LÍNIA D’AJUTS:

#### Projectes d’assessorament per a l’acceleració de la innovació de l’empresa a través del desenvolupament de noves iniciatives disruptives (convocatòria 2022)

#### Resolució EMT/3589/2022 (bases reguladores)

#### Unitat de Transformació Tecnològica i Disrupció

Instruccions generals

D’acord amb la base 6.6 de les [Bases reguladores de la Resolució EMT/3589/2022](https://dogc.gencat.cat/ca/document-del-dogc/index.html?documentId=942773), juntament amb la sol·licitud, s'ha d’adjuntar una Memòria tècnica del projecte per al qual se sol·licita la concessió de l’ajut.

Es valorarà que la memòria segueixi l’índex d’aquest document, que correspon al guió de la memòria tècnica.

Passos per omplir la memòria:

* Cada sol·licitant haurà d’omplir l’apartat corresponent en funció de la línia a la que es presenti:
	+ Línia 2a. Projectes d’ideació i/o evolució de noves iniciatives disruptives que donin resposta als reptes de l’empresa
	+ Línia 2b. Projectes d’empreses emergents (start-up) per a la realització de proves pilot conjuntament amb una empresa col·laboradora amb l’objectiu de validar iniciatives disruptives en el mercat
* Cada sol·licitant haurà d’adjuntar els annexos que correspongui:
	+ Annex 1. Quadre resum del projecte. Obligatori per tots els projectes.
	+ Annex 2. Carta de suport de l’empresa o entitat col·laboradora. Obligatori en el cas de projectes d’empreses emergents (start-up) per la realització de proves pilot (Línia 2b).

Es recomana que la Memòria Tècnica (annexos a part) no superi les 10 pàgines i ha de tenir un cos de lletra mínim de 10.

**Índex**

[1. Actuació línia 2a 4](#_Toc120205449)

[1.0 Descripció de l’empresa sol·licitant 4](#_Toc120205450)

[1.1 Bloc I. Implementació del projecte: estructura, gestió i capacitats 4](#_Toc120205451)

[1.2 Bloc II. Impacte del projecte 7](#_Toc120205452)

[2. Actuació línia 2b 9](#_Toc120205453)

[2.0 Descripció de l’start-up sol·licitant i de l’empresa col·laboradora 9](#_Toc120205454)

[2.1 Bloc I. Implementació del projecte: estructura, gestió i capacitats 9](#_Toc120205455)

[2.2 Bloc II. Impacte del projecte 11](#_Toc120205456)

Documents Annexos:

1. Quadre resum del projecte
2. Model carta de suport de l’empresa o entitat col·laboradora en projectes de la Línia 2b

# Actuació línia 2a

#### [només complementar per empreses que es presentin a la línia 2a: **Projectes d’ideació i/o evolució de noves iniciatives disruptives que donin resposta als reptes de l’empresa**]

### 1.0 Descripció de l’empresa sol·licitant

Descripció de la situació actual (activitat de l’empresa, productes i serveis, any fundacional, nombre de treballadors, facturació, etc.) i àmbit de l’actuació.

Identificar reptes de futur de l’empresa.

### 1.1 Bloc I. Implementació del projecte: estructura, gestió i capacitats

#### Punts màx.: [350]

* Grau de disrupció de l’actuació Punts màx.: [50]

Descriure el projecte on s’emmarca l’actuació i principals reptes a abordar. Descriure la tipologia d’activitats que es duran a terme:

- Activitats per idear noves iniciatives disruptives

- Activitats per evolucionar una iniciativa disruptiva

[Nota: Segons descrit a l’Annex 4[[1]](#footnote-1), Base 2, els projectes poden incloure activitats de 1) ideació (Base 2, 2.1.1); b) evolució (Base 2, 2.1.2); 3) ambdues]

Justificar el grau de disrupció vers els estàndards del mercat.

Justificar el potencial per crear nous productes i serveis i/o generar nous mercats, a partir de la creació de nous model de negoci I l'ús de tecnologies exponencials.

