

GUIÓ DE LA MEMÒRIA TÈCNICA

**LÍNIA D'AJUTS: Acreditació de comunitats
RIS3CAT i la selecció de projectes col·laboratius
de recerca, desenvolupament i innovació,
emmarcats en els àmbits sectorials de la
RIS3CAT de les indústries del disseny o les
indústries culturals i basades en l'experiència**

**Projectes col·laboratius d'innovació en
processos i organització.**

Resolució EMC/1689/2018

Unitat d'Innovació Empresarial

Juliol 2018



Instruccions generals

D'acord amb la l' article 2.5.2 de la convocatòria de la Resolució EMC/1689/2018, juntament amb la sol·licitud d'ajut per a cada projecte que presenti dins del pla d'actuacions, s'ha d'adjuntar una Memòria tècnica del projecte per al qual se sol·licita la concessió de l'ajut.

Es valorarà especialment que la memòria segueixi l'índex següent, el contingut del qual s'explica a l'apartat Guia explicativa de suport per a la preparació de la Memòria Tècnica inclosa en aquest document.

Cal esmentar que aquest índex s'ha elaborat per ajudar als sol·licitants en la preparació de la memòria, complementant la informació facilitada en el formulari de sol·licitud, en aquells aspectes que es consideren necessaris per avaluar el projecte d'acord amb els criteris de valoració i ponderació dels projectes publicats a l'Ordre de bases (Resolució EMC/1689/2018, de 16 de Juliol, per la qual s'aproven les bases reguladores per a l'acreditació de comunitats RIS3CAT i la selecció de projectes col·laboratius de recerca, desenvolupament i innovació, emmarcats en la RIS3CAT i en el Programa Operatiu FEDER de Catalunya 2014-2020).

Es recomana que la Memòria Tècnica (annexos a part) no superi les 80 pàgines i ha de tenir un cos de lletra mínim de 10 i interlineat simple.

ÍNDEX

1. Descripció dels sol·licitants i de l'agrupació.

2. Descripció del projecte. Qualitat científica i tecnològica

- a) Objectius del projecte i rellevància en el seu àmbit d'aplicació.
- b) Novetat i originalitat del projecte respecte el seu àmbit sectorial.
- c) Incorporació de les tecnologies facilitadores transversals (TFT).
- d) Incorporació de tecnologia al projecte desenvolupada prèviament amb activitats d'R+D.
- e) Alineació del projecte amb els sectors líders de l'estratègia RIS3CAT.

3. Estructura de gestió del projecte i capacitats tècniques de l'agrupació

- a) Metodologia i gestió del projecte
- b) Pla de treball
- c) Capacitat científica i tecnològica dels sol·licitants per a executar les tasques del projecte
- d) Pressupost i mitjans materials i humans
- e) Pla de participació de dones en activitats i projectes de R+D+I dels sol·licitants
- f) Viabilitat econòmica i financera del projecte.

4. Impacte del projecte

- a) Impacte en la innovació i el coneixement.
- b) Impacte en el creixement sostenible.
- c) Impacte en el reforç de la internacionalització dels sol·licitants.

Documents Annexos:

1. **Fitxa del Resum executiu del projecte**
2. **Esborrany de l'acord d'agrupació.**



Guia explicativa de suport per a la preparació de la Memòria Tècnica

S'entendrà com a memòria tècnica als efectes esmentats, qualsevol document annex a la sol·licitud que respongui als punts que s'exposen a continuació.

1 - Descripció dels sol·licitants i de l'agrupació.

a) Descripció dels sol·licitants.

Per a cada entitat participant en el projecte caldrà incloure una breu descripció de l'entitat, la situació de l'entitat en relació al sector, les principals línies estratègiques de l'entitat, mitjans productius i tècnics disponibles, la seva experiència i mitjans rellevants en relació a les tasques assignades i a les tecnologies clau implicades en l'execució del projecte, un llistat d'ajuts anteriors de projectes d'R+D+i en l'àmbit local, nacional i internacional (poden incloure's enllaços URL que complementin aquesta informació).

En el cas de empreses caldrà indicar (si escau), el nom del grup al que pertany, la seva activitat actual i la seva evolució empresarial.

b) Descripció de l'agrupació.

Caldrà fer una descripció de l'agrupació (amb identificació del líder), justificant el rol de totes les entitats participants i la dimensió òptima de la agrupació, el seu equilibri i la complementaritat dels seus membres en el projecte. També s'haurà de justificar els avantatges diferencials d'aquesta col·laboració i de l'impacte estratègic que aquesta pot representar pels participants.

