



INFORME SOBRE EL PROJECTE D'ORDRE PER LA QUAL S'APROVEN ELS CRITERIS D'Ocupació DELS IMMOBLES D'ÚS ADMINISTRATIU DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

Descripció i justificació de la proposta

1. L'Administració de la Generalitat de Catalunya ha realitzat, en els últims anys, diverses actuacions en l'àmbit de la gestió patrimonial orientades a l'obtenció d'eficiències en els immobles destinats a serveis administratius, atès que existeixen marges de millora rellevants en la seva gestió i ocupació a partir de la implementació d'operacions de concentració, que racionalitzen les despeses directes i indirectes associades als immobles, i de l'establiment de nous criteris en l'ocupació dels espais.
2. Des de la Direcció General del Patrimoni de la Generalitat de Catalunya s'han realitzat estudis que mostren que existeix un marge de millora important en la gestió i ocupació dels immobles d'ús administratiu a partir de la racionalització i optimització de la seva ocupació, mitjançant l'aplicació de nous criteris en l'ocupació dels immobles.
3. Concretament, els estudis d'ocupació realitzats en una mostra d'immobles d'ús administratiu de la Generalitat de Catalunya mostren que una part significativa dels llocs de treball individual (aproximadament un 30%) no s'ocupen diàriament degut a factors de mobilitat externa o interna. La mobilitat externa comporta que les persones no es troben en el lloc de treball en un dia o part d'un dia determinat, mentre que la mobilitat interna es deu al fet que moltes de les tasques diàries d'una persona no es fan en el lloc de treball individual, sinó en altres espais.
4. El factor anterior, juntament amb les implicacions derivades de la implementació d'un model de treball híbrid – treball presencial i teletreball - a la Generalitat de Catalunya, implica que existeix un marge important de millora en l'eficiència de la despesa immobiliària de la Generalitat de Catalunya a través de l'aplicació de noves polítiques d'ocupar l'espai que tinguin en compte la irrupció del teletreball i altres factors. En aquest sentit, l'aplicació d'una política de no assignació dels espais individuals de treball permet, juntament amb altres criteris, optimitzar l'espai ocupat i generar eficiències importants.
5. L'Ordre que es proposa estableix els criteris a seguir en l'ocupació dels immobles d'ús administratiu, així com els principis que han de regir en els espais de treball dels edificis administratius de la Generalitat de Catalunya. Aquests principis van ser aprovats pel Comitè Estratègic d'Operacions de Concentració de la Generalitat de Catalunya a Barcelona per als immobles que formessin part del Districte Administratiu de la Generalitat, i s'ha considerat oportú fer-los extensius a la resta d'immobles d'ús administratiu, juntament amb dos principis nous. Els principis de salut i benestar; col·laboració i transversalitat; obertura; varietat i flexibilitat; equitat; eficiència; respecte als valors institucionals; adequació a l'ús; adequació a les noves formes de treballar i el de tecnologia digital
6. L'aplicació dels criteris en l'ocupació dels espais que preveu l'Ordre és obligatòria pel que fa a noves implantacions d'oficines, ja siguin immobles de nova ocupació, reocupacions o reformes dels espais d'oficina actuals, però amb un abast diferent, en tant que els criteris d'eficiència arquitectònica i de les seves instal·lacions només s'apliquen als edificis de nova ocupació, entesos com aquells que no han estat



ocupats prèviament per la Generalitat de Catalunya o per alguna entitat del seu sector públic. Els criteris d'estalvi i eficiència energètica s'apliquen només als immobles de nova ocupació i a les reocupacions i reformes en les quals es portin a terme obres que compleixin determinades característiques.

7. L'aplicació d'aquests nous criteris permetrà optimitzar el parc immobiliari públic, aflorar eficiències importants en la despesa immobiliària i serveis associats als immobles, per part de la Generalitat de Catalunya i del seu sector públic i, alhora, millorar el benestar de les persones que hi treballen, l'equitat interna i facilitar la introducció de noves maneres de treballar.

Anàlisi i impacte pressupostari

En l'informe d'impacte pressupostari de la Direcció General del Patrimoni de la Generalitat de Catalunya de data 3 de novembre de 2020 s'hi fa constar que l'aprovació d'aquestes modificacions, si bé podria suposar, en alguns casos, una despesa en determinades adequacions que s'hagin de dur a terme per donar compliment al que preveu l'Ordre (en funció del supòsit en que ens trobem i de la situació de l'immoble), aquestes possibles despeses es veuran compensades en dos sentits. D'una banda, per la reducció en la superfície ocupada derivada d'aplicar uns criteris d'ocupació que busquen racionalitzar i optimitzar l'espai ocupat i, d'altra banda, en els estalvis que es generin al llarg del cicle de vida de l'immoble pel fet d'ocupar immobles més eficients arquitectònica i energèticament (en el cas de noves ocupacions, especialment).

Conclusions

Aquest centre directiu, des del punt de vista, estrictament pressupostari, **informa favorablement** sobre el Projecte d'Ordre per la qual s'aproven els criteris d'ocupació dels immobles d'ús administratiu de la Generalitat de Catalunya, **en el benentès que les despeses que se'n derivin seran amb càrrec a les disponibilitats pressupostàries dels departaments i organismes implicats.**

La directora general de Pressupostos