 55 33
EORI	• Mandatari disposar d'un EORI (número d'identificació fiscal) per tal d'exportar a RU, ja que es realitzaran activitats duaneres.	• L'organisme competent per emetre un EORI és l'Agencia Tributaria. • AEAT: 901 33 55 33

LOGÍSTICA



Oficina Barreres a la Internacionalització

Brexit: Impactes i Recomanacions



Logística:

	IMPACTES	RECOMANACIONS
Transport Terrestre	• Mandatari tenir seu fiscal a la Unió Europea per operar lliurement en el mercat intracomunitari. • Sol·licitud als transportistes de RU se'ls demani noves llicències.	• Analitzar la viabilitat de transport productes peribles. • Valorar operar amb transitar anglès a RU.
Transport Aeri	• RU quedi fora de l'accés del '<i>Espai Europeu d'Aviació Comú</i>'. • Preveure retards en la logística i vols de companyies angleses.	• Evitar programar viatges a RU les primeres setmanes d'Abril. • Comprar vols amb assegurances de cancel·lació i/o retards.
Entregues 'Just in Time'	• Retards en les entregues a causa dels controls duaners.	• Valorar els serveis magatzematge a centres ubicats a RU o França.
Operador Econòmic Autoritzat (OEA)	• Un OEA és una figura certificada per duanes, que compta amb un estatus privilegiat a l'hora de fer despatxos duaners.	• Esdevenir o treballar amb un OEA

MARC REGULATORI I LEGAL



Oficina Barreres a la Internacionalització

Brexit: Impactes i Recomanacions



Marc Regulatori:

	IMPACTES	RECOMANACIONS
Reglamentació	- No es preveuen canvis dràstic de regulació properament. - En un futur: RU pot crear el seu propi conjunt de normes i reglaments que difereixen dels de la UE-27.	Identificar els costos per adaptar-se a les noves normatives.
Representant Legal	Assegurar-se que el nostre representat legal establert al RU compta amb plena capacitat per representar-nos.	Revisar la capacitat legal del nostre representant al RU.
Prohibicions	Es preveuen tota una sèrie de contingències i prohibicions per determinats productes.	Revisar que els productes a no figuren al llistat de prohibicions.

Oficina Barreres a la Internacionalització

Brexit: Impactes i Recomanacions



Marc Legal:

	IMPACTES	RECOMANACIONS
Contractes Internacional	• Àrees de disputes en relació contractuals: Incoterms, preus, condicions d'entrega, condicions de pagament, alteracions en el flux de caixa, adaptació del producte...	• Revisar els contractes i renegociar. • Incloure clàusules del Brèxit
Protecció Industrial	• Deixaran d'aplicar-se al RU les normes de la UE que protegeixen els drets de propietat industrial. • Regne Unit pot crear una nova normativa referent als estàndards de qualitat, així doncs el marcatge CE tampoc tindrà validesa.	• Registrar la PI a l'Oficina de Drets de Protecció del Regne Unit.
Protecció de Dades	• Canvis a la normativa referent a la protecció i transferència de dades de Regne Unit.	• Revisar la transfereixen dades a entre RU i UE.

MOBILITAT DE PERSONES



Oficina Barreres a la Internacionalització

Brexit: Impactes i Recomanacions



Mobilitat de Persones:

	IMPACTES	RECOMANACIONS
Contractació Treballadors anglesos a Catalunya	• Britànics residents a Catalunya necessitaran visat per treballar. • Tot ciutadà que porti més de 5 anys a Catalunya podrà demanar la residència permanent extracomunitària.	• Fer el registre d'estrangers abans del 30 de març per la residència.
Contractació Treballadors catalans a Regne Unit	• Dificultats per contractar immigrants a UK, només perfil altament qualificats seran acceptats. • <i>Statu Quo</i> diferent immigrants EU que arribin després del Brèxit.	• Dubtes relacionats amb la residència al RU: brexitventanillaresidentes@maec.es
Qualificacions Professionals	• Qualificacions obtingudes al RU hauran de convalidades per ser vàlids .	• Convalidar titulacions tècniques i de serveis.
Mobilitat Temporal al Regne Unit	• Estadets inferiors als tres mesos a RU no serà necessari obtenir visat.	• Límit de 3 mesos en cas de desplaçar treballadors a RU.