S'haurà de justificar l'experiència anterior en activitats de coordinació de l'entitat que actua com a líder en el projecte col·laboratiu i la seva capacitat per gestionar una agrupació com la proposada de forma adequada i neutral.

[Es recomana incloure una fitxa per a cada empresa participant en el projecte (màxim 2 pàgines/ entitat)].

2 - Descripció del projecte. Qualitat científica i tecnològic

a) Objectius del projecte i rellevància en el seu àmbit d'aplicació.

- Objectiu general del projecte i rellevància en el seu àmbit d'aplicació.
- Contribució en els reptes i objectius de la comunitat. Rellevància del projecte en l'estratègia de la comunitat.
- Descripció de la problemàtica científicotècnica (no comercial) a resoldre.
- Objectius tecnològics parcials per obtenir l'objectiu final previst.
- Especificar clarament quins són els objectius comuns identificats per als membres de l'agrupació d'empreses i, si escau, també quins altres objectius individuals poden existir per a cadascuna de les empreses del consorci (derivats, per exemple, d'aplicacions finals molt concretes o vinculades al seu producte o mercat particular).
- *Es recomana identificar i descriure tots els objectius tecnològics de manera quantitativa i de forma clara i concreta respecte a les prestacions tècniques i funcionals esperades com a resultat del projecte.*



b) Novetat i originalitat del projecte respecte el seu àmbit sectorial.

Descripció de l'estat de l'art tècnic (estatal i internacional) i limitacions actuals. *Es recomana esmentar tots aquells antecedents de l'estat de l'art que es puguin considerar rellevants i referències externes que puguin ajudar a entendre el punt de partida inicial.*

Si es tracta de nous processos i/o nous models organització i gestió propers als ja comercialitzats per part de l'empresa/essol·licitant/s, s'han de justificar les diferències i el grau d'avenç tecnològic de les actuacions proposades en aquesta sol·licitud respecte al que ja existeix (en el moment de presentació d'aquesta sol·licitud i inici del projecte).

Indicar les novetats i millores tècniques i funcionals dels nous processos i/o nous models organització i gestió. Detallar el grau de novetat i rellevància de la innovació en relació a:

- a. Les **empreses** sol·licitants.
- b. El **mercat** considerat a l'àmbit regional, estatal i internacional.
- c. El **sector** o sectors finals d'aplicació al que s'orienta el projecte (en cas que hi hagi diferents aplicacions) amb valoració de l'impacte estratègic dels resultats del projecte dins de les tendències tecnològiques del sector o sectors.

c) Incorporació de les tecnologies facilitadores transversals (TFT).

Detallar quines són les tecnologies que es desenvolupen en el projecte o bé que s'incorporen en els nous processos i/o nous models organització i gestió. Detallar quina relació o implicació tenen amb les KET o TFT.

Més informació de les tecnologies transversals facilitadores (KET o TFT) a: [KET](#)

d) Incorporació de tecnologia al projecte desenvolupada prèviament amb activitats d'R+D.

- Identificar, si s'escau, la/ les tecnologia/es desenvolupada/es prèviament amb activitats de R+D. Cal indicar l'any d'execució dels desenvolupaments de R+D.
- Indicar si prové d'un projecte de R+D i les fonts de finançament que varen recolzar el projecte en cas d'haver tingut un finançament públic.
- Explicar l'estratègia establerta per a la explotació dels drets de la propietat industrial i intel·lectual prèvia (accés a la tecnologia preexistent) que permeti garantir l'adient explotació comercial.

e) Alineació del projecte amb els sectors líders de l'estratègia RIS3CAT.

- Caldrà fer èmfasi especial en l'àmbit sectorial líder en el qual s'emmarca el projecte i justificar la pertinença dels participants en algun dels àmbits sectorials líder: Alimentació, Química, Energia i Recursos, Sistemes industrials, Indústries basades en el disseny, Indústries relacionades amb la mobilitat sostenible, Indústries de la salut o Indústries culturals basades en l'experiència.
- S'ha de justificar també que el projecte estigui alineat amb els reptes plantejats pel sector en el marc de l'estratègia industrial de Catalunya.

[Es recomana que l'apartat de la "Descripció del projecte. Qualitat científica i tecnològica" no superi les 25 pàgines].