[Nota: Seguir les definicions d’Innovació i Iniciativa Disruptiva incloses a l’Annex 6 Glossari de l’Ordre de Bases]

* Equip participant en l’actuació Punts màx.: [80]

Descriure l’equip de treball:

[Nota: Per projectes que incloguin activitats d’ideació d’iniciatives disruptives, cal dedicar un equip de, com a mínim, 4 persones amb una dedicació de 32 hores/persona de la seva jornada laboral.]

| **Nom persona** | **Càrrec** | **Experiència i motivació**(incloure perfil de LinkedIN si en disposen) | **Hores de dedicació (aproximades)** |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Justificar la complementarietat dels membres de l’equip de treball.

* Descripció de la metodologia, pla de treball i objectius a assolir Punts màx.: [140]

**Metodologia**

Descriure la metodologia a utilitzar per idear o evolucionar les iniciatives disruptives.

Justificar que la metodologia escollida propicia incorporar i assimilar a través de la pròpia experiència els conceptes d’abundància, disrupció, exponencialitat, innovació oberta, intraprenedoria, organitzacions TEAL, etc.

Per projectes d’evolució d’una iniciativa disruptiva, justificar que la metodologia escollida propicia descobrir el mercat i el model de negoci adequat, guiant la generació d’un MVP (mínim producte viable), i la seva validació al mercat segons els aprenentatges del procés.

**Col·laborador/a extern/a**

Justificar l’experiència i coneixements del/la col·laborador/a extern/a expert/a en noves metodologies de transformació empresarial que durà a terme l'actuació.

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom i cognoms:**  |  |
| **Perfil de LinkedIn (imprescindible):**  |  |
| **Núm. d’anys d’experiència implementant la metodologia descrita:** |  |

Descripció de projectes destacats realitzats pel/la col·laborador/a extern/a

[Nota: es recomana descriure màxim 3 projectes]

|  |  |
| --- | --- |
| **Títol projecte 1:**  |  |
| **Nom empresa participant del projecte:**  |  |
| **Breu descripció del projecte:**(Especificar com s’ha implementat la metodologia per idear o evolucionar una iniciativa disruptiva) |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Títol projecte 2:**  |  |
| **Nom empresa participant del projecte:**  |  |
| **Breu descripció del projecte:**(Especificar com s’ha implementat la metodologia per idear o evolucionar una iniciativa disruptiva) |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Títol projecte 3:**  |  |
| **Nom empresa participant del projecte:**  |  |
| **Breu descripció del projecte:**(Especificar com s’ha implementat la metodologia per idear o evolucionar una iniciativa disruptiva) |  |

* Adequació i coherència de les despeses i pla de treball Punts màx.: [80]

**Pla de treball**

Descriure els objectius globals de l’actuació. (Qualitatius i quantitatius)

Cal descriure l’estructura d’activitats i tasques previstes amb indicació de lliurables, resultats concrets previstos, fites parcials o finals i terminis d’execució. Es recomana omplir la següent taula per cadascuna de les activitats del projecte:

[Nota: es recomana incloure cronograma de l’atuació]

| **Núm. Activitat:**  | [Indicar número d’activitat] |
| --- | --- |
| **Categoria:** | [Seleccionar una de les dues opcions]a. Ideació d’iniciatives disruptives / b. Evolució d’una iniciativa disruptiva |
| **Nom**  | [Cal indicar un nom de l’activitat] |
| **Data d’inici** | [Data o mes d’inici] |
| **Data finalització** | [Data o mes de finalització] |
| **Objectius esperats** | [Cal que tinguin coherència amb els objectius globals del projecte] |
| **Resultats esperats** | [Relació de resultats o fites que s’assoliran amb el desenvolupament de l’activitat] |
| **Participants / Rol** | [Persones participants (descrites a l’apartat “equip participant en l’actuació) i rol que desenvolupen] |
| **Detall de tasques** | [Detall de les tasques que es durant a terme dins l’activitat, especificant qui participarà en cadascuna d’elles] |
| **Lliurables** | [Es recomana indicar, com a mínim: nom, breu descripció i data/mes d’entrega] |
| **Altres** | [Altra informació rellevant per la comprensió de l’activitat] |

Si el projecte inclou activitats d’evolució d’una iniciativa disruptiva, descriure si aplica els altres serveis subcontractats (Anàlisi de tecnologies exponencials, Estudis de mercat, Estudis sobre aspectes regulatoris i normatius, Estudis de patentabilitat, Cerca i selecció d’empreses emergents (start-ups), Altres experteses relacionades amb l'objecte de l'actuació subvencionada).

