

Març del 2023. Píndola sectorial

La logística

a Catalunya

La logística a Catalunya | Píndola sectorial

ACCIÓ

Generalitat de Catalunya



Els continguts d'aquest document estan subjectes a una llicència Creative Commons. Si no s'indica el contrari, se'n permet la reproducció, distribució i comunicació pública sempre que se'n citi l'autor, no se'n faci un ús comercial i no se'n distribueixin obres derivades. Podeu consultar un resum dels termes de la llicència a:

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>.

L'ús de marques i de logotips en el present informe és merament informatiu. Les marques i els logotips esmentats pertanyen als seus respectius titulars i en cap cas són titularitat d'ACCIÓ. Aquesta és una representació il·lustrativa parcial de les empreses, organitzacions i entitats que formen part de l'ecosistema logístic. Poden haver-hi empreses, organitzacions i entitats que no han estat incloses a l'estudi.

Realització

Unitat d'Estratègia i Intel·ligència Competitiva d'ACCIÓ

Barcelona, març del 2023

Índex de continguts



1. El sector logístic a escala global

- Les activitats logístiques



2. Catalunya, la millor ubicació al sud d'Europa per instal·lar-hi un *hub* logístic

- La rellevància econòmica del sector logístic
- Els quatre principals actius logístics de Catalunya
- Concentració industrial i de consum
- Capacitat de distribució estratègica
- *Hub* logístic integrat
- Especialització logística



3. Oportunitats en el sector logístic

El futur del sector logístic

- Tendències del sector logístic
- Fenòmens que afecten el sector logístic
- Oportunitats de negoci internacional al sector logístic

La logística a Catalunya

El sector logístic a escala global

Les activitats logístiques (I)

La logística és el segment de la cadena de subministrament en què es duu a terme la **planificació, la implementació i el control del transport de béns, serveis i informació**, a més de l'**emmagatzematge** d'aquests. Les empreses del sector logístic desenvolupen activitats molt diverses: des de la distribució directa fins al disseny i la gestió de tota la cadena logística.



En l'actualitat, l'alta competitivitat dels mercats i les demandes dels consumidors derivades de l'expansió de l'*e-commerce* han transformat la logística en un **component clau del procés de producció i comercialització**. D'aquesta manera, s'ha creat una tendència a concentrar l'activitat logística mundial en **pocs centres operatius i de decisió**, fet que ha generat una certa rivalitat entre els territoris que lluiten per acollir-los. Una localització idònia entre la producció i els mercats de distribució és crucial per **optimitzar els costos**.

Font: ACCIÓ a partir de «TROP Sectorials núm. 3: La capacitat logística de la indústria» de l'AMB i l'Institut Cerdà, juny del 2018; Port de Barcelona

Les activitats logístiques (II)

Després de la crisi provocada pel brot de la COVID-19 el 2020, la demanda acumulada de mercaderies i l'auge de l'e-commerce han impulsat un ràpid repunt del transport de mercaderies.

Entre el 2016 i el 2021, la **Xina** es va mantenir com **el mercat de transport i emmagatzematge més gran i el de creixement més ràpid** en termes absoluts. Es preveu un creixement sòlid per al període del 2021 al 2026, impulsat per factors com les inversions en infraestructures de mobilitat i capacitat logística o la dependència internacional de béns xinesos.

Les principals economies de l'**Europa occidental** seguiran sent **fortes contribuents al creixement del sector a nivell mundial**, gràcies a l'alta demanda de productes i unes infraestructures i capacitats logístiques ben desenvolupades. A més, han viscut un **creixement de la demanda d'activitats logístiques i d'emmagatzematge** gràcies a factors com l'auge del consum, l'expansió de l'e-commerce i la reubicació de la fabricació més pròxima als grans mercats europeus.

Aquestes tendències havien beneficiat països de l'**Europa oriental** com Polònia, Romania i Eslovàquia, però la incertesa davant la **guerra a Ucraïna en podria reduir l'atractiu**.

La logística a escala global

La indústria global del transport i l'emmagatzematge es va recuperar totalment de la crisi provocada per la COVID-19 el 2021.

A nivell mundial, la indústria del transport i l'emmagatzematge ha romàs molt concentrada.