3 - Estructura de gestió del projecte i capacitats tècniques dels sol·licitants

a) Metodologia i gestió del projecte i de l'agrupació

- Relació amb els diferents agents implicats identificats en el projecte i amb els usuaris finals identificats.
- Com es mesurarà el progrés del projecte. Com s'han definit les etapes de control i avanç del projecte. Existència de processos de control de canvis en el projecte (indicant com s'inicien, analitzen, aproven i implementen i els seus responsables).
- Pla de contingències: seguiment dels riscos potencials identificats en el projecte i accions i plans de contingència definits (inclosa la previsió i el seguiment de despeses associades).
- Funcionament intern de l'agrupació.
 - Planificació de reunions de seguiment i termini mínim per trametre la documentació a tractar en aquestes reunions als membres de la agrupació.
 - Forma i termini en què es trametan les actes de les reunions.
 - Forma de comunicació i notificacions entre els components de la agrupació.
- Sistema de governança: regles de vot i resolució de discrepàncies entre els diferents membres de l'agrupació a causa, entre d'altres, de:
 - Possibles canvis de socis i condicions per dur-les a terme.
 - Seguiment dels riscos potencials identificats en el projecte i d'accions/plans de contingència definits (inclosa la previsió i el seguiment de despeses associades).

El funcionament intern de consorci, el sistema de governança i el pla de contingències es regula amb l'acord d'agrupació. Aquest apartat, per tant, ha de ser coherent amb l'esborrany d'acord d'agrupació a presentar.

b) Pla de treball

- Explicitar l'estructura d'activitats i tasques previstes amb indicació de lliurables, resultats concrets previstos, fites parcials o finals i terminis d'execució.

Ampliació del detall de la descripció d'activitats: Incloure informació molt més completa i detallada en relació a totes i cadascuna de les activitats del projecte descrites en el formulari de sol·licitud. Cal mantenir la coincidència de tasques i coherència amb el formulari de sol·licitud amb imputació de les dedicacions de personal previst per a cadascuna de les activitats.

Justificació de la classificació tecnològica de les activitats: cal tenir present que les despeses imputades en el formulari de sol·licitud a totes i cadascuna de les activitats descrites en aquest han estat classificades tecnològicament (per l'empresa sol·licitant) en despeses imputables a actuacions de d'innovació en matèria d'organització o de processos, o actuacions d'assessorament i suport en matèria d'innovació per a pimes, i cal justificar aquesta classificació.

- Cronograma detallat d'execució del projecte. Seria aconsellable la utilització de diagrames tipus Gantt i PERT per facilitar-ne la comprensió i el seguiment
- Identificació dels **lliurables globals** i parcials del projecte.
 - Si es preveu la possibilitat de demanar certificacions parcials per al projecte, cal



- Els lliurables físics generats com a conseqüència del projecte (tals com prototips o plantes pilot) no poden ser objecte d'exploració comercial. En cas de ser-ho, no seran objecte de finançament dins del projecte.

c) Caldrà incloure una fitxa per cada una de les empreses participants indicant detalladament: activitats en què participa, les seves responsabilitats i tasques concretes, la justificació tecnològica d'aquestes activitat pel que fa a aquests participants en concret, el seu cronograma i els lliurables globals o parcials.

a) Capacitat científica i tecnològica dels sol·licitants per a executar les tasques del projecte

- Capacitat, experiència i mitjans productius i tècnics disponibles dels sol·licitants en relació a les tasques assignades i a les tecnologies clau implicades en l'execució del projecte (poden incloure's enllaços URL que complementin aquesta informació).
- Rellevància i prestigi dels sol·licitants a nivell local, europeu o mundial en els àmbits científics i tecnològics a tractar en el projecte.

b) Pressupost i mitjans materials i humans

La descripció detallada dels imports que es consideren objecte d'ajut dins de la present línia d'ajut es troba a la base 5 de les Bases Reguladores.

En aquest apartat cal aportar una justificació detallada de les despeses imputades al projecte per activitats, tipologia de despesa i, en els projectes presentats de forma col·laborativa, per a cadascuna de les entitats participants:

- i. **Personal:** Es considera elegible la despesa d'investigadors, tècnics i personal auxiliar, llevat del dedicat a gestió (només elegibles per a projectes col·laboratius i únicament per a l'empresa que actuï com a líder del projecte). Cal desenvolupar les tasques que realitzarà cada persona i per a cada activitat en què participa, de forma que es justifiqui la dedicació prevista en el projecte.
- ii. **Col·laboracions externes:** rol dels col·laboradors externs que participaran en el projecte; quines seran les activitats que portaran a terme (descripció i objectius), durada temporal de la col·laboració i quin serà el resultat de la mateixa.

