

## MEMÒRIA TÈCNICA PER A LA PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS A LA LÍNIA D'AJUTS PER A INCENTIVAR EL CREIXEMENT DE START-UPS TECNOLÒGIQUES

**La memòria haurà de contenir la informació necessària per poder avaluar el projecte d'acord amb els criteris de valoració que apareixen en les bases de la convocatòria. Específicament s'avaluarà:**

a) Equip Emprenedor: En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: Coneixement del negoci, de la tecnologia i de les oportunitats de mercat, equip complet i complementari i la seva capacitat de gestió, l'experiència prèvia en projectes d'emprenedoria i en el desenvolupament de negocis tecnològics, compromís financer i de dedicació dels emprenedors i perfil professional del CEO de l'empresa. (valor 30)

b) Model de negoci: En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: Accions que s'han dut a terme per validar-lo i existència de mètriques, que la proposta compti amb un producte o servei innovador per al mercat, que generi barreres d'entrada per als competidors significatives i l'avantatge competitiu sostenible en el temps, que el model de negoci sigui escalable i que tingui un alt potencial de creixement, la grandària del mercat potencial o la rellevància del seu nínxol de mercat i l'impacte en la creació de llocs de treball a curt i llarg termini. (valor 20)

c) Impacte de l'ajut: En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: Que el percentatge de l'import de l'ajut sol·licitat sigui superior al 20% en relació al finançament necessari per executar la fase actual del pla d'empresa, que la despesa d'execució de la fase actual del pla d'empresa, per a la qual es sol·licita l'ajut, sigui suficient perquè l'empresa assoleixi les condicions favorables per tal de captar posteriors rondes de finançament que permeti dur a terme el creixement en fases posteriors, que el finançament total rebut fins a la data de sol·licitud en forma de subvencions públiques, préstecs no garantits per part de l'equip emprenedor i aportacions de capital que no provinguin de l'equip emprenedor, sigui inferior a 400.000 euros. (valor 10).

d) Viabilitat financera: En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: La coherència del pla d'inversió a mig i llarg termini per dur a terme el pla de negoci de la companyia i les necessitats i la capacitat financera de l'empresa per dur a terme la execució d'aquesta fase el pla de negoci presentat. (valor 10)

e) Viabilitat tècnica. En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: La capacitat de l'empresa en desenvolupar el projecte (incloent la planificació temporal del pla de negoci, la idoneïtat dels recursos assignats, la idoneïtat dels objectius proposats i la coherència del pressupost assignat) i la identificació de riscos (valor 10).

f) Novetat tecnològica: En aquest criteri es farà una valoració global dels següents aspectes: A vantatges que aporta la tecnologia respecte al que existeix en el mercat, l'aportació d'informes externs de novetat tecnològica, com patents, models d'utilitat o secret industrial i el full de ruta definit per a la protecció i/o explotació de la propietat intel·lectual i industrial. (valor 20).

**Així mateix, la memòria tècnica haurà de contenir l'explicació detallada del pressupost i la descripció de les actuacions per a les quals es sol·licita l'ajut.**

Es recomana que la memòria no excedeixi de 20 pàgines, i haurà de contenir al menys els següents apartats:

## A. PLA D'EMPRESA

Per omplir degudament la memòria serà necessari que cada apartat inclogui tota la informació relacionada amb cada punt del pla d'empresa i, a més, afegir la informació concreta que es demana.