La **Xina** i els **Estats Units** són els dos principals actors globals d'aquest sector.



A la Xina, la indústria va gaudir d'una **ràpida recuperació** de la crisi de la COVID-19.



La recuperació postpandèmia s'ha produït a un **ritme més lent** als Estats Units.

Font: ACCIÓ a partir de «Global Overview of the Transport and Storage Industry» d'Euromonitor, juny del 2022

La logística a Catalunya

Catalunya, la millor ubicació al sud d'Europa per instal·lar-hi un *hub* logístic

La rellevància econòmica del sector logístic

El sector logístic ha adquirit una importància notòria per a la competitivitat de l'economia i s'ha tornat indispensable per a la prosperitat d'altres indústries cabdals a Catalunya.



L'impacte del sector logístic a l'economia de Catalunya és cada vegada més positiu, cosa que en reafirma la importància creixent.

El 2019, la logística va aportar el **14,6% del VAB** total de Catalunya, equivalent a uns 31.370 M€.

El 2019, va tenir un pes del **19,7%** sobre el **sector serveis**, que alhora tenia un pes del 74,1% sobre el conjunt de l'economia.

Únicament a l'àrea de Barcelona, el sector logístic dona feina al voltant d'unes **128.000 persones**.

Es creen entre **6 i 8 llocs de feina directes** per cada 1.000 m² de sostre construït d'una nau logística moderna.

Dades d'interès

- El creixement del sector logístic va ser més accelerat que el del conjunt de l'economia catalana el 2019.
- Les activitats de transport i emmagatzematge tenen un pes destacat (4,0%), situant-se per sobre de la mitjana de la Unió Europea. Se supera a països com Alemanya, Itàlia o França.

Font: ACCIÓ a partir de «La logística, un motor per a Catalunya» de la Cambra de Comerç de Barcelona, abril del 2021; «Els indicadors de competitivitat del Sistema Logístic Català» de CIMALSA, juny del 2022

Els quatre principals actius logístics de Catalunya

1



Concentració industrial i de consum

Un ecosistema industrial sòlid i especialitzat amb presència d'empreses internacionals, molt obert al món i amb accés ràpid a un ampli mercat.

2



Capacitat de distribució estratègica

Una posició geoestratègica excel·lent permet connexions intercontinentals eficients amb Àsia i Amèrica, i facilita la distribució de proximitat amb el sud d'Europa i el nord d'Àfrica.

3



Hub logístic integrat

Catalunya és l'única regió del sud d'Europa que disposa a la vegada de port, aeroport, zona franca i zones logístiques amb capacitat d'emmagatzematge en una superfície de només 12 km.

4



Especialització logística

Ecosistema capdavanter amb operadors logístics locals i internacionals especialitzats, els quals proporcionen serveis amb valor afegit a sectors com el tèxtil, el químic, l'automoció, el farmacèutic o l'e-commerce.

Concentració industrial i de consum: el potencial industrial català

Catalunya és el motor industrial d'Espanya i hi ha ubicades 34.811 empreses industrials, el 18,1% de les empreses industrials espanyoles.

Catalunya disposa d'una indústria diversificada, que és l'eix vertebrador de la seva economia.

1



Sector destacat

Química i plàstics

18,0% del VAB industrial català



Sector destacat

Alimentació i begudes

16,1% del VAB industrial català



Sector destacat

Automoció i moto

13,4% del VAB industrial català



Sector destacat

Metal·lúrgia

11,2% del VAB industrial català



Sector destacat

Ciències de la vida

9,0% del VAB industrial català

La indústria representa el 20,1% del PIB català (a Espanya, el 17,6%).

Catalunya és la regió líder en exportacions

Exportacions el 2022:

94.926,7 M€

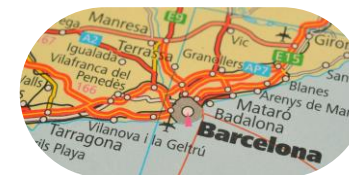
Les exportacions catalanes han crescut un 17,9% el 2022, fins els 94.927 M€, i han assolit el valor més alt de la sèrie històrica.