**Despeses**

Quadre-resum de despeses:

| Col·laborador extern | Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball | Tasques |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

### 1.2 Bloc II. Impacte del projecte

#### Punts màx.: [150]

* Coherència de l’actuació Punts màx.: [50]

Indicar:

- Justificació de la necessitat de realitzar l’actuació, segons la situació de l’empresa i la seva estratègia global

[Nota: es recomana fer menció a l’estratègia d’innovació de l’empresa i especificar si té en compte el desenvolupament de projectes d’exploració i/o explotació]

- Justificació de la coherència de l'actuació amb les necessitats actuals de l'empresa, la situació del mercat i/o de les tendències socials i tecnològiques actuals.

* Grau d’alineament de l’actuació Punts màx.: [50]

Alineament de l’actuació amb els reptes relacionats amb el medi ambient I l’economia circular. En funció als reptes plantejats es valorarà en quants impacta.

[Notal: consultar els reptes al punt 3 del glossari de l’annex 5 de l’Ordre de bases[[2]](#footnote-2)]

| **Indicar repte relacionat** | **Justificació de l’alineament del projecte amb el repte** |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |

* Impacte i escalabilitat del projecte Punts màx.: [50].

Justificar l’impacte en la transformació del model de negoci actual de l’empresa.

[Nota: Argumentar si fruit de l’execució del projecte l’empresa portarà al mercat un nou producte o servei basat en un model de negoci diferent a l’actual? Aquest nou model de negoci serà en sectors adjacents?]

Justificar si tindrà impacte a nivell internacional.

Justificar si facilitarà que es creïn nous llocs de treball.

Justificar si l’empresa podrà replicar la metodologia utilitzada en futurs projectes interns.

# Actuació línia 2b

#### [només complementar per empreses que es presentin a la línia 2b. **Projectes d’empreses emergents (start-up) per a la realització de proves pilot conjuntament amb una empresa col·laboradora amb l’objectiu de validar iniciatives disruptives en el mercat**]

### 2.0 Descripció de l’start-up sol·licitant i de l’empresa col·laboradora

* Descripció de l’empresa emergent (start-up)

Descripció de la situació actual (activitat de l’empresa, productes i serveis, any fundacional, nombre de treballadors, facturació, etc.) i àmbit de l’actuació.

Identificar reptes de futur de l’empresa.

* Descripció de l’empresa col·laboradora

Descripció de la situació actual (activitat de l’empresa, productes i serveis, any fundacional, nombre de treballadors, facturació, etc.) i àmbit de l’actuació.

Identificar reptes de futur de l’empresa.

### 2.1 Bloc I. Implementació del projecte: estructura, gestió i capacitats

#### Punts màx.: [300]

* Grau de disrupció de l’actuació Punts màx.: [75]

Descriure el projecte on s’emmarca l’actuació i principals reptes a abordar.

Justificar el grau de disrupció vers els estàndards del mercat.

Justificar el potencial per crear nous productes i serveis i/o generar nous mercats, a partir de la creació de nous model de negoci I l'ús de tecnologies exponencials.

[Nota: Seguir les definicions d’Innovació i Iniciativa Disruptiva incloses a l’Annex 6 Glossari de l’Ordre de Bases]

* **Equip participant en l’actuació** Punts màx.: [75].

Descriure l’equip de treball.

Equip de l’empresa emergent (start-up):

| **Nom persona** | **Càrrec** | **Experiència i motivació**(incloure perfil de LinkedIN si en disposen) |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |

Equip de l’empresa col·laboradora:

| **Nom persona** | **Càrrec** | **Experiència i motivació**(incloure perfil de LinkedIN si en disposen) |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |

Justificar la complementarietat dels membres de l’equip de treball.

* **Metodologia, pla de treball i objectius a assolir** Punts màx.: [75]

**Metodologia**

Descriure la metodologia a utilitzar per dur a terme la prova pilot.

Justificar que la metodologia escollida propicia el descobrir el mercat i el model de negoci adequat, guiant la generació del MVP (mínim producte viable), i la seva validació al mercat segons els aprenentatges del procés.

