

Novembre de 2025

Mapa global d'oportunitats de negoci internacionals de 2025



Mapa global d'oportunitats de negoci internacionals de 2025: resum executiu

ACCIÓ

Generalitat de Catalunya



Els continguts d'aquest document estan subjectes a una llicència *Creative Commons*. Si no s'indica el contrari, se'n permet la reproducció, la distribució i la comunicació pública sempre que se'n citi l'autor, no se'n faci un ús comercial i no se'n distribueixin obres derivades. Podeu consultar un resum dels termes de la llicència a:

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

Realització

Unitat d'estratègia i intel·ligència competitiva d'ACCIÓ

Unitat d'oficines exteriors i mercats

Barcelona, novembre de 2025

Índex de continguts



Introducció



Oportunitats de negoci segons tecnologia



Oportunitats de negoci segons sectors



Distribució geogràfica

Mapa global d'oportunitats de negoci internacionals de 2025

Introducció

Mapa global d'oportunitats de negoci internacionals

- El **Mapa global d'oportunitats de negoci internacionals** és un informe anual que identifica les principals oportunitats de negoci per a l'empresa catalana als països on ACCIÓ té cobertura.
- El document es construeix a partir de l'**índex d'oportunitats de negoci** internacional, que inclou l'anàlisi de dades macroeconòmiques i sectorials de 82 països.
- Per dur a terme l'anàlisi, s'han considerat 270 sectors de la nomenclatura ISIC (*International Standard Industrial Classification of All Economic Activities*). Posteriorment, aquests sectors s'han classificat en 34 àmbits sectorials.
- La detecció de les oportunitats es duu a terme amb la col·laboració de les 40 oficines de la Xarxa d'Oficines Exteriors de Comerç i Inversions d'ACCIÓ.



Principals conclusions

- **Màxim d'oportunitats detectades en les últimes edicions:** El 2025 s'identifiquen 430 oportunitats de negoci a 82 països, la xifra més alta dels últims tres anys (+1 respecte 2024, +7 respecte 2023).
- **Expansió sectorial i renovació d'àmbits clau:** Fort augment en les oportunitats dels següents sectors: química (+15), TIC i electrònica (+14), audiovisual (+11), alimentació (+6) i energia (+6).
- **Consolidació del component tecnològic:** El 87% de les oportunitats tenen relacionada alguna tecnologia, amb tecnologies destacades com digital Health (43 de les 430), dispositius mèdics (37), automatització (35), Big data/IA (33) i química verda (31). **TIC i electrònica, Salut i serveis sanitaris i Energia** són els sectors amb més oportunitats amb component tecnològic.
- **Europa manté el lideratge:** Europa concentra el 36% de les oportunitats seguit per Àsia (21%), Àfrica (15%).

Índex d'oportunitats de negoci internacionals

CATALUNYA VS. SECTOR I PAÍS

55%

EXPORTACIONS DE
CATALUNYA AL PAÍS
DEL SECTOR

PROJECTES
TRADE
MATERIALITZATS

PES DEL SECTOR A
CATALUNYA
(NOMBRE
D'EMPRESSES)

SECTOR AL PAÍS

30%

FACTURACIÓ DEL
SECTOR

IMPORTACIONS
DEL SECTOR

PES DEL SECTOR
AL PAÍS

PREDICCIÓ DE
CREIXEMENT DE LA
FACTURACIÓ
CREIXEMENT PASSAT
DE LES
IMPORTACIONS



MIDA DEL MERCAT

5%

POBLACIÓ

PIB

PIB PER CÀPITA



DOING BUSINESS

10%

EXISTÈNCIA D'ACORDS
COMERCIALS

BARRERES A
L'EXPORTACIÓ
RÀNQUING EASE
OF DOING
BUSINESS



**Resultat
contrastat amb
les oficines
exterior
d'ACCIÓ**

Font: ACCIÓ

Sectors

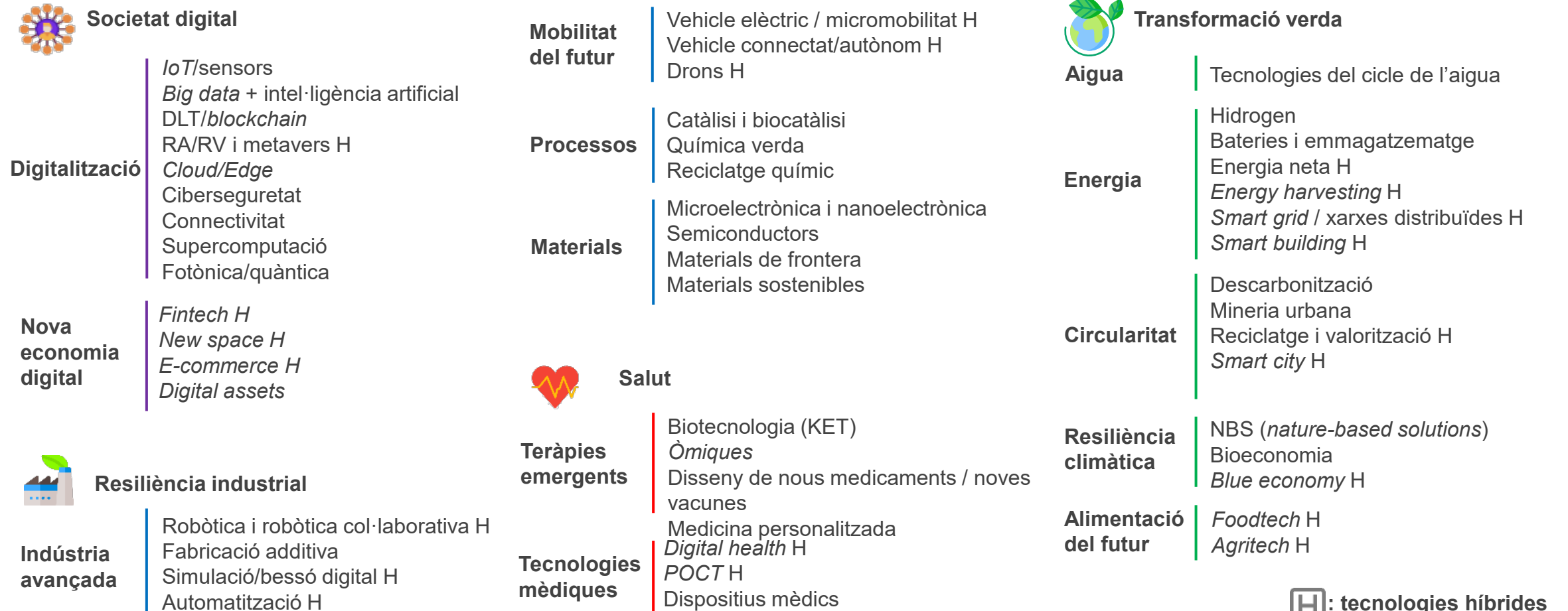
Per dur a terme l'anàlisi s'han considerat 270 sectors de la nomenclatura ISIC (*International Standard Industrial Classification of All Economic Activities*). Posteriorment, s'han classificat en 34 àmbits sectorials.