Catalunya és el primer territori exportador d'Espanya i representa el 24,4% de les exportacions espanyoles. A més, el nombre d'empreses exportadores habituals ha crescut un 2,2%, situant-se en un total de 17.469.

Capacitat de distribució estratègica: un *hub* de connexions internacionals

L'excel·lent posició geoestratègica de Catalunya permet establir unes connexions intercontinentals eficients amb Àsia i Amèrica i una distribució ràpida i fàcil al sud d'Europa i el nord d'Àfrica.

2



Una capacitat de distribució inigualable

La ubicació estratègica i l'àmplia xarxa d'infraestructures fan de Catalunya la porta d'entrada al sud d'Europa i el centre de distribució líder del Mediterrani.

La xarxa logística pot arribar a **400 M de consumidors** a Europa i al Mediterrani/Àfrica en menys de 48 hores*.

400 M de consumidors

Mapa de la xarxa logística de Catalunya, mostrant la seva posició central respecte a altres ciutats importants d'Europa i el Mediterrani. Les ciutats etiquetades són: París, Lió, Bordeus, Madrid, Lisboa, Ginebra, Milán, Roma, Alger, Tunis, Casablanca i Munic.

* Amb tots els mitjans de transport: avió, tren, camió i vaixell

Font: ACCIÓ a partir de «Memoria anual 2021» del Port de Barcelona, 2021; «Memoria anual 2021» del Port de Tarragona, 2021; Statista, 2023; Ajuntament de Barcelona, 2023



Barcelona i Tarragona, ports de referència amb 101 línies regulars (de forma conjunta).



El 2021, el Port de Barcelona va moure quasi 65 M de tones de mercaderies. El de Tarragona, una mica més de 31 M.



El 2022, Barcelona-El Prat va ser el segon aeroport d'Espanya per volum de mercaderies transportades.



Barcelona-El Prat va assolir un volum de trànsit de mercaderies de 155.600 tones l'any 2022. Això suposa un creixement interanual del 14,3%.



El 2022, el 95,19% del volum de mercaderies gestionades a Barcelona-El Prat es van transportar fora d'Espanya.

Hub logístic integrat (I): dos dels principals ports del Mediterrani

3



Port de Barcelona

- Quasi 65 M de tones de mercaderies amb un valor de 88.869 M€, que representen el 74% del comerç marítim de Catalunya.
- El Port de Barcelona, especialitzat en càrrega general i mercaderies d'alt valor afegit, connecta amb 178 ports de tot el món a través de 88 línies regulars.
- Ofereix una de les productivitats més altes d'Europa i és un port de referència de la regió euromediterrània.
- És el líder de l'estat en valor de les mercaderies i la infraestructura de transport i serveis més important de Catalunya.



El Port de Barcelona és el 2n port més atractiu per a la inversió logística, només per sota de Rotterdam.
Savills, 2020.



El Port de Barcelona és l'únic port d'Espanya amb connexió en ample UIC amb Europa.
CIMALSA, 2021.