Cal argumentar les capacitats i expertesa dels possibles proveïdors per cada una de les col·laboracions externes. S'ha de tenir en compte que en el moment de la justificació del projecte s'hauran de respectar les condicions de contractació indicades en l'Annex 5 de l'Ordre de Bases.

- iii. **Equipament i instrumental:** Es considera elegible en la mesura i durant el període que s'utilitzi en el projecte. **Cal justificar la necessitat i/o us en el projecte.**

En cas d'adquisició cal indicar el cost total de l'equip i el cost proporcional imputable al projecte, segons el càlcul explicat a l'Annex 3 de l'Ordre de Bases, i relacionar amb les tasques amb què s'utilitzaran.



Els elements de segona mà seran subvencionables sempre i quan compleixin els requisits que marca la base 5.3.4 de l'Ordre de Bases.

- iv. **Altres despeses** d'adquisició de material inventariables o fungibles, material per a la construcció de prototips, rèntings i cost de lloguer d'actius, ...
- v. **Despeses derivades de la gestió del projecte (projectes col·laboratius)**. Únicament per a l'entitat que actuï com a líder del projecte, amb un màxim del 7% de la despesa subvencionable acceptada del projecte (sense tenir en compte les despeses de gestió). Es poden incloure aquelles despeses que compleixin els requisits que marca la base 5.3.7.

Es recomana incloure un paquet de treball específic dins de la planificació del projecte i descriure al màxim el seu contingut, així com justificar la necessitat de cadascuna de les partides i dels conceptes sol·licitats.

Cal identificar-les i justificar-les.

- vi. **Despeses indirectes**. Sense justificació, es podrà imputar un 15% de les despeses directes de personal.
- vii. **Despeses subvencionables per les activitats d'assessorament i suport en matèria d'innovació**. Únicament per a pimes i organismes d'investigació i difusió de coneixement que realitzin activitats de naturalesa no econòmica. Es poden incloure aquelles despeses que compleixin els requisits que marca la base 5.4.

c) Participació de dones en el en les activitats i projectes R+D+I

En aquest apartat cal aportar un pla de participació de dones en les activitats i projectes R+D+I.

d) Viabilitat econòmica i financera del projecte.

Justificació de la viabilitat financera del projecte. Si escau, esmentar la participació d'inversors o d'altres fonts de finançament externes a les entitats necessàries per garantir la viabilitat financera del projecte. Esment d'altres sol·licituds d'ajuts pel projecte.

[Es recomana que l'apartat de la " Estructura de gestió del projecte i capacitats tècniques dels sol·licitants" no superi les 20 pàgines].



3- Impacte del projecte

a) Impacte en la innovació i el coneixement

- Explicar quin és el valor afegit que aporta els nous processos i/o nous models organitzatius respecte altres processos i/o models organitzatius similars que hi ha al mercat? Indicar la competència en el mercat d'exploració del producte desenvolupat, així com la seva mida i localització geogràfica
- Si escau, estratègia de creació d'empreses, especialment de base tecnològica.
- Si escau, pla d'industrialització posterior a Catalunya com a conseqüència de la industrialització dels resultats del projecte. Cal detallar-lo.
- Generació d'inversions industrials i/o de noves instal·lacions de R+D a Catalunya com a conseqüència el punt anterior. Efecte tractor cap a altres inversions de valor afegit a Catalunya.
- Estratègia prevista per a la protecció de resultats del projecte (per exemple patents o marques).
- Si escau, detalls de la possible retenció de drets del coneixement generat per part d'entitats col·laboradores o centres de recerca participants.
- Indicar l'impacte que tindrà el projecte en la participació d'organismes del sistema de recerca i innovació català, com per exemple les inversions en infraestructura per a la investigació que facilitin actuacions de R+D futures cap a altres empreses o l'alineació amb línies estratègiques de treball d'aquests centres.
- Descripció de la repercussió que tindrà per a les empreses, especialment per a les pimes, la col·laboració amb aquests agents tecnològics, tant a nivell de capacitació tecnològica com de posicionament en un àmbit tecnològic concret.
- Contribució a la creació o manteniment d'un ecosistema industrial de recerca i innovació en l'àmbit sectorial descrit en l'estratègia de la comunitat. Generació de col·laboracions efectives entre agents, i especialment entre grans empreses, pimes i agents del sistema d'R+D+I.
- Explicar l'estratègia establerta per a la gestió i explotació entre els membres del consorci dels drets de la propietat industrial i intel·lectual generada com a conseqüència del projecte que permeti garantir l'adient explotació comercial dels resultats del projecte.