MARC FINANCER



Oficina Barreres a la Internacionalització

Brexit: Impactes i Recomanacions



Marc Financer:

	IMPACTES	RECOMANACIONS
Fluctuacions de la Lliure	- Amb la sortida de Regne Unit de la UE, es preveuen fluctuacions / devaluacions de la lliura - Els productes EU esdevindran més cars, i els britànics perdran poder adquisitiu	Parlar amb el nostre clients/ proveïdor dels efectes que pot ocasionar la devaluació.
Assegurances de Canvi	Les assegurances britàniques no estaran subjectes al sistema europeu de supervisió i els procediments de reclamació poden variar de la regulació europea.	Valorar la contractació d'assegurances de canvi
Pòlissa d' Assegurança de Crèdit a l'Exportació	Algunes pòlisses d'assegurança de crèdit a l'exportació poden no cobrir incidències causades per risc país.	Revisar que la pòlissa pot cobrir incidències del Brexit.
Accés a Finançament	Els fons públics i els programes de cooperació de Regne Unit amb la UE es podran veure afectats amb el Brèxit.	Reflexionar sobre noves alternatives o fons públics de finançament.

Estratègia de Negoci





Estratègia de Negoci:

	IMPACTES	RECOMANACIONS
Anàlisi Intern Empresa	• Impacte directe per l'empresa en: l'àrea comercial, la cadena logística, el departament financer, el legal, fiscal, qualitat.	• Realitzar un autodiagnòs amb l'eina: Termòmetre Brèxit
Relació Clients / Proveïdors	• Parlar amb clients i/o proveïdors dels possibles factors que desmotivin les futures relacions comercials.	• Estratègia promocional per potenciar els àmbits diferencials.
Detectar Oportunitats	• Nous nínxols de mercat que abans ocupaven els productes provinents de Regne Unit. • Detectar nous proveïdors amb països tercers amb tractats de lliure comerç.	• Investigar al Catalonia Trade Portal nous mercats potencials. https://tradeportal.accio.gencat.cat/ca

10 Impactes a Considerar en un Pla de Contingència

1. Quantificar els possibles costos derivats dels **aranzels i tràmits duaners**
2. Avaluar el risc que poden suposar les **demores en les entregues**
3. Fer un mapeig de las implicacions en la **cadena de subministrament i/o d'aprovisionament**
4. Revisar els **contractes i relacions amb clients i/o proveïdors**
5. Assegurar-nos que **l'equip de l'empresa** és conscient de les implicacions del Brèxit
6. **Adaptar el producte** a la nova regulació de RU/UE
7. **Protegir la Propietat Industrial** a RU/EU
8. Revisar les condicions de contracte de **treballadors de RU a Catalunya**, o inversa
9. **Revisar l'estat financer** davant de les possibles variacions en el flux de caixa
10. Detectar possibles **noves oportunitats** tan pels importadors, com exportadors

Recursos d'Acció per fer front al Brèxit

Serveis proposats per Acció per fer front al Brèxit

ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya

Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat

Actuacions Pla Brexit



FINESTRETA BREXIT

- Termòmetre Brexit
- Assessorament Brexit
- Servei atenció consultes



PLA DE VISITES

A empreses catalanes
exposades al Brexit



JORNADES BREXIT A TERRITORI



SERVEIS A DESTINACIÓ

A través d l'Oficina
Exterior de Comerç i
Inversions de Londres

PLA BREXIT

Finestreta Brexit: Serveis de suport a l'empresa



Termòmetre Brexit

- Eina d'autodiagnòs que permet analitzar l'impacte al que l'empresa catalana s'exposa davant d'una sortida del Regne Unit de la Unió Europea.
- L'eina fomenta la planificació i preparació davant dels reptes que implica el Brexit, en les àrees d'estratègia de negoci, fiscalitat, mobilitat de treballadors, duanes, marc legal, regulatori i financer.



Assessorament Brexit

- El Servei d'Assessorament Brexit posa a la teva disposició sense cost un expert que t'orientarà de manera personalitzada sobre les principals àrees d'impactes del Brexit per la teva empresa, recomanacions per estructurar el teu pla de contingència i alternatives i mercats per diversificar els riscos.