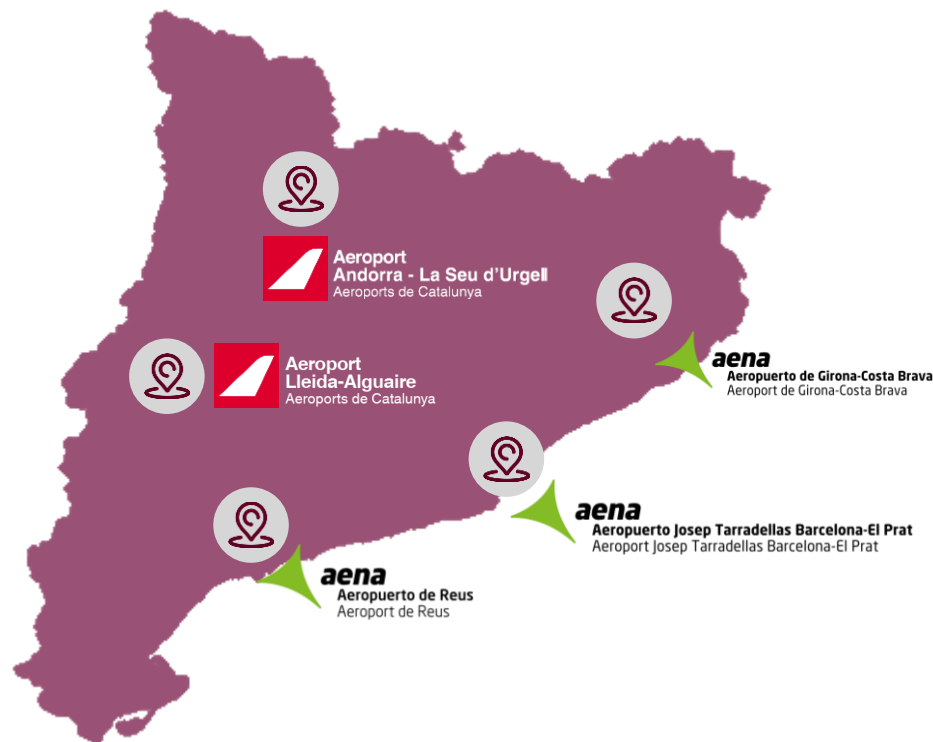
El Port de Barcelona és el 8è port de la Unió Europea en trànsit de contenidors.
Port Economics, 2022.



Ports catalans:
Port de Barcelona
Port de Tarragona

Ambdós ports disposen de serveis i infraestructures especialitzades en la manipulació i l'expedició de determinats tipus de productes, cosa que n'afavoreix la importació i l'exportació.

Hub logístic integrat (II): cinc aeroports de primer nivell



Aeroports catalans:
Barcelona-El Prat
Reus

Girona-Costa Brava
Lleida-Alguaire
Andorra-La Seu d'Urgell

Aeroport de Barcelona-El Prat

- El centre de càrrega aèria, de quasi 40 hectàrees, està integrat en una plataforma logística única a Europa: una superfície amb un radi de 7 kilòmetres i 2.000 hectàrees dedicades a la logística.
- El 2022 es van transportar un total de 155,6 milions de kg de mercaderies.
- Les 10 primeres destinacions l'any 2021 van ser Nova York, Ciutat de Mèxic, Xangai, Seül, Dubai, Riyadh, Atlanta, Hong Kong, Miami i Bogotá.
- Els 10 primers orígens l'any 2021 van ser Xangai, Hong Kong, Istanbul, Chicago, Tòquio, Hanoi, Seül, Lahore, Delhi i Pequín.



Barcelona-El Prat és el 3r millor aeroport del món (amb 40/50 milions de passatgers).

Skytrax World Airport Awards, 2023.



Barcelona-El Prat és el primer megahub internacional de baix cost d'Europa i el 12è a nivell mundial.

Official Aviation Guide, 2022.



Barcelona-El Prat és un dels guanyadors dels Premis a l'Excel·lència Aeroportuària COVID-19 2021.

Skytrax World Airport Awards, 2021.

Font: ACCIÓ a partir de «JT Barcelona-El Prat Airport» d'Aena, 2021; Observatori del tràfic aeri de Barcelona, 2022

Hub logístic integrat (III): àmplia infraestructura viària i ferroviària

La xarxa d'infraestructures terrestres catalana s'articula en tres grans eixos: el corredor mediterrani, l'Eix de l'Ebre i l'Eix Transversal. Es garanteix, doncs, una bona intermodalitat.



Alta velocitat catalana: **Barcelona**
Figueres-Vilafant
Girona **Tarragona-Reus**
Lleida

Aquests són alguns dels eixos viaris catalans més destacats:

AP-2 **A-2** **C-25**

AP-7 **A-7** **C-16**

Part de la xarxa de carreteres europees transcorre a Catalunya:

E09 **E15** **E90**



La xarxa viària catalana

- Catalunya és una **regió líder a Europa** en termes de dotació d'infraestructures viàries d'alta capacitat per unitat de superfície: 1,5 vegades superior a la mitjana espanyola i 2,5 vegades superior a la mitjana de la UE-28.
- Catalunya és la **1a regió espanyola** en volum de trànsit internacional de mercaderies. Els principals orígens i destinacions, per tones i km, són:



França (11.525)



Alemanya (5.163)



Itàlia (3.238)

La xarxa ferroviària catalana

- Catalunya disposa d'una **extensa xarxa ferroviària** de gairebé 1.800 km que connecta les principals ciutats de Catalunya amb la resta d'Espanya i de França.
- El tram des del Port de Barcelona fins la frontera francesa és d'**ample de via europeu**, cosa que ha afavorit el trànsit internacional. Els principals orígens i destinacions, per tones i km, són:



Espanya (2.571)



Alemanya (1.008)



Bèlgica (796)

Font: ACCIÓ a partir d'«Els indicadors de competitivitat del Sistema Logístic Català» de CIMALSA, octubre del 2020; «Estratègia Logística per a la Internacionalització de l'Economia Catalana» de CIMALSA, febrer del 2021; Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, 2021; Idescat,

2019

Hub logístic integrat (IV): el corredor mediterrani, una inversió prioritària

3



Hongria



Croàcia



Eslovènia



Itàlia



França

**Catalunya**

Espanya

Una secció d'un dels 9 corredors prioritaris de la Xarxa Transeuropea de Transports transcorre a Catalunya. La seva finalització és clau, atès que permetrà reforçar la competitivitat de Catalunya i del seu teixit productiu.

El corredor mediterrani és un eix intermodal que combina infraestructures ferroviàries, viàries, portuàries, aeroportuàries i logístiques; així com els serveis de passatgers i mercaderies que hi circulen.

Amb una longitud total d'11.410 km, connectarà Algesires amb la frontera entre Hongria i Ucraïna. Diversos punts del seu trajecte s'intersecaran amb altres corredors prioritaris, convertint-lo així en un dels més interconnectats d'Europa. La seva finalització està prevista per al 2030.



L'oferta de sòl logístic a Catalunya es concentra, en gran mesura, al corredor mediterrani. Disposa, doncs, d'un potencial de desenvolupament enorme a mitjà-llarg termini.



Es preveu que el seu enllestiment farà incrementar la **quota d'ús del contenidor** en el transport ferroviari. En conseqüència, els operadors privats guanyaran més pes gradualment.



La revisió impulsada el desembre del 2021 per la Comissió Europea pretén reforçar la contribució de la política de transport als objectius de **descarbonització i digitalització**.

Font: ACCIÓ a partir d'«Estratègia Logística per a la Internacionalització de l'Economia Catalana» de CIMALSA, febrer del 2021; «5th Mediterranean TEN-T Corridor Work Plan» de la Comissió Europea, setembre del 2022

Hub logístic integrat (V): nombroses infraestructures complementàries

Catalunya disposa d'una extensa xarxa d'infraestructures logístiques addicionals, tant de caràcter públic com privat, que permeten una connexió i un transport àgils i eficients.

3



Nota: és possible que hi hagi altres infraestructures addicionals que no s'han inclòs a l'estudi

Font: ACCIÓ a partir d'«Els indicadors de competitivitat del sistema Logístic Català» de CIMALSA, 2017; Adif, 2022; Panattoni, 2022

Especialització logística (I): l'ecosistema logístic català

4



Operadors logístics (OL) multisectorials



OL d'automoció i moto



OL de química i plàstics



OL d'e-commerce



OL d'electrònica



OL d'energia



OL de maquinària



OL d'alimentació i begudes



OL de farmàcia



OL de metall



OL tèxtils i de moda



Nota: aquesta diapositiva és una representació parcial i il·lustrativa; és possible que hi hagi altres empreses que no s'han inclòs a l'estudi

Font: ACCIÓ

Especialització logística (II): l'ecosistema logístic català

Catalunya, indret atractiu per a les startups

Catalunya disposa d'un important ecosistema d'startups que es troba en continu creixement i ha estat, a més, reconegut internacionalment.

L'any 2022, Barcelona va ser el:

5è millor ecosistema de la UE per crear-hi una startup

2n hub de la UE preferit pels fundadors per crear-hi una startup

2n hub de la UE amb major nombre de fundadors d'startups entre l'alumni de les universitats locals.