b) Impacte en el creixement sostenible

- Pla d'exploració i comercialització dels resultats del projecte (en els projectes col·laboratius, caldrà indicar-ho per a cada participant).
 - Descripció del model de negoci plantejat per a l'exploració dels resultats (via comercialització directa, transferència de tecnologia o d'altres tipus d'aliances estratègiques, millora en la competitivitat a través de la optimització de processos).
 - Detallar el compte de resultats previst del projecte amb dades qualitatives i quantitatives que mostrin la seva viabilitat econòmica i comercial a curt, mig i llarg termini. Justificació, si escau, l'increment de la facturació. Explicació de les hipòtesis bàsiques que s'han utilitzat en l'elaboració dels estats econòmics i financers provisionals.
- Ocupació:
 - Dades de creació directa o indirecta de nous llocs de treball d'alta qualificació científicotècnica (com per exemple la incorporació de doctors a l'empresa), a nivell industrial o a nivell de serveis. Impacte social esperat de la creació d'ocupació.
 - Manteniment d'ocupació vinculada al projecte (qualificació, durada i tipologia).



- Impacte en les mesures d'igualtat: Participació de dones en tasques de direcció del projecte
- Sostenibilitat:
 - Descripció de l'impacte de les actuacions d'R+D+i en l'economia circular en el marc de l'economia verda (segons es descriu al punt 18 de l'Annex 2: Glossari de definicions de l'Ordre de Bases).

c) Impacte en la internacionalització del sol·licitant

- Pla d'internacionalització i explotació de la tecnologia, producte o servei objecte del projecte.
 - Identificació del nou producte, coneixement o procés resultat del projecte.
 - Àmbit tecnològic-empresarial o sectors d'aplicació.
 - Anàlisi del mercat potencial del nou producte, servei o procés: tipologia de clients o usuaris potencials. Quotes de mercat objectiu. Justificació i encaix amb l'estratègia de l'empresa.
 - Anàlisi i estudi de la competència.
 - Mercats i segments potencials d'aquests mercats destinataris. Justificar els criteris de selecció.
 - Canals de distribució, venda o explotació potencials.
 - Fonts d'informació consultades.
 - Si existeix, descriure l'estructura del departament d'exportació de l'empresa.
- Contribució del projecte en la previsió d'increment d'ingressos d'exportacions. Explicació de les hipòtesis bàsiques que s'han utilitzat en l'elaboració dels estats econòmics i financers provisionals.
- Contribució del projecte a la capacitat tecnològica de l'empresa i a la seva internacionalització tecnològica.

[Es recomana que l'apartat d'Impacte del projecte no superi les 15 pàgines per als projectes individuals i les 25 pàgines].

Documents Annexos:

1. Resum executiu publicable del projecte.
2. Esborrany de l'acord d'agrupació.



Annex 1

Resum executiu publicable del projecte

La tramesa d'aquesta fitxa implica l'autorització explícita a ACCIÓ per fer difusió pública del seu contingut des del moment de la presentació de la sol·licitud d'ajut. El/s sol·licitant/s hauran de garantir que el contingut d'aquesta fitxa no vulnera drets de tercers ni és contrària a la legislació aplicable en matèria de propietat industrial i intel·lectual.

Títol i acrònim del projecte:

(l'acrònim ha de tenir un màxim de 10 caràcters)

Empresa/es participant/s i breu descripció (màxim 2 línies per empresa) (es recomana incloure el logotip de l'empresa/es):

-
-
-

Tasques a portar a terme pels col·laboradors externs, breu descripció i objectius (màxim 2 línies per agent col·laborador) (es recomana incloure el logotip):

-
-
-

Resum tècnic del projecte:

Tecnologia facilitadora transversal principal de projecte (KET):

(mateixa que el que s'ha indicat a la sol·licitud)

Àmbit sectorial líder del projecte:

(mateix sector que el que s'ha indicat a la sol·licitud)

Pressupost total del projecte: _____ €



Pressupost en col·laboracions externes: _____ €

Resultats esperats (màxim 2 línies per punt):

(Es recomana fer referència a possibles patents)

-
-
-
-



Annex 2

Esborrany de l'acord d'agrupació.