 Agricultura	 Cultura	 Matèries primeres	 Tèxtil i moda
 Aigua	 Educació i formació i serveis editorials	 Mobilitat ferroviària	 TIC i electrònica
 Alimentació	 Electricitat	 Motocicleta i mobilitat lleugera	 Transformació de metall i altres materials
 Altres indústries del transport	 Energia	 Packaging	 Turisme i oci
 Altres manufactures del disseny	 Esports	 Química i plàstics	 Videojocs
 Audiovisual	 Hàbitat	 Residus	 Vins, caves i begudes
 Automoció	 Indústria farmacèutica	 Salut animal	
 Biotecnologia	 Logística de mercaderies	 Salut i serveis sanitaris	
 Cosmètica	 Maquinària i béns d'equipament	 Serveis de mobilitat	 Infraestructures i construcció

Font: ACCIÓ

50 tendències tecnològiques

Per dur a terme l'anàlisi s'han considerat 50 tecnologies identificades en la Diana de tendències tecnològiques d'ACCIÓ 2022-2025.



: tecnologies híbrides

Font: ACCIÓ

Fem avui l'empresa del demà

Països analitzats segons l'oficina exterior d'ACCIÓ

Oficina d'Accra:

Camerun
Costa d'Ivori
Ghana (*)
Nigèria
Senegal

Oficina d'Amsterdam:

Països Baixos (*)

Oficina de Barcelona:

Portugal

Oficines de

Berlín/Stuttgart:

Alemanya (*)
Àustria
Suïssa

Oficina de Bogotà:

Colòmbia (*)
Equador

Oficines de

Bombai/Nova Delhi:

Índia (*)

Oficines d'Austin,

Washington, Silicon Valley,
Nova York i Miami:
Estats Units d'Amèrica (*)

Oficina de Brussel·les:

Bèlgica (*)

Luxemburg

Oficina de Buenos Aires:

Argentina (*)
Bolívia
Paraguai
Uruguai

Oficina de Casablanca:

Marroc (*)

Oficina de Copenhaguen:

Dinamarca (*)
Estònia
Finlàndia
Letònia
Lituània
Noruega
Suècia

Oficina de Dubai:

Aràbia Saudita

Emirats Àrabs Units (*)

Qatar

Oficina de Hong Kong (Xina):

Hong Kong (Xina) (*)
Taiwan

Oficina d'Istanbul:

Azerbaidjan
Geòrgia
Turquia (*)

Oficina de Johannesburg:

Angola
Moçambic
Sud-àfrica (*)

Oficina de Lima:

Perú (*)

Oficina de Londres:

Irlanda
Regne Unit (*)

Oficina de la Ciutat de

Mèxic:

Mèxic (*)

Oficina de Milà:

Itàlia (*)

Oficina de Mont-real:

Canadà (*)

Oficina de Moscou (**):

Kazakhstan
Ucraïna
Uzbekistan

Oficina de Nairobi:

Etiòpia
Kenya (*)
Ruanda
Tanzània
Uganda

Oficina de Panamà:

Costa Rica
Guatemala
Panamà (*)
República Dominicana

Oficina de París:

França (*)

Oficines de Pequín/Xangai:

Xina (*)

Oficina de Santiago de Xile:

Xile (*)

Oficina de São Paulo:

Brasil (*)

Oficina de Seül:

Corea del Sud (*)

Oficina de Singapur:

Cambodja
Filipines
Indonèsia
Malàisia
Singapur (*)
Tailàndia
Vietnam

Oficina de Sydney:

Austràlia (*)
Nova Zelanda

Oficina de Tòquio:

Japó (*)

Oficina de Varsòvia:

Eslovàquia
Polònia (*)
República Txeca

Oficina de Zagreb:

Bòsnia i Hercegovina
Bulgària
Croàcia (*)
Eslovènia
Grècia
Hongria
Romania
Sèrbia