7è startup hub de la UE en futurs unicorns. (*)

(*) Un **futur unicorn** és una empresa tecnològica valorada en més de 250 M\$ però menys de 1.000 M\$.

4



Especialització logística (III): l'ecosistema logístic català

4



Institucions i associacions de suport



Fires i congressos



Destinació líder



Barcelona és la 4a millor ciutat per celebrar-hi congressos d'associacions internacionals.

ICCA Ranking, 2021.

Centres d'R+D



Nota: aquesta diapositiva és una representació parcial i il·lustrativa; és possible que hi hagi altres organismes o fires que no s'han inclòs a l'estudi

Font: ACCIÓ

Especialització logística (IV): les empreses capdavanteres escullen Catalunya

4



Diferents empreses importants han establert centres d'operacions a Catalunya, alguns dels quals s'han convertit en *hubs* per abastir Europa, el nord d'Àfrica, l'Amèrica Llatina, Àsia i Orient Mitjà.

Aquestes en són algunes:

Empreses del sector logístic



Empreses d'altres sectors



(*) Adquisicions; la primera empresa és l'adquiridora, la segona és l'adquirida
Font: ACCIÓ

Especialització logística (V): les empreses capdavanteres escullen Catalunya



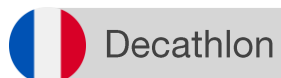
Kiabi

El centre logístic català de Kiabi cobreix Espanya, Portugal, Itàlia, el Marroc i el sud de França.



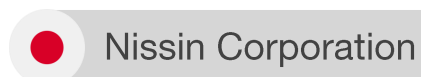
Ikea

Catalunya és la base del seu centre de distribució de comerç electrònic per a Espanya, Portugal i el sud de França.



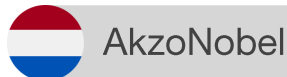
Decathlon

Decathlon compta amb un centre logístic de referència al sud d'Europa al Port de Barcelona.



Nissin Corporation

Catalunya és l'únic indret d'Espanya i del sud d'Europa on Nissin Corporation té presència.



AkzoNobel

El *hub* català d'AkzoNobel dona servei als 125 centres de distribució d'Europa, Orient Mitjà i Àfrica.



Checkpoint Systems

Checkpoint Systems gestionarà des del nou *hub* de Terrassa els productes destinats a Europa, Orient Mitjà i Àfrica.



Mango

El centre logístic mundial de Mango a Catalunya centralitza la distribució a les seves 2.200 botigues a 110 països.



Inditex

Els tres centres logístics globals a Catalunya centralitzen la recepció de mercaderies i l'entrega a les botigues.

4



Henkel

Henkel ha escollit Catalunya per establir-hi el seu centre logístic de referència per al sud d'Europa.



Vente Privée

Veepee ha instal·lat a Catalunya el seu centre de distribució i una fàbrica digital per a tot el sud d'Europa.



Seat/Volkswagen

Seat Componentes té el seu centre de distribució a Catalunya.



ManoMano

Catalunya alberga el centre logístic de ManoFulfillment a Espanya i Portugal.

Font: ACCIÓ

Especialització logística (VI): destinació d'IED en logística líder a Espanya

Entre el 2018 i el 2022, Catalunya va ser la principal destinació logística d'IED a Espanya.

4



95 projectes
d'IED

▲ **26,7%**
2013-2017

28,0%
dels projectes
d'IED a Espanya

2.761,5 de
capex (M€)

▲ **13,0%**
2013-2017

22,1%
del capex
a Espanya

10.202 llocs de
treball creats

▲ **2,6%**
2013-2017

23,7%
dels llocs de treball
creats a Espanya

Principals països d'origen de les inversions per nombre de projectes



Alemanya



EUA



França



Dinamarca



Itàlia



Regne Unit



Països
Baixos



Xina



Hong Kong,
la Xina



Japó

- 75 empreses han invertit en el sector logístic català en els últims 5 anys.