**Pla de treball**

Descriure els objectius globals de l’actuació. (Qualitatius i quantitatius)

Cal descriure l’estructura d’activitats i tasques previstes amb indicació de lliurables, resultats concrets previstos, fites parcials o finals i terminis d’execució. Es recomana omplir la següent taula per cadascuna de les activitats del projecte:

| **Núm. Activitat:**  | [Indicar número d’activitat] |
| --- | --- |
| **Nom**  | [Cal indicar un nom de l’activitat] |
| **Data d’inici** | [Data o mes d’inici] |
| **Data finalització** | [Data o mes de finalització] |
| **Objectius esperats** | [Cal que tinguin coherència amb els objectius globals del projecte] |
| **Resultats esperats** | [Relació de resultats o fites que s’assoliran amb el desenvolupament de l’activitat] |
| **Participants / Rol** | [Persones participants (descrites a l’apartat “equip participant en l’actuació) i rol que desenvolupen] |
| **Detall de tasques** | [Detall de les tasques que es durant a terme dins l’activitat, especificant qui participarà en cadascuna d’elles] |
| **Lliurables** | [Es recomana indicar, com a mínim: nom, breu descripció i data/mes d’entrega] |
| **Altres** | [Altra informació rellevant per la comprensió de l’activitat] |

* **Adequació i coherència de les despeses de l’actuació** Punts màx.: [75].

Descriure el conjunt de despeses de l’actuació:

* Despeses de personal de l'empresa emergent tecnològica (start-up) sol·licitant, en la mesura en

que estiguin dedicats a tasques del projectes subvencionat. Únicament es considerarà subvencionable el personal en nòmina.

* Col·laboracions externes per dur a terme l'actuació subvencionada.

Quadre-resum de despeses:

* Despeses de personal propi.

| **Persona** | **Hores** | **Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball** |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | **TOTAL Hores** |  |

* Altres despeses

| Col·laborador extern | Núm. i nom activitat(s) segons pla de treball | Descripció activitats |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

### 2.2 Bloc II. Impacte del projecte

#### Punts màx.: [200]

* **Coherència de l’actuació** Punts màx.: [100]

Indicar:

* Justificació de la necessitat de realitzar l’actuació, segons la situació de l’empresa emergent (start-up) i la seva estratègia.
* Justificar el grau d'idoneïtat de la prova-pilot objecte de la col·laboració entre l'empresa emergent (start-up) i l’entitat col·laboradora tenint en compte l’impacte en el model de negoci de l’empresa consolidada i les necessitats de les dues i del mercat
* **Grau d'alineament de l'actuació amb les finalitats de la Llei 16/2017, de l’1 d’agost, del canvi climàtic.** Punts màx.: [50].
* **Adaptació al Canvi Climàtic: vulnerabilitat als impactes del canvi climàtic** [25 punts].

[Nota: es valorarà que l’empresa disposi d’una anàlisi de quins són els impactes del canvi climàtic més rellevants tenint en compte factors com la seva localització, la seva activitat i la cadena de valor]

* Indicar anàlisi dels impactes del canvi climàtic.
* Si es disposa, indicar pla de mesures per a reduir la seva vulnerabilitat als impactes.
* **Mitigació del canvi climàtic: inventari emissions de GEH** [16 punts].

[Nota: es valorarà que l’empresa dugui a terme un inventari de les emissions de GEH de la seva activitat. Es tindrà en compte l’abast d’aquest inventari (emissions directes, emissions indirectes significatives) així com si aquest inventari ha estat validat per una entitat de certificació independent o bé forma part d’un programa gestionat per un organisme públic]

* Indicar inventari de les seves emissions de Gasos d’efecte hivernacle (GEH), directes i/o indirectes.
* Especificar si l’inventari està validat per una entitat de certificació independent o bé forma part d’un programa gestionat per un organisme públic.
* **Mitigació del canvi climàtic: actuacions per reduir emissions de GEH** [9 punts].

[Nota: es valorarà que l’empresa hagi dut a terme en els últims 3 anys actuacions de reducció d’emissions de GEH. Caldrà indicar el tipus d’actuació i l’estimació de la reducció assolida]

* Indicar el tipus d’actuació que s’ha dut a terme en els tres darrers anys i l’estimació de la reducció en emissions de de Gasos d’efecte hivernacle (GEH).
* **Impacte i escalabilitat del projecte** Punts màx.: [50].

Justificar l’impacte i capacitat (pla) d’escalabilitat dels resultats de la prova pilot per part de l'empresa consolidada.

Justificar l’impacte i capacitat (pla) d’escalabilitat dels resultats per part de l’empresa emergent (start-up). Justificar-ne la viabilitat tècnica i econòmica.