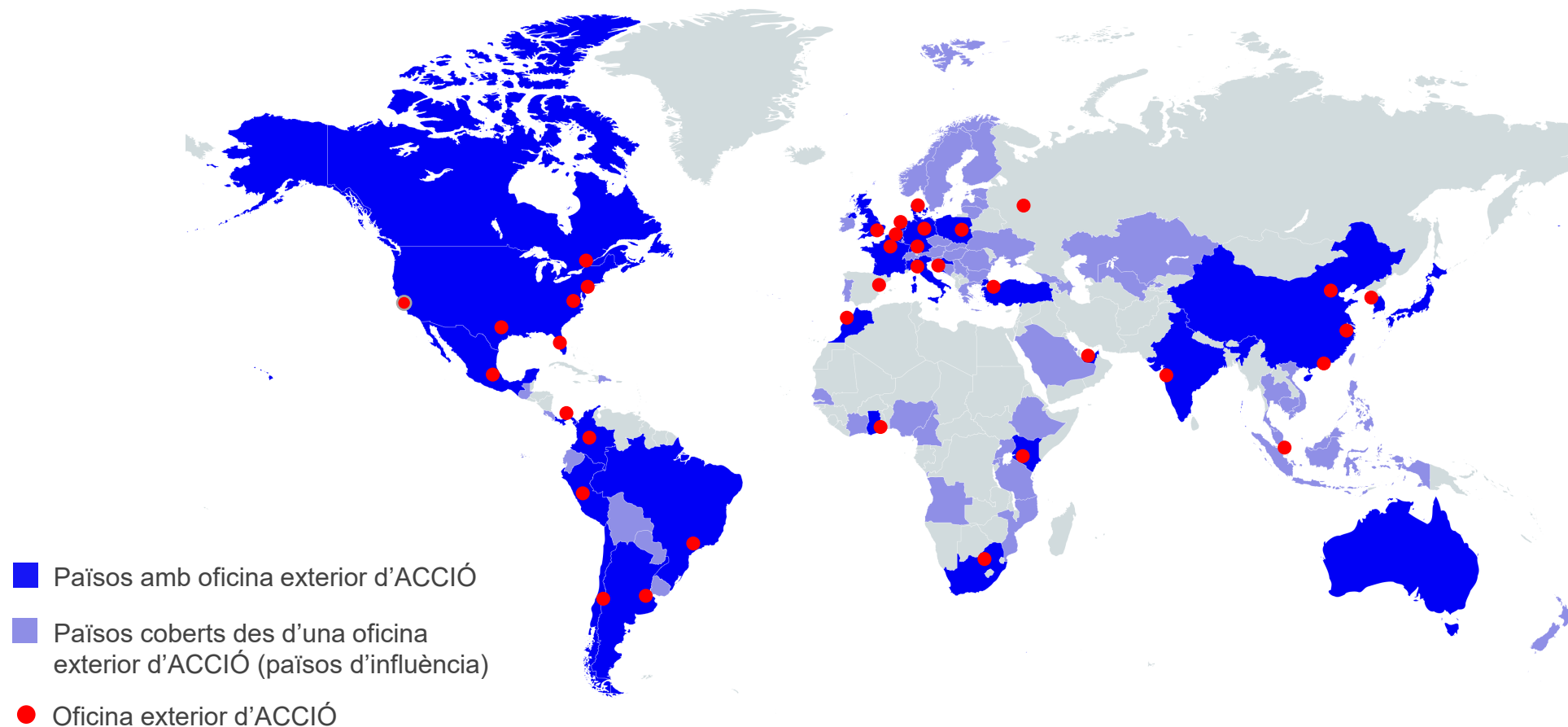
Nota: () País amb oficina d'ACCIÓ*
*Nota: (**) Rússia i Israel no es consideren país objectiu pel conflicte bèl·lic.*

Font: ACCIÓ

Mapa global d'oportunitats de negoci internacionals de 2025

Oportunitats de negoci segons sectors

El 2025, ACCIÓ detecta 430 oportunitats de negoci a més de 82 països, la xifra més alta dels últims 3 anys



Font: ACCIÓ

Oportunitats de negoci segons sectors: *top sectors* (I)

TOP 5



TIC i electrònica



Salut i serveis sanitaris



Alimentació



Química i plàstics



Energia

OPORTUNITATS PER SECTOR	2025
TIC i electrònica	47
Salut i serveis sanitaris	46
Alimentació	45
Química i plàstics	44
Energia	44
Indústria farmacèutica	29
Maquinària i béns d'equipament	25
Automoció	24
Bioteχνologia	16
Audiovisual	15
Videojocs	12
Aigua	8
Residus	8
Packaging	8
Cosmètica	7
Vins, caves i begudes	6

Font: ACCIÓ

Oportunitats de negoci segons sectors: *top sectors* (II)

TIC i electrònica

47 oportunitats

10,9% del total



Les oportunitats identificades tenen impacte principalment en els sectors de l'**educació**, la **sostenibilitat**, l'**administració pública** i la **indústria 4.0**.

Les tecnologies més recurrents en el sector TIC i electrònica corresponen al **Big data / IA** i la **ciberseguretat**, que concentren la major part de les oportunitats, seguides pel Fintech/Insurtech i les solucions Cloud/Edge.

Salut i serveis sanitaris

46 oportunitats

10,7 % del total



Un nombre significatiu d'oportunitats es vinculen als àmbits de la **salut mental**, la **silver economy** i els **dispositius mèdics**.

Les tecnologies més recurrents corresponen a la **Digital health** i als dispositius mèdics, mentre que el **Big data / IA** ha anat guanyant pes com a tecnologia transversal dins del sector.

Alimentació

45 oportunitats

10,5 % del total



Els àmbits d'oportunitat s'agrupen en tres grans blocs: **producció primària i transformació**, **consum i canals de distribució**, i **sostenibilitat**. En aquest marc sobresurten la proteïna alternativa, l'agricultura, el **food retail** i el sector de **vins i begudes**.

El sector està clarament liderat per les tecnologies **Foodtech** i **Agriotech**, que es consoliden com a eixos principals d'innovació i desenvolupament.

Química i plàstics

44 oportunitats

10,2 % del total



En aquest sector, les oportunitats s'articulen sobretot al voltant de la **sostenibilitat**, que emergeix com a àmbit clau i transversal.

Les tecnologies més recurrents en el sector de la química i els plàstics corresponen a la **química verda**, que concentra la major part de les oportunitats, seguida pel **reciclatge químic**, l'**economia circular** i els **materials sostenibles**.

Energia

44 oportunitats

10,2 % del total



En termes generals, les oportunitats energètiques van relacionades amb la generació d'**electricitat**, la **sostenibilitat** i la **construcció d'infraestructures**.

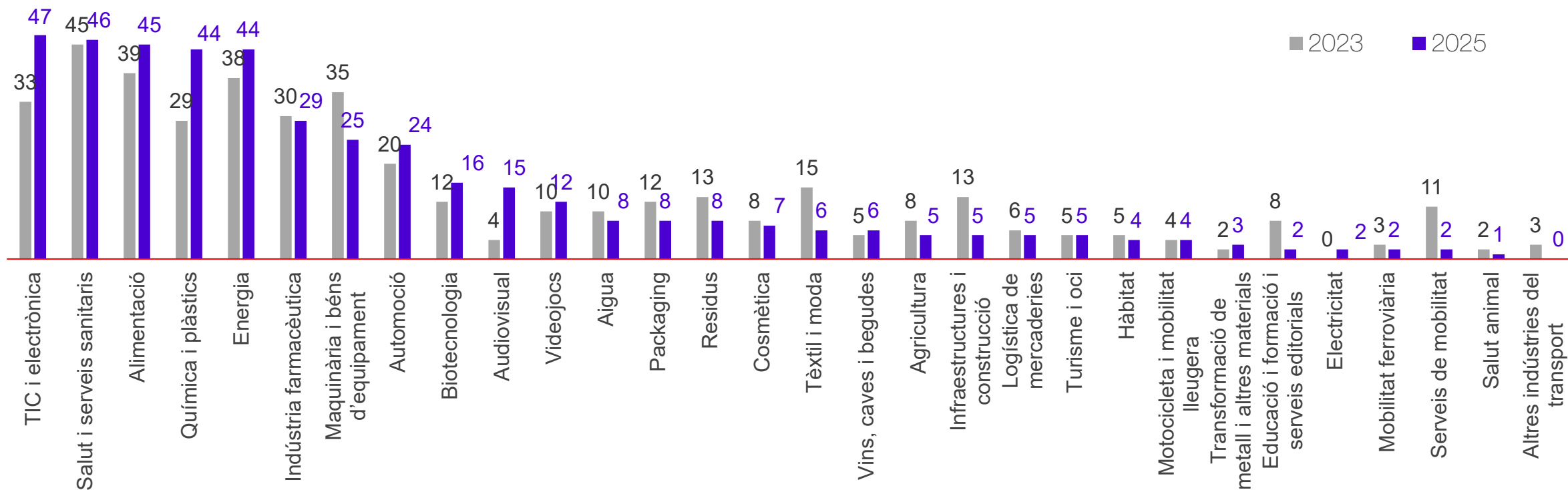
Destaquen especialment la **descarbonització** i l'**energia neta**, que lideren les oportunitats tecnològiques, mentre que les solucions de **Smart grid** i l'**emmagatzematge d'energia** també hi tenen un pes rellevant.

Font: ACCIÓ

Sectors amb oportunitats 2025: evolució respecte a l'edició anterior



Audiovisual, Química i plàstics i Tic i electrònica són els sectors que més creixen des de 2023



Font: ACCIÓ

Mapa global d'oportunitats de negoci internacionals de 2025

Oportunitats de negoci segons tecnologia

Oportunitats de negoci segons tecnologia: *top* tecnologies

374 oportunitats tenen alguna mena de component tecnològic.

87% del total d'oportunitats

TOP 5



Digital health



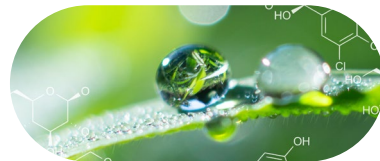
Dispositius mèdics



Automatització



Big data i intel·ligència artificial



Química verda

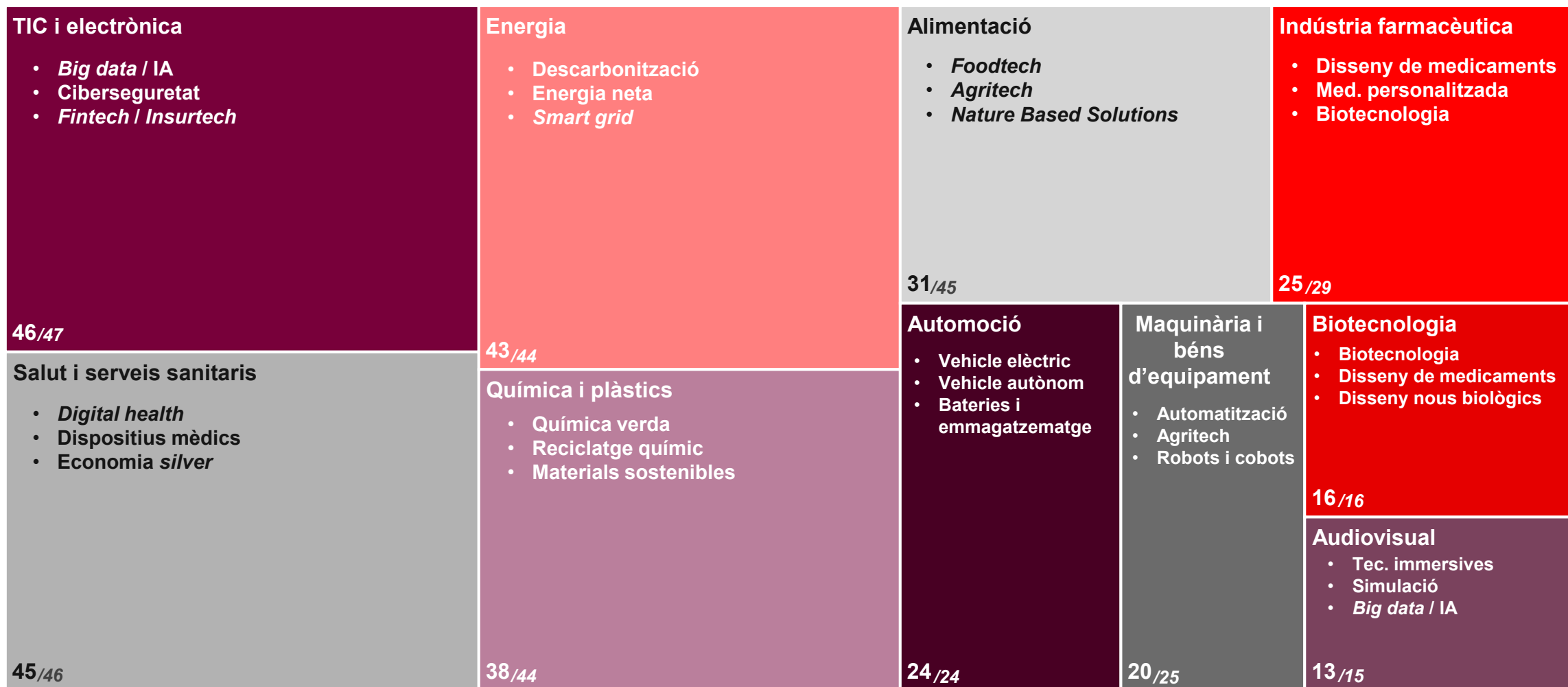
Nota: una oportunitat pot tenir més d'una tecnologia associada.

Font: ACCIÓ

TECNOLOGIES AMB MÉS PRESENCIA

	2025
<i>Digital health</i>	43
Dispositius mèdics	37
Automatització	35
<i>Big data / IA</i>	33
Química verda	31
<i>Foodtech</i>	27
<i>Agritech</i>	27
Bioteχνologia	27
Descarbonització	23
Economia circular	22
Energia neta	22
Disseny de medicaments	21
Bateries i emmagatzematge	20
Vehicle elèctric	20
Tec. immersives	19

Totes les oportunitats d'Automoció i Biotecnologia són tecnològiques



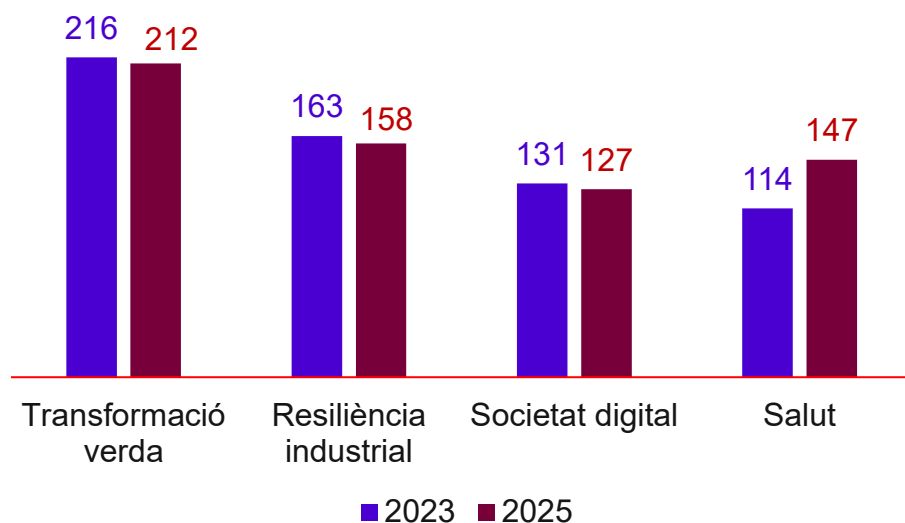
Nota: El valor proporcionat a cada requadre correspon al nombre d'oportunitats tecnològiques respecte el total d'oportunitats del sector.

Eixos tecnològics de 2025

Les 430 oportunitats detectades l'any 2025 estan englobades en quatre eixos: resiliència industrial, transformació verda, societat digital i salut.

Respecte al 2023, el nombre de tecnologies associades a oportunitats creix un 3,2%.

Oportunitats per eix



Tecnologies destacades en cada eix

Transformació verda

El 25% de les oportunitats d'aquest eix estan relacionades amb *Agritech* i *Foodtech*



Societat digital

Els àmbits del *Big data* / *IA*, les tecnologies immersives i la ciberseguretat tenen el 55% de les oportunitats de l'eix digital



Resiliència industrial

El 22% de les oportunitats de l'eix són del segment de l'àmbit de l'automatització



Salut

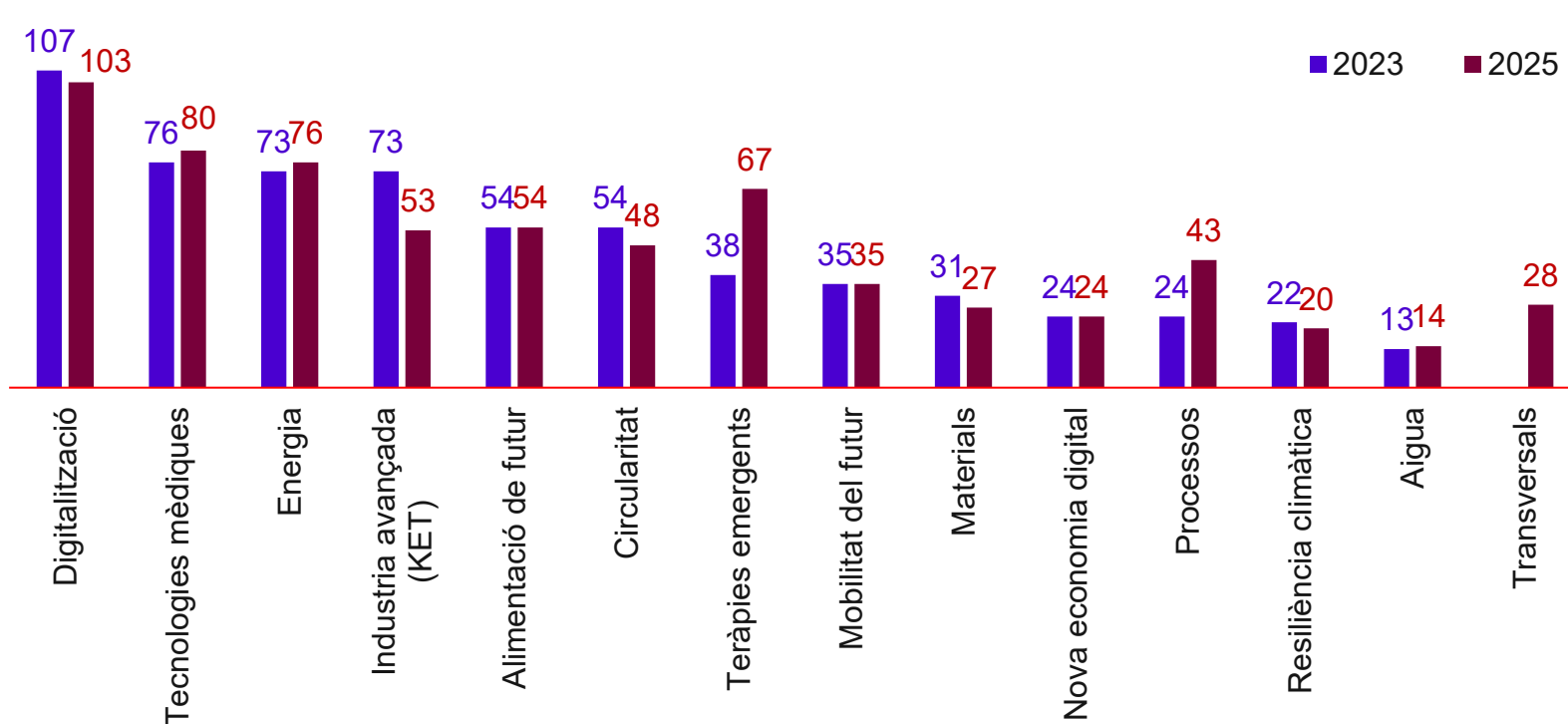
L'àmbit amb un nombre més gran d'oportunitats de l'eix és el *Digital health* amb el 29%



Font: ACCIÓ

Àmbits tecnològics de 2025

5 àmbits concentren més del 50% de les oportunitats amb tecnologies associades



Digitalització

15%

Tecnologies mèdiques

12%

Energia

11%

Teràpies emergents

10%

Alimentació del futur

8%

Nota: una oportunitat pot tenir més d'una tecnologia associada.

Font: ACCIÓ

Mapa global d'oportunitats de negoci internacionals de 2025

Distribució geogràfica

Oportunitats de negoci al món per a l'empresa catalana

430 oportunitats

El 2025, els continents europeu i asiàtic, són els que presenten un nombre més gran d'oportunitats de negoci internacionals.



Energia (19)

TIC i electrònica (17)

Salut i serveis sanitaris (17)



Química i plàstics (11)

Energia (11)

Alimentació (11)



Alimentació (11)

Salut i serveis sanitaris (9)

Química i plàstics (9)



TIC i electrònica (7)

Química i plàstics (7)

Salut i serveis sanitaris (6)



Salut i serveis sanitaris (5)

Química i plàstics (5)

TIC i electrònica (5)



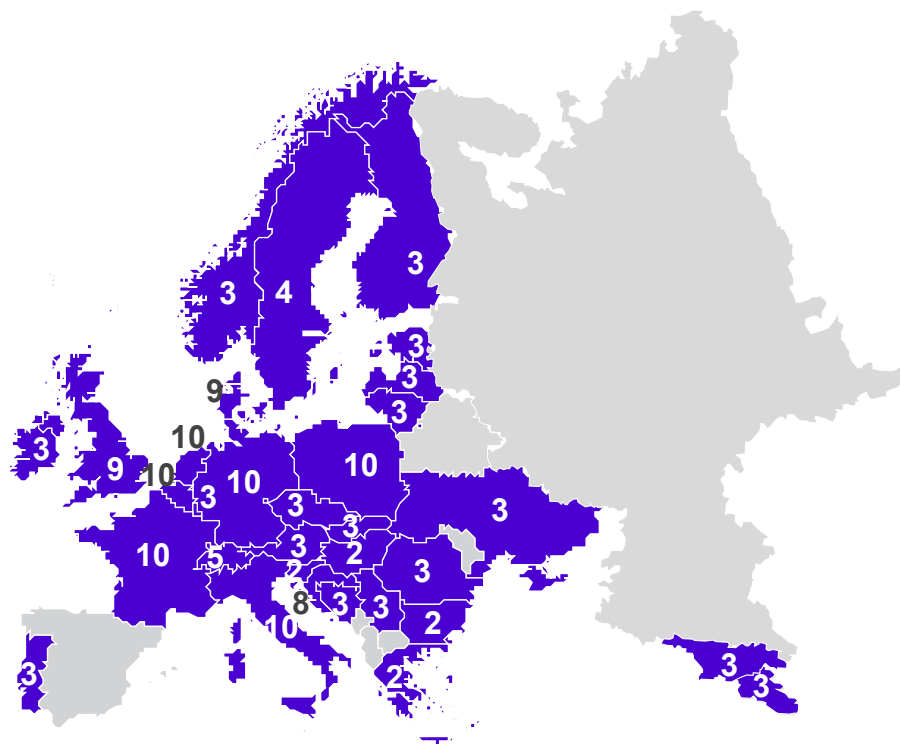
Indústria farmacèutica (2)

Maquinària i béns d'equipament (2)

Salut i serveis sanitaris (2)

Font: ACCIÓ

Oportunitats al món: Europa



154 oportunitats
(36%)



Alemanya

Automoció
Energia
Vins, caves i begudes



Regne Unit

Automoció
Alimentació
Energia



França

Alimentació
Energia
Química i plàstics



Itàlia

Química i plàstics
Energia
Alimentació



Polònia

Alimentació
Química i plàstics
Automoció



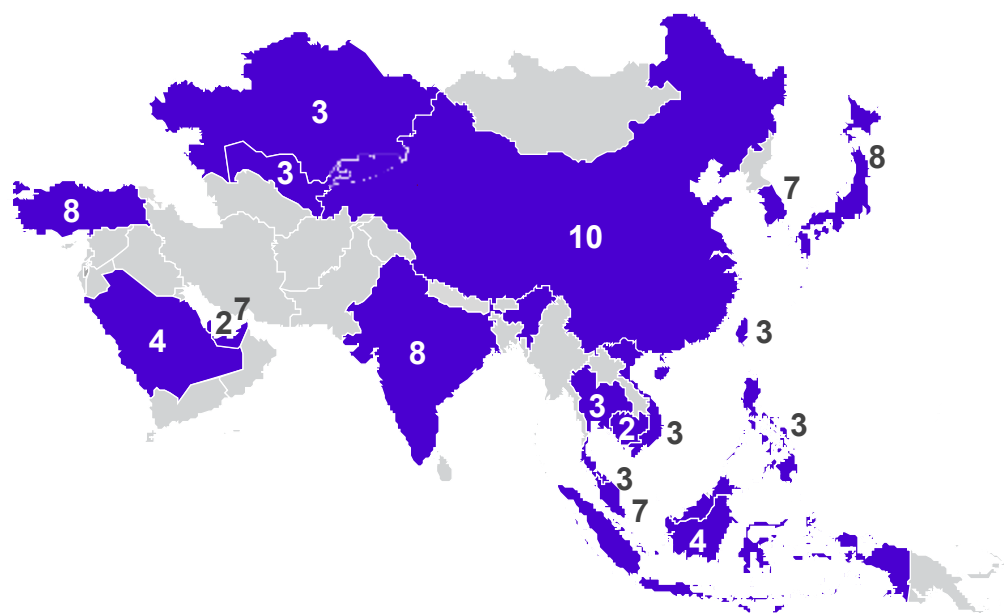
Dinamarca

Automoció
Salut i serveis sanitaris
Videojocs

Font: Es mostren els països prioritaris per ACCIÓ al 2025 i s'ordenen en funció de l'anàlisi de priorització

Fem avui l'**empresa** del demà

Oportunitats al món: Àsia



88 oportunitats
(21%)



Xina

Química i plàstics
Alimentació
TIC i electrònica



Índia

Química i plàstics
Energia
Maquinària i béns d'equipament



Japó

Alimentació
Automoció
Energia



Indonèsia

Química i plàstics
Maquinària i béns d'equipament
Salut i serveis sanitaris



Corea del Sud

Alimentació
Energia
TIC i electrònica



Emirats Àrabs Units

TIC i electrònica
Alimentació
Videojocs



Singapur

TIC i electrònica
Energia
Química i plàstics



Turquia

Alimentació
Química i plàstics
Energia



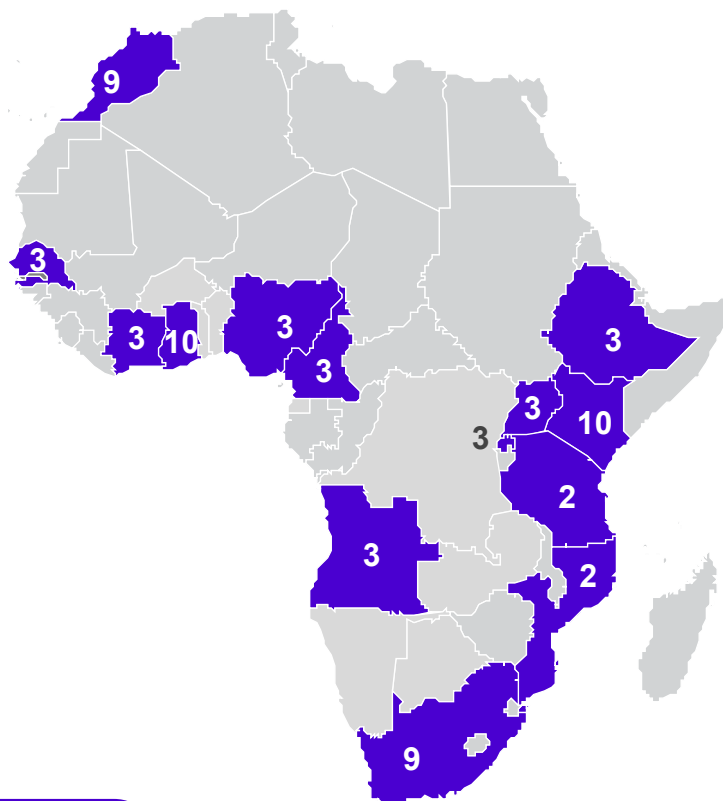
Vietnam

Alimentació
Tèxtil i moda
Indústria farmacèutica

Font: Es mostren els països prioritaris per ACCIÓ al 2025 i s'ordenen en funció de l'anàlisi de prioritització

Fem avui l'**empresa** del demà

Oportunitats al món: Àfrica



66 oportunitats
(15%)



Ghana

Alimentació
Química i plàstics
Maquinària i béns d'equipament



Marroc

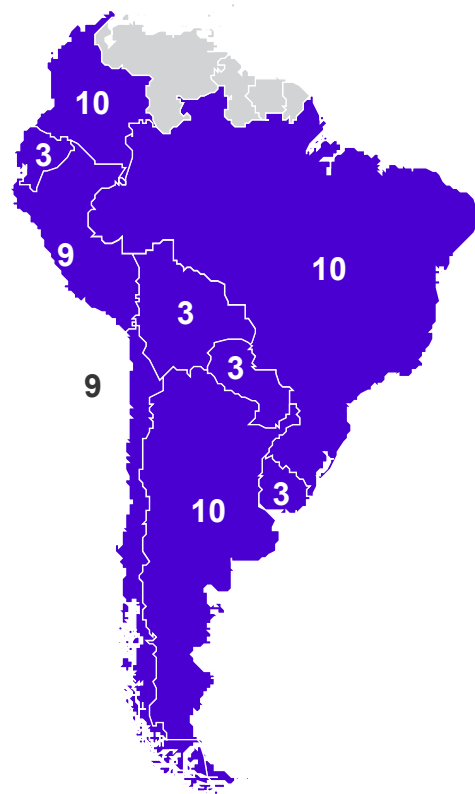
Química i plàstics
Alimentació
Automoció



Kenya

Química i plàstics
Salut i serveis sanitaris
Maquinària i béns d'equipament

Oportunitats al món: Amèrica del Sud



60 oportunitats
(14%)



Brasil

Química i plàstics
Energia
Indústria farmacèutica



Argentina

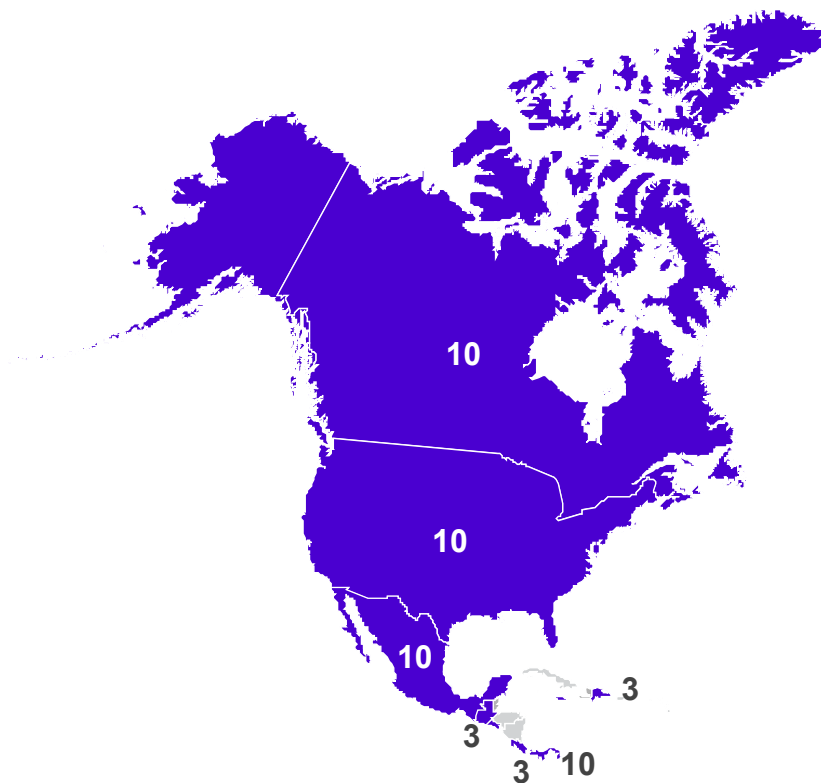
Química i plàstics
Maquinària i béns d'equipament
Indústria farmacèutica



Colòmbia

Química i plàstics
TIC i electrònica
Salut i serveis sanitaris

Oportunitats al món: Amèrica del Nord i Amèrica Central



49 oportunitats
(11%)



Estats
Units

Química i plàstics
Alimentació
Maquinària i béns d'equipament



Canadà

Química i plàstics
TIC i electrònica
Alimentació



Mèxic

Automoció
Química i plàstics
TIC i electrònica

Oportunitats al món: Oceania



Austràlia

Indústria farmacèutica
Automoció
Energia

13 oportunitats
(3%)

Passeig de Gràcia, 129
08008 Barcelona

[accio.gencat.cat](http://accio.gencat.cat/catalonia.com)
[catalonia.com](http://accio.gencat.cat/catalonia.com)



@accio_cat
@Catalonia_TI



linkedin.com/company/acciocat/
linkedin.com/company/invest-in-catalonia/

Podeu consultar les 430 oportunitats de negoci al
recomanador d'oportunitats de negoci d'ACCIÓ:

[http://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/internacionalitzacio/
orientacio-per-a-la-internacionalitzacio/recomanador-
oportunitats-negoci-internacionals](http://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/internacionalitzacio/orientacio-per-a-la-internacionalitzacio/recomanador-oportunitats-negoci-internacionals)