Algunes de les empreses inversores a Catalunya durant el període de 2018-2022

amazon



APM TERMINALS
Lifting Global Trade

GORILLAS

Vopak

Agility

MÆRSK

Henkel

BWT
BEST WATER TECHNOLOGY

celeritas

HEPPNER

SEUR

DE RIJKE
accelerating value

DHL

HUTCHISON PORTS



arcese

DECATHLON



Carnival



Nota: s'han tingut en compte les inversions en activitats de logística, distribució i transport; les dades del 2022 són provisionals

Font: ACCIÓ a partir d'fDi Markets, 2018-2022

Especialització logística (VII): referent d'excel·lència formativa en logística

4



Universitats que ofereixen estudis relacionats amb la logística



Graus en...

Logística i Negocis Marítims | **UPF**

Logística Empresarial | **UdG**

Enginyeria en Organització Industrial i Logística | **UdL**

Nàutica i Transport Marítim | **UPC**

Especialitzacions i postgraus en...

Logística Global i Transport | **UOC**

Direcció i Gestió de la Producció i de la Logística | **UNED**

Màsters en...

Logística i Comerç Internacional | **UB**

Logística i Gestió de la Cadena de Subministrament | **UAB**

Logística, Cadena de Subministraments i Negocis Marítims | **UPF**

Dret Duaner | **URV**

Direcció Logística | **UOC**

Direcció Logística | **URL**

Logística i Comerç Internacional | **UAO CEU**

Centres de primer ordre per a estudis de negoci i executius



Font: ACCIÓ

La logística a Catalunya

Oportunitats en el sector logístic

El futur del sector logístic

Tendències del sector logístic

1



Gir cap a la sostenibilitat

Les empreses aposten per la descarbonització i els sistemes de transport i emmagatzematge més sostenibles.

2



Auge de la digitalització i l'automatització

Existeix un gran potencial per reduir costos i optimitzar les operacions de transport i d'emmagatzematge.

3



Relocalització de la producció i diversificació de proveïdors

S'estan diversificant les cadenes de subministrament i relocalitzant la producció.

4



Auge de l'e-commerce i de la demanda de serveis d'últim quilòmetre

El boom de l'e-commerce ha impulsat la demanda dels serveis d'última milla.

Fenòmens que afecten el sector logístic

A

La situació actual de tensió de les cadenes de subministrament globals farà que el sector logístic es mantingui sota pressió.

B

Les empreses patiran un increment de les despeses operatives, que traslladaran els seus clients per tal d'alleujar la pressió sobre els marges de benefici.

C

A curt i mitjà termini, s'espera un alentiment del creixement econòmic que tindrà un impacte negatiu sobre la demanda dels serveis de transport.

Font: ACCIÓ a partir de «Global Overview of the Transport and Storage Industry» d'Euromonitor, juny del 2022

Oportunitats de negoci internacional al sector logístic



S'han identificat oportunitats de negoci al sector logístic en un total d'onze països.



Mèxic

L'e-commerce creix i es preveu que augmenti la penetració d'Internet.



Singapur

És un emplaçament de primer ordre per a les empreses de logística més grans.



Hong Kong, la Xina

Hub logístic amb infraestructures físiques i digitals de primera classe.



EUA

Estan sorgint iniciatives d'e-commerce que faciliten l'accés a nous compradors, tant en B2C com en B2B.



Brasil

El programa Pró-Brasil i l'entrada de capital privat suposaran la millora dels equipaments i els sistemes de gestió.



Eslovènia

Ha donat prioritat a la creació d'un hub logístic per a empreses interessades a introduir-se a la UE.



Emirats Àrabs Units

Figura entre els cinc mercats logístics més importants del món.



Colòmbia

Es tracta d'una indústria amb presència regional, una ubicació estratègica i una classe mitjana que consumeix més en línia.



Kènia

Es treballa en la digitalització del sector del transport i la logística, a més del desenvolupament de la infraestructura.



Panamà

S'ha posicionat com a referent als sectors de la logística i el comerç internacional.



França

La digitalització del comerç independent es va accelerar el 2020.

Font: ACCIÓ

Gràcies!

Passeig de Gràcia, 129
08008 Barcelona

accio.gencat.cat
catalonia.com

 @accio_cat

 @catalonia_ti

Més informació sobre el sector, notícies i oportunitats:

[https://www.accio.gencat.cat/ca/sectors/logística-ecommerce/](https://www.accio.gencat.cat/ca/sectors/logistica-ecommerce/)