Justificar si el projecte té potencial de creixement del negoci i/o el mercat, sense la necessitat d'implicar-hi recursos en la mateixa proporció.

Justificar la capacitat de crear llocs de treball tant directes com indirectes en la pròpia empresa, així com en d'altres entitats del sector.

Justificar la generació d’aprenentatges derivats del projecte per a projectes futurs.

**Annex 1**

**Quadre resum del projecte**

*Subvencions per a projectes d’assessorament per a l’acceleració de la innovació de l’empresa a través del desenvolupament de noves iniciatives disruptives. Convocatòria 2022.*

**Títol i acrònim del projecte**

|  |  |
| --- | --- |
| *[Indicar títol del projecte – negreta]* | *[Acrònim projecte* |

Nota: l’acrònim ha de tenir un màxim de 10 caràcters

Entitat/s participant/s i breu descripció *(màxim 2 línies per empresa) (es recomana incloure el logotip de l’entitat):*

**Nom entitat:**

|  |  |
| --- | --- |
| ***[N***om***]*** | ***[Descripció entitat]*** |

Nota: per projectes de la Línia 2a cal indicar el nom de l’start-up i el de l’empresa col·laboradora.

Si escau, col·laborador/s externs expert en noves metodologies de transformació empresarial i breu descripció *(màxim 2 línies per entitat) (es recomana incloure el logotip de l’entitat/s):*

**Nom col·laboradors externs expert en noves metodologies de transformació empresarial:**

|  |  |
| --- | --- |
| ***[N***om***]*** | ***[Descripció col·laborador]*** |

Nota: Replicar per cadascuna dels col·laboradors externs participants.

Si escau, col·laborador/s externs i breu descripció *(màxim 2 línies per entitat) (es recomana incloure el logotip de l’entitat/s):*

**Nom altres col·laboradors externs:**

|  |  |
| --- | --- |
| ***[N***om***]*** | ***[Descripció col·laborador]*** |

Nota: Replicar per cadascuna dels col·laboradors externs participants.

**Pla de treball i metodologia que s’utilitzarà (màxim 5 línies)**

|  |
| --- |
|  |

**Objectius esperats**

|  |
| --- |
| *
*
*
 |

**Annex 2**

**Model carta de suport de l’empresa o entitat col·laboradora en projectes de la Línia 2a**

**Agència per la competitivitat de l’empresa. ACCIÓ.**

Subvencions per a projectes d'assessorament per a l'acceleració de la innovació de l'empresa a través del desenvolupament de noves iniciatives disruptives. Convocatòria 2022.

Línia 2b. Subvencions a startu-ps per a la realització de proves-pilot conjuntament amb una empresa col·laboradora.

Benvolgut, Benvolguda,

L’empresa/entitat \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ , amb NIF \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ declara que està interessada en col·laborar amb l’start-up \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ , amb NIF\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ .

En el marc d’aquest principi d’interès, l’empresa/entitat col·laboradora declara que és coneixedora de la documentació tècnica que l’start-up està preparant per presentar-se a l’ajut ofert per ACCIÓ exposat en les bases de la RESOLUCIÓ EMT/3589/2022, de 15 de novembre, per la qual s'aproven les bases reguladores per a la concessió de subvencions per a projectes d'assessorament per a projectes d'assessorament per a l'acceleració de la innovació de l'empresa a través del desenvolupament de noves iniciatives disruptives.

El marc d’aquest acord es limita en temps i extensió al projecte, que haurà de finalitzar en un màxim de 9 mesos després de la data d’inici de la convocatòria d’ajuts.

Atentament,

[signatura empresa/entitat col·laboradora]

Nom i cognoms:

Càrrec:

Empresa/entitat:

##### Passeig de Gràcia, 12908008 Barcelona[accio.gencat.cat](http://www.accio.gencat.cat/)[catalonia.com](http://catalonia.com/)



##### @accio\_cat

##### @catalonia\_ti

1. [Bases reguladores de la Resolució EMT/3589/2022](https://dogc.gencat.cat/ca/document-del-dogc/index.html?documentId=942773) [↑](#footnote-ref-1)
2. [Bases reguladores de la Resolució EMT/3589/2022](https://dogc.gencat.cat/ca/document-del-dogc/index.html?documentId=942773) [↑](#footnote-ref-2)