### 1. Resum executiu (2 pàgines màxim)

### 2. Mercat

- Mida del mercat potencial i segmentació
- Anàlisi de la competència i barreres d'entrada a superar
- Sistema de distribució i vendes. Estratègia de màrqueting. Organització comercial
- Definir el segment de mercat al que s'adreça l'empresa
- Definir el perfil de client potencial i posar exemples
- Enumerar/comparar productes/serveis competidors

### 3. Producte/servei i tecnologia

- Descripció del producte/servei
- Tecnologia a aplicar i innovacions tecnològiques del producte/servei
- Estratègia R+D. Protecció de la propietat intel·lectual i industrial
- Capacitat tecnològica i industrial de la companyia
- Quina tecnologia base ha donat lloc a la innovació (i.e. biotecnologia, blockchain, etc...)
- Explicitar el tipus de protecció intel·lectual i industrial de què es disposa i futures activitats de protecció previstes
- Valor afegit que aporta la tecnologia en el servei/producte final i avantatge competitiu

### 4. Model de negoci

- Descripció del model de negoci i el model d'ingressos
- Validació del model (activitats fetes de cara a validar el model de negoci: i.e.: proves pilot realitzades, primers clients amb que s'ha treballat, recomanacions de clients, etc...)
- Potencial de creixement
- Definir els canals de distribució

#### Opcional:

En aquest apartat es pot incloure el model de negoci CANVAS

## 5. Equip promotor

- Competències de l'equip emprenedor
- Implicació de l'equip emprenedor i la capacitat de generar noves fonts de finançament
- Capacitat de gestió de l'equip involucrat en el desenvolupament empresarial
- Estructura societària actual, especificant les aportacions realitzades i les participacions de cadascun dels socis

**Omplir obligatòriament les dades de la taula següent:**

Dades del projecte empresarial			
Equip emprenedor			
Nom	% de l'empresa	% Dedicació	Càrrec

**Opcional:**

En aquest apartat es pot incloure un enllaç a un vídeo de presentació de l'empresa d'un màxim de 3 minuts

## 6. Anàlisi financera

- Històric del finançament obtingut els darrers 2 anys i pla d'inversió i finançament per als propers 2 anys (diferenciant fonts públiques i privades)
- Comptes de pèrdues i guanys dels darrers dos exercicis i previsió dels propers dos anys (explicant les hipòtesis sobre les quals es basen les previsions)
- Previsions de tresoreria
- Punt d'equilibri i valoració de la viabilitat del projecte

Omplir obligatòriament les dades de la taula següent:

Fonts i quantia de finançament aconseguït fins ara			
Fonts	Tipus	Quantitat	Any
Aportació emprenedors			
Prèstecs			
Ajuts públics			
Inversió privada			

## 7. Fase del projecte

- Actuacions i fites concretes que es volen assolir durant el període d'execució d'aquesta línia d'ajuts
- Pressupost necessari per cobrir la fase de l'empresa que correspon al període d'execució d'aquesta línia d'ajuts, i previsió de com finançar-la. Explicar si hi ha una part ja garantida
- Actuacions concretes de validació del model de negoci que es realitzaran durant el període d'execució d'aquesta línia d'ajuts
- Definir la inversió total necessària per la fase d'empresa presentada i la distribució del seu finançament (omplir les dades a la taula de sota)

Omplir obligatòriament les dades de les taules següents:

	Fase del Projecte
Període d'execució	
Pressupost necessari	

Fonts i quantia de finançament per la fase presentada			
Fonts	Tipus	Quantitat	Any
Aportació emprenedors			
Prèstecs			
Ajuts públics			
Inversió privada			

## B. PRESSUPOST I PLANIFICACIÓ DE LES ACTIVITATS

### 1. Administració i direcció general

- Descripció de les actuacions previstes i planificació
- Pressupost desglossat segons la tipologia de despeses subvencionables.

### 2. Pla de desenvolupament (recerca, desenvolupament i innovació)

- Descripció de les actuacions previstes i planificació
- Pressupost desglossat segons la tipologia de despeses subvencionables.

### 3. Pla d'operacions (logística, producció, sistemes)

- Descripció de les actuacions previstes i planificació
- Pressupost desglossat segons la tipologia de despeses subvencionables.

### 4. Pla comercial (màrketing i vendes)

- Descripció de les actuacions previstes i planificació
- Pressupost desglossat segons la tipologia de despeses subvencionables.