Atenció a Consultes

- ACCIÓ posa a disposició de les empreses catalanes el servei d'atenció a consultes de l'Oficina Tècnica de Barreres a la Internacionalització per atendre consultes sobre el Brexit.
- El Brexit Desk atendrà de manera personalitzada, consultes en les àrees de fiscalitat, logística i l'àmbit regulatori, informant a les empreses sobre les possible vies de superar els obstacles



Termòmetre Brexit: Eina d'autodiagnosi del Brexit



- **Què és?:** Eina d'autodiagnosi que permet analitzar l'impacte al que l'empresa catalana s'exposa davant d'una sortida del Regne Unit de la Unió Europea i comparar-la amb la resta del seu sector.
- **Finalitat:** L'eina fomenta la planificació i preparació davant dels reptes que implica el Brexit en les àrees: d'estratègia de model de negoci, fiscalitat, mobilitat de treballadors, duanes, marc legal, regulatori i financer.
- **Accedir-hi:** <https://brexit.accio.gencat.cat/>

Servei d'Assessorament Brexit

El Servei d'Assessorament Brexit posa a la teva disposició sense cost un expert que t'orientarà de manera personalitzada sobre les **principals àrees d'impactes del Brexit per la teva empresa, recomanacions per estructurar el teu pla de contingència i alternatives per diversificar els riscos.**

1. ANÀLISI PRÈVI: TERMÒMETRE Brexit



- Autoavaluació de la maduresa i exposició al Brexit per l'empresa.
- Informe de l'impacte Brexit.

2. REUNIÓ D'ORIENTACIÓ: RISCOS I RECOMANACIONS



- Valoració de les principals àrees empresarials d'impacte
- Recomanacions per estructurar un Pla de Contingència

3. PROSPECCIÓ MERCATS ALTERNATIU



- Identificació de nous mercats amb l'objectiu de diversificar el risc comercial del Brexit.

Contacta'ns: <http://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/internacionalitzacio/serveis-sectorials-i-especialitzats/finestreta-brexit/index.html>

Brexit Desk: Finestreta d'atenció Personalitzada del Brexit



- **Què és?:** ACCIÓ posa a disposició de les empreses catalanes una finestreta per atendre els dubtes derivats d'una sortida del Regne Unit de la Unió Europea.
- **Finalitat:** El Brexit Desk atendrà de manera personalitzada, consultes en les àrees de fiscalitat, logística i l'àmbit regulatori, informant a les empreses sobre les possible vies de superar els obstacles.
- **Contacta'ns:** tradedesk@gencat.cat

Serveis Oficina Exterior Comerç i Inversions a Londres

Serveis personalitzats i especialitzats de l'Oficina Exterior de Comerç i Inversions de Londres:



- Cerca d'assessors legals i tributaris per la revisió de contractes comercials d'acord amb la llei britànica.
- Contacte amb certificadores locals especialitzades per assegurar, quan s'escaigui, que els productes catalans poden seguir sent comercialitzats al Regne Unit.
- Cerca d'empreses logístiques i amb capacitat d'estucatge, així com transitaris alternatius.
- Cerca de nous socis comercials quan els actuals importadors/distribuïdors no puguin fer front a les noves obligacions.

Jornades Brexit a Territori

Jornades de sensibilització sobre l'impacte i riscos del Brexit, així com recomanacions, eines i serveis per fer-li front a territori.



Calendari de jornades programades

10/04/19 **Barcelona**

07/05/19 **Lleida**

09/05/19 **Manresa**

21/05/19 **Tarragona**

29/05/19 **Tortosa**

11/06/19 **Girona**

13/06/19 **Mataró**

Oficina Barreres a la Internacionalització



Contacta'ns:

Oficina de Barreres a la Internacionalització

Trade Desk / Catalonia Trade Portal / Alertes Barreres

www.accio.gencat.cat
tradedesk@gencat.cat

Passeig de Gràcia 129
08008 Barcelona
Tel. 93 551 74 25

ACCIÓ



Generalitat
de Catalunya

Connecta't a ACCIÓ
accio.gencat